

Mezőkeresztes

város

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJÁNAK MÓDOSÍTÁSA



III. JÓVÁHAGYÁSI SZAKASZ TERVANYAGA

Megbízó: Mezőkeresztes Város Önkormányzata

Készítette: Sáth és Társa Építész Iroda

2024. március 19.

1. KÜLZETLAP

Településtervező: SÁTH Péter
TT1-05-0293

.....

Munkatársak: Molnár Ádám

.....

Galambos Bence

.....

Mezőkövesd, 2024. március 19.

2. TARTALOMJEGYZÉK

1. Külszetlap
2. Tartalomjegyzék
3. Tervezői nyilatkozat
4. Áttekintő térkép
5. A tervezett módosítások leírása
 - 5.1. Bevezetés
 - 5.2. Megalapozó vizsgálat és alátámasztó javaslat
 - 5.3. Szakmai Összefoglaló
6. Jóváhagyandó munkarészek – Integrált Településfejlesztési Stratégia
7. Mellékletek

3. TERVEZŐI NYILATKOZAT

Alulírott Sáth Péter tervező kijelentem, hogy Mezőkeresztes város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosításához készült tervdokumentáció készítése során betartottam az alábbi törvények és rendeletek előírásait:

- az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. Törvény (Építési Törvény),
- a 253/1997.(XII.20.) Kormányrendelet az országos településrendezési és építési követelményekről, (OTÉK)
- a 2001. évi LXIV. törvény a kulturális örökség védelméről,
- az 1995. évi LIII. törvény a környezet védelmének általános szabályairól,
- az 1996. évi LIII. törvény a természet védelméről,
- a 312/2012. (XI.8.) Korm. rendelet Az építésügyi és építésfelügyeleti eljárásokról és ellenőrzésekről, valamint az építésügyi hatósági szolgáltatásról.
- 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
- 2018. évi CXXXIX. törvény Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről

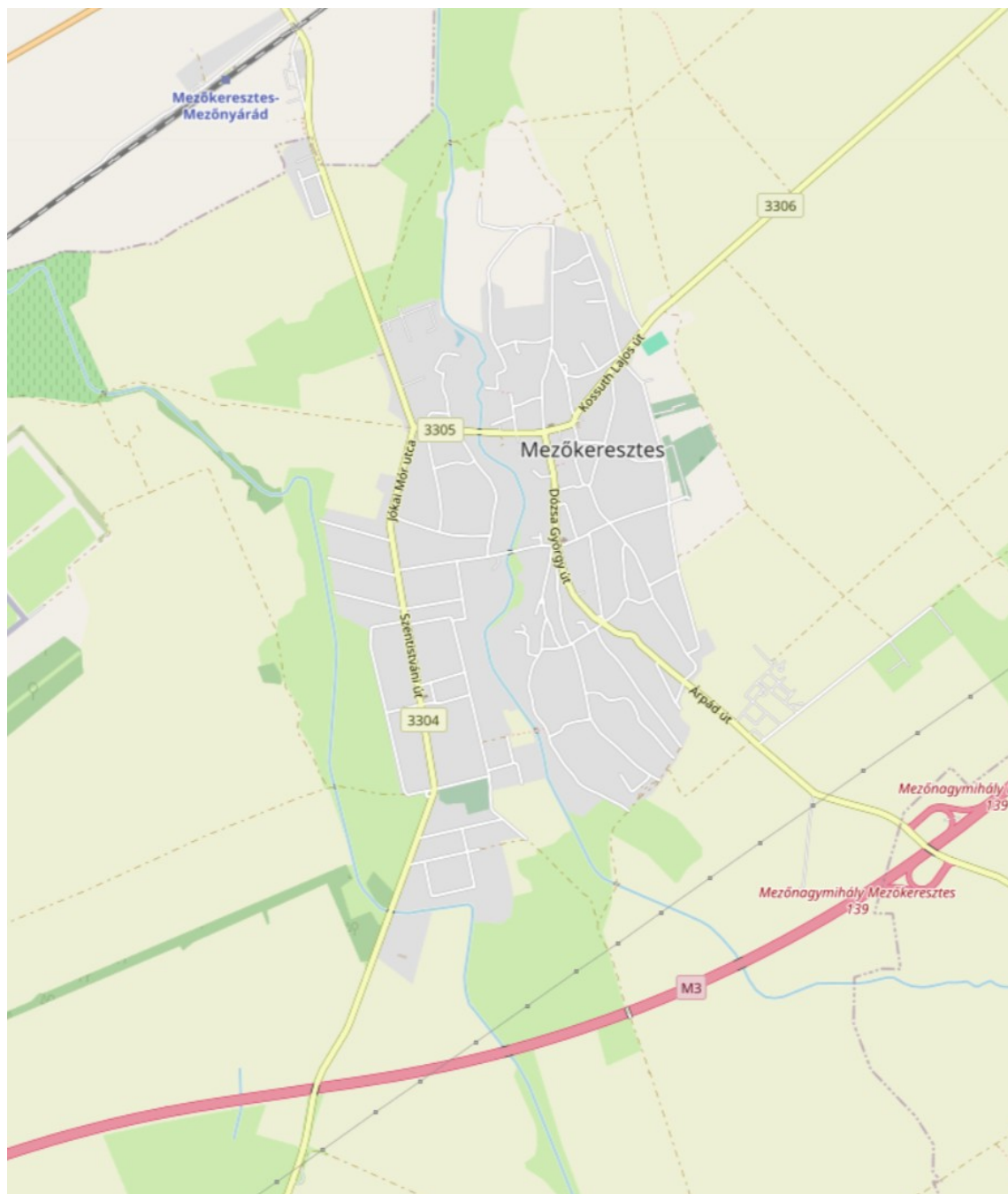
Kijelentem, hogy a tervezést az építésügyi és az építésüggyel összefüggő szakmagyakorlási tevékenységekről szabályairól szóló 266/2013. (II.11.) Korm. rendeletben foglaltak szerinti tevékenységi körön belül végeztem.

Kijelentem továbbá, hogy Mezőkeresztes város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosításához Az Országos Területrendezési Terv (OTrT) és Borsod-Abaúj-Zemplén Megye Területrendezési Terv Mezőkeresztes város területét érintő országos és térségi övezetekre vonatkozó előírásait, ajánlásait jelen rendezési terv módosításnál figyelembe vettük.

Mezőkövesd, 2024. március 19.


Sáth Péter
vezető településtervező
TT 1 05-0293

4. ÁTTEKINTŐ TÉRKÉP



Mezőkeresztes város INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJÁ- NAK MÓDOSÍTÁSA

5. A TERVEZETT MÓDOSÍTÁSOK BEMUTATÁSA

Megbízó: Mezőkeresztes Város Önkormányzata

Készítette: Sáth és Társa Építész Iroda

2024. március 19.

5.1 BEVEZETÉS

Mezőkeresztes város képviselő-testülete A 2018.-ban elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégiáját módosítani kívánja, a mellékelt összefoglaló leírás szerint.

A jelen dokumentációban ismertetett stratégia módosítása a település egy részére terjed ki. **A módosítás nem érinti a stratégiában korábban megfogalmazott középtávú célokat, a település jövőképét, vagy a stratégia külső és belső összefüggéseit, csak cselekvési program aktualizálására terjed ki. A cselekvési program elemeit aktualizálja a már megvalósult beruházások törlésével és az azóta támogatást nyert beruházások beemelésével.**

Előzetes környezeti vizsgálat szükségessége

Az egyes tervek, illetve programok környezeti vizsgálatáról szóló 2/2005 (I.11.) kormányrendelet 1.§ (3) bekezdésének a) pontja alapján a környezeti vizsgálat szükségessége a várható környezeti hatások eseti vizsgálata alapján dönthető el:

„a) a település egy részére készülő szabályozási tervnél, illetve helyi építési szabályzatnál, továbbá olyan más, a (2) bekezdés b) pontjába tartozó tervnél, illetve programnál, amely helyi szinten kis terület használatát határozza meg;

b) a (2) bekezdésbe tartozó terv, illetve program kisebb módosításánál;

c) a (2) bekezdésbe nem tartozó olyan egyéb tervnél, illetve programnál, amely környezet-használatot jelentő tevékenységek vagy létesítmények jövőbeli hatósági engedélyezése számára keretet szab.

(4) A (2) bekezdés ba) és a (3) bekezdés c) pontjában említett tevékenységek és létesítmények (a továbbiakban: tevékenységek) jövőbeli hatósági engedélyezése számára keretet szabó terven, illetve programon olyan terv, illetve program értendő, amely

a) az engedélyezésben kötelezően alkalmazandó előírást, feltételt vagy mérlegelendő szempontot határoz meg, különösen e tevékenységek elhelyezésére, jellegére, méretére, működési feltételeire, természeti erőforrás közvetlen igénybevételére, terhelésére vagy más felhasználására;

b) e tevékenységek valamelyikének megvalósítását előírja; illetőleg

c) e tevékenységek megvalósulási lehetőségeit, különösen elhelyezésüket, jellegüket, méretüket, működési feltételeiket, természeti erőforrás felhasználásukat vagy igénybevételüket más módon befolyásolja (elősegíti, ösztönzi, illetőleg korlátozza).”

Az Integrált településfejlesztési stratégia nem tartozik a szabályozási terv és a helyi építési szabályzat fogalomkörébe, csupán azok előkészítő dokumentuma. A stratégia az abban felsorolt távlati fejlesztésekre nem fogalmaz meg konkrét, kötelező előírásokat azok elhelyezésére, méretére, működési feltételeire, stb., tehát az idézett szövegrész alapján nem tartozik a 2/2005 (I.11.) kormányrendelet hatálya alá.

Egyeztetési eljárásrend

A településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet 69.§ (1) bekezdésének f) pontja alapján **a további egyeztetés a rövid eljárás szabályai szerint folytatható le**, mivel a módosítás csak az Integrált Fejlesztési Stratégia (amely a fejlesztési

terv elődje) „A megvalósítást szolgáló beavatkozások” c. fejezetére vonatkozik amely a cselekvési program megfelelője.

A rövid eljárás első, egyeztetési szakasza lefolytatásra került. Ebben a szakaszban csak partnerségi egyeztetést kellett lefolytatni, amely megtörtént. A partnerségi egyeztetés során észrevétel a módosításokkal kapcsolatban nem érkezett, így a képviselő testület 2024. februári ülésén az egyeztetési szakaszt határozattal lezárta.

Ezt követően a dokumentációt megküldtük az állami főépítész részére, a záró szakmai vélemény kialakítása érdekében. A főépítész a módosítással kapcsolatban kifogást nem emelt, csupán egy elírásra hívta fel a figyelmet a címlapon, amelyet javítottunk.

A jelenlegi fázisban a módosítás jóváhagyási szakasza van folyamatban.

5.2 MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT ÉS ALÁTÁMASZTÓ JAVASLAT

A településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Kormány rendelet rendelkezései alapján a településrendezési eszközök készítése, módosítása során el kell készíteni a rendelet 1. sz. melléklete szerinti megalapozó vizsgálatot és a 2. sz. melléklet szerinti alátámasztó javaslatot.

A kormányrendelet 7.§ (5) bekezdése alapján a hét évnél nem régebben készült megalapozó vizsgálat és alátámasztó javaslat felhasználható a módosítás során. A módosítandó Integrált Fejlesztési Stratégia Megalapozó vizsgálata és Alátámasztó javaslata 2018.-ban került elfogadásra, így készítésük óta még nem telt el 7 év, tehát felhasználhatók a jelenlegi módosításkor. A dokumentációkban foglaltak – néhány számszerű adat nem szignifikáns változásától eltekintve – továbbra is érvényesek, így a dokumentáció átdolgozása, aktualizálása nem indokolt.

Mivel a jelenlegi módosítás során együttesen teljesülnek a fenti feltételek, új megalapozó vizsgálat és az alátámasztó javaslat elkészítése nem volt volt szükséges.

5.3 SZAKMAI ÖSSZEFOGLALÓ

Mezőkeresztes Integrált Területfejlesztési Stratégiája 2018-ban került elfogadásra, az előírt megalapozó vizsgálat és alátámasztó javaslat elkészítése és az előírt egyeztetési eljárás lefolytatását követően. A dokumentumban megfogalmazásra kerültek a település középtávú céljai, és az azok megvalósítását szolgáló beavatkozások, amelyet a mai terminológia cselekvési programnak nevez. Az anyagban felsorolt beruházások főként az akkor ismert, előkészítés alatt lévő beruházásokat tartalmazták.

Az Integrált Területfejlesztési Stratégia készítése óta eltelt időben ezeknek a beruházásoknak a túlnyomó része már megvalósult, ugyanakkor felmerült több olyan új beruházás, amelyek megvalósítására most igény és lehetőség van. Az önkormányzat úgy döntött, hogy a stratégia szöveges dokumentációját aktualizálja a fent ismertetett változások miatt. A legfontosabb változások a következők:

Már megvalósult, a stratégiából törlendő beruházások:

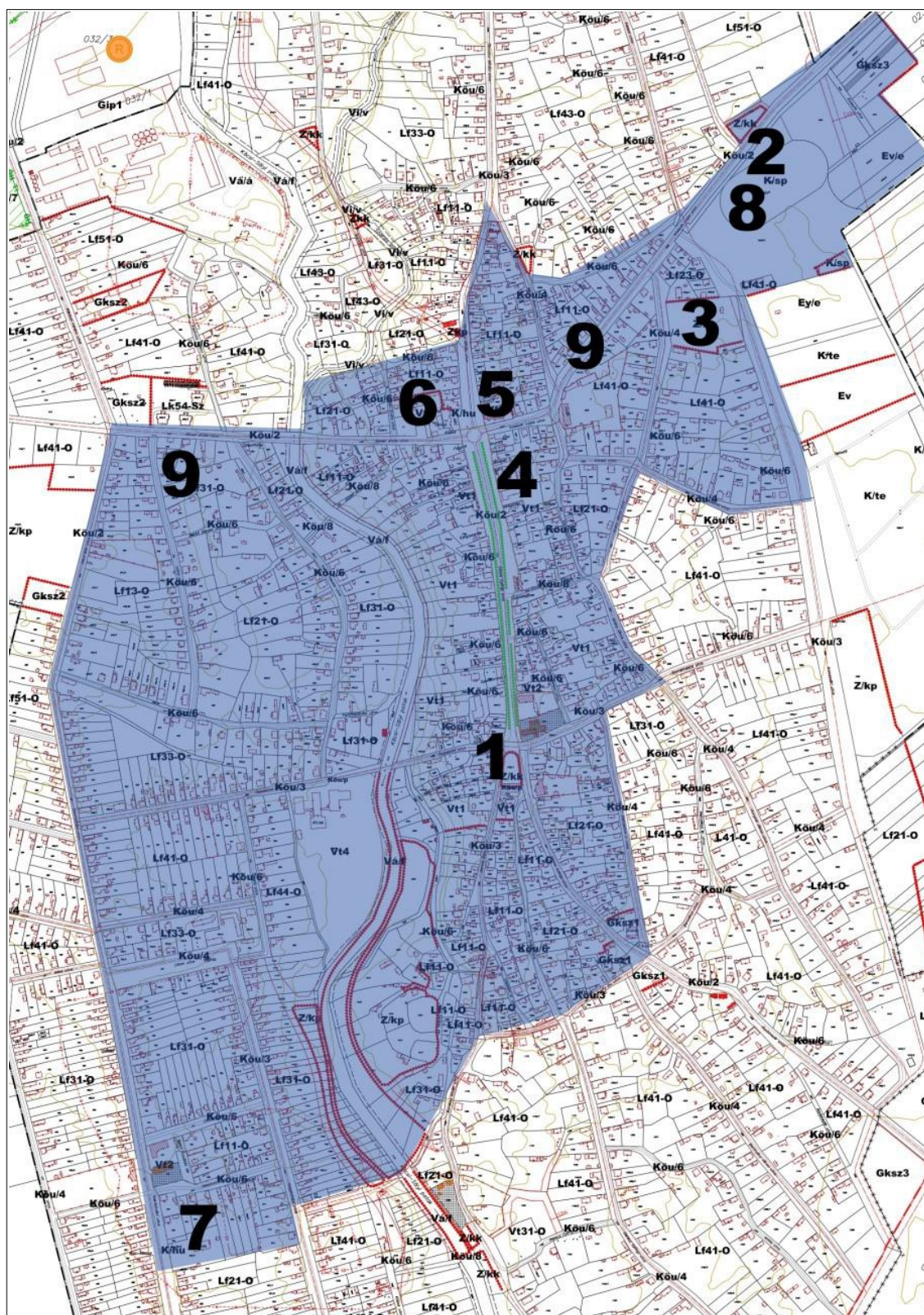
- Gazdasági épületsor funkcióbővítő beruházása
- Városközpont zöldfelületének megújítása
- Községi kert kialakítása
- Művelődési Ház funkcióbővítő fejlesztése
- Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
- Gyermekorvosi Rendelő épületének felújítása
- Polgármesteri Hivatal B épületének felújítása

Tervezett új beruházások:

- Önkormányzati utak felújítása
- Községi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése
- Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása
- Orvosi rendelő felújítása
- Szociális szolgáltatások erősítése
- József Attila utcai óvodaépület felújítása
- Szentistváni utcai óvodaépület felújítása
- Sportöltöző épületének felújítása

A tervezett beruházások részletesen Az Integrált Területfejlesztési Stratégia dokumentációjában vannak ismertetve. A tervezett fejlesztések csak az 1. sz. akcióterületet érintik, a 2. számú akcióterületen nincs változás. A beruházások elhelyezkedését, illetve a beavatkozási pontokat az alábbi térkép ábrázolja:

A



Jelmagyarázat: 1: Önkormányzati utak felújítása, 2: Községi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése, 3: Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása, 4: Orvosi rendelő felújítása, 5: Szociális szolgáltatások erősítése, 6: József Attila utcai óvodaépület felújítása, 7: Szentistváni utcai óvodaépület felújítása, 8: Sportöltöző épületének felújítása, 9: Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban

BIOLÓGIAI AKTIVITÁSÉRTÉK VÁLTOZÁSA

Az Integrált Területfejlesztési Stratégia módosítása során nem kerül sor beépítésre nem szánt terület átminősítésére, ezért a így a település összes biológiai aktivitásértéke nem csökken, tehát a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet alapján biológiai aktivitásérték számítás elvégzésére nincs szükség.

VIZSGÁLAT ÖSSZEFOGLALÁSA

Mezőkeresztes város Önkormányzata módosítani kívánja a 2018-ben jóváhagyott Integrált Területfejlesztési Stratégiáját. A módosítás szükségességét a Képviselő-testület jóváhagyta. A jelenlegi dokumentáció a képviselő-testület által megszavazott módosítási igényt takarja.

A módosítással érintett terület lehatárolásra került.

A a módosításokkal kapcsolatban környezeti vizsgálat elvégzése nem volt szükséges. A tervezett módosítás a rövid eljárás szabályai szerint folytatható le.

A partnerségi egyeztetés lefolytatásra került, amelynek során nem érkezett észrevétel a tervezett módosítással kapcsolatban.

Az állami főépítész a tervezett módosítással kapcsolatban nem emelt kifogást.

JÓVÁHAGYÁSRA KERÜLŐ MUNKARÉSZEK

MEZŐKERESZTES TELEPÜLÉSRENDEZÉSI TERVÉNEK MÓDOSÍTÁSA

6. INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

6.1 HATÁROZATI JAVASLAT

Mezőkeresztes Város önkormányzata képviselő-testületének
..... számú határozata
Az integrált településfejlesztési stratégia módosításáról

Mezőkeresztes Város Önkormányzata az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 9/B. §. (2) bekezdésének a) pontja alapján Mezőkeresztes város Integrált Területfejlesztési Stratégiáját a határozat mellékletét képező formában és tartalommal módosítja.

Ez a határozat a kihirdetését követő napon lép hatályba. Kihirdetésével egyidejűleg Mezőkeresztes város Önkormányzata Képviselő-testületének az Integrált Területfejlesztési Stratégia megállapításáról szóló számú határozata hatályát veszti.

Majoros János sk.
polgármester

Dr. Szombati Csaba sk.
jegyző

8. MELLÉKLETEK

Jegyzőkönyvi kivonat

Mezőkeresztes Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2024. február 14. napján megtartott nyílt ülésének jegyzőkönyvéből

**Mezőkeresztes Város Önkormányzata Képviselő-testületének
14/2024. (II.14.) határozata
Mezőkeresztes Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosításához szükséges
véleményezési eljárás lezárásáról**

Tárgy: Mezőkeresztes Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosításához szükséges véleményezési eljárás lezárása

Mezőkeresztes Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megtárgyalta a Mezőkeresztes Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosításához szükséges véleményezési eljárás lezárásáról szóló előterjesztést és a következő határozatot hozza:

1. Mezőkeresztes Város Önkormányzata az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § alapján Mezőkeresztes Integrált Településfejlesztési Stratégiáját a határozat 1. sz. mellékletét képező tartalommal módosítani kívánja. A módosítási eljárás során lefolytatásra került a 419/2021.(VII.15.) kormányrendeletben előírt véleményezési szakasz a rendelet 69. § (1) bekezdés f) pontja és első 78/D paragrafusában leírtak figyelembe vételével.
2. Mivel a lefolytatott partnerségi egyeztetés során a tervezett módosításokkal kapcsolatban észrevétel nem érkezett, a képviselő-testület a véleményezési szakaszt lezártnak tekinti.
3. Ez a határozat a kihirdetését követő napon lép hatályba.

Felolós: Majoros János polgármester

Határidő: azonnal

Majoros János s. k.
polgármester

dr. Szombati Csaba s. k.
jegyző

A kiadmány hiteles
Mezőkeresztes, ...*2024. 02. 14.*.....

dr. Szombati Csaba
jegyző





BORSOD-ABAÚJ-ZEMLÉN VÁRMEGYEI
KORMÁNYHIVATAL

Iktatószám: BO/17/00152-2/2024
Ügyintéző: Szarkáné Györe Mária
Telefon: 46/514-340

Tárgy: **Mezőkeresztes** város Integrált
Településfejlesztési Stratégiájának
módosítása – *rövid eljárás* – **Záró
szakmai vélemény**

Mezőkeresztes Város Önkormányzata

Majoros János

polgármester részére

Mezőkeresztes

Dózsa Gy. u. 30.
3441

Tisztelt Polgármester Úr!

Mezőkeresztes Város Önkormányzata az érvényben lévő Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosítását határozta el a cselekvési program aktualizálása céljából.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia módosításához a véleményezési eljárás megindításra került, mely a *településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről* szóló **419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet** (a továbbiakban: **Tr.R.**) eljárási szabályait követi.

A módosítás véleményezése – tekintve, hogy a módosítás a cselekvési programban szereplő fejlesztési szándékok pontosítása érdekében történik - **rövid eljárással kerül egyeztetésre**, melyet a Tr.R. 69.§-a szabályoz.

Az egyeztetést az önkormányzat - a Tr.R. 78/D. § (1) bekezdése szerint - az elektronikus ügyintézés részletszabályairól szóló kormányrendelet szerinti biztonságos kézbesítési szolgáltatás igénybevételével kezdeményezte. Az egyeztetési tervanyag hivatali kapun megküldésre került, **melyre az alábbiakban megadom a Tr.R. 69. § (2) d) pontja szerinti záró szakmai véleményemet:**

A MEGKÜLDÖTT DOKUMENTÁCIÓK, IRATOK

A módosított Integrált Településfejlesztési Stratégia véleményezési anyaga, melynek címe:

„Mezőkeresztes Város Integrált Területfejlesztési Stratégiájának módosítása”

A MÓDOSÍTÁS TERÜLETE:

„A megvalósítást szolgáló beavatkozások” című fejezet, amely a cselekvési program megfelelője.

A MÓDOSÍTÁS TÉMÁJA:

A 2018-ban elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégia (a továbbiakban: ITS) pontosítása. A módosítás a cselekvési program elemeit aktualizálja a már megvalósult beruházások törlésével és az azóta támogatást nyert beruházások beemelésével.

MEGÁLLAPÍTÁSOK:

1. Megállapítások az egyeztetési eljárásra vonatkozóan:

Az ITS módosítás **egyeztetési eljárásának típusa: rövid eljárás.**

Az ITS módosításának véleményezési dokumentációját a város önkormányzatának megbízása alapján az építésügyi és az építésüggyel összefüggő szakmagyakorlási tevékenységekről szóló 266/2013. (VII.11.) Korm. rendeletben szabályozottak szerint arra jogosultsággal rendelkező Sáth Péter (TT1-05-0293) településtervező készítette.

Tekintve, hogy az ITS nem tartozik az egyes tervek, illetve programok környezeti vizsgálatáról szóló 2/2005 (I.11.) kormányrendelet hatálya alá, környezeti vizsgálat lefolytatására nem volt szükség.

Az önkormányzat a véleményezési anyagot helyi partnerségi egyeztetésre bocsátotta. **A partnerségi egyeztetés ideje alatt a tervezettel kapcsolatban észrevétel nem érkezett.**

Az önkormányzat képviselő-testülete döntött a partnerségi egyeztetés lezárásáról, melyet a 14/2024. (II. 14.) sz. határozat rögzít.

2. Megállapítások a véleményezési anyaggal kapcsolatosan:

A határozati javaslat tartalma és összeállítása megfelelő. A címlapon a címben a „...*területfejlesztési stratégiája*” szövegrész „...*településfejlesztési stratégiája*” szövegrészre módosítandó, a többi helyen jól szerepel.

Az ITS módosítása ellen **kifogást nem emelek.**

Jelen irat az elektronikus ügyintézés és a bizalmi szolgáltatások általános szabályairól szóló 2015. évi CCXXII. Törvény 52. § (2) bekezdése, valamint az általános közigazgatási rendtartásról szóló 2016. évi CL. törvény 4. §-a és 26.§ (1) bekezdése alapján kizárólag elektronikus úton kerül továbbításra.

Kelt: Miskolcon, az elektronikus hitelesítésbe foglalt időbélyegző szerint

Dr. Alakszai Zoltán

főispán

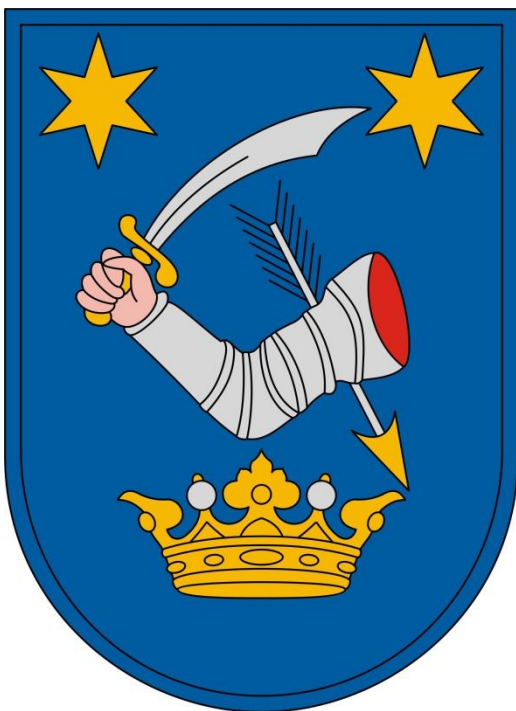
nevében és megbízásából

Kiser László

állami főépítész

MEZŐKERESZTES INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

STRATÉGIA



MEZŐKERESZTES VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

STRATÉGIA

Tartalomjegyzék

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	7
1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	7
1.1.1. Mezőkeresztes probléma- és értéktérképe, SWOT analízise	7
1.1.1.1. Problématérkép	7
1.1.1.2. Értéktérkép	9
1.1.1.3. SWOT analízis	11
1.1.2. Mezőkeresztes 15 éves jövőképe	13
1.1.3. A stratégia átfogó céljai	15
1.1.3.1. Foglalkoztatottság javítása a helyi erőforrásokra és lehetőségekre építő gazdaságfejlesztésen keresztül	15
1.1.3.2. Életminőség növekedése a város külső és belső infrastrukturális feltételeinek erősítésével.....	16
1.1.4. A Stratégia tematikus céljai.....	16
1.1.5. A Stratégia városrészi céljai	21
1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	24
1.2.1. Az átfogó és a tematikus célok közötti összefüggés	24
1.2.2. A városrészi és a tematikus célok közötti összefüggés	25
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	26
2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával	26
2.1.1. Az akcióterületek kijelölése	26
2.1.2. Az 1. számú akcióterület jellemzése	27
2.1.3. A 2. számú akcióterület jellemzése	29
2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése	30
2.2.1. Az 1. akcióterület fejlesztései	30
2.2.2. A 2. akcióterület fejlesztései	37
2.2.3. Az akcióterületi fejlesztések időbeli ütemezése	42
2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve.....	43
2.4. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz.....	46
2.4.1. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó fejlesztések.....	46
2.4.1.1. Általános jellegű, a város egészét érintő fejlesztések.....	46
2.4.1.2. Területi jellegű beavatkozások	58
2.4.2. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó fejlesztések időbeli ütemezése	68

2.4.3. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó fejlesztések vázlatos pénzügyi terve ..	70
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	74
3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	74
3.1.1 Szegregációs helyzetelemzés összefoglalása	74
3.1.1.1 Az 1. terület jellemzése.....	75
3.1.1.2. A 2. terület jellemzése	79
3.1.2. Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások	81
3.1.3. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	84
3.1.3.1. Horizontális anti-szegregációs intézkedések	84
3.1.3.2. Területi jellegű anti-szegregációs intézkedések	89
3.1.4 Kapcsolat a város Helyi Esélyegyenlőségi Programjával.....	90
3.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	93
3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	97
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	99
4.1. Külső összefüggések.....	99
4.1.1. Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióval való összhang	99
4.1.2. Megyei területfejlesztési dokumentumokkal való összhang	101
4.1.3. Stratégiai dokumentumokkal való összefüggés.....	103
4.1.3.1 Nemzeti Energiastratégia 2030.....	103
4.1.3.2 Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia.....	104
4.1.3.3 Második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia	105
4.1.3.4 Nemzeti Vidékstratégia.....	107
4.1.4 Gazdasági Programmal való összhang	109
4.1.5 Településrendezési eszközökkel való kapcsolat	112
4.2. Belső összefüggések.....	112
4.2.1. A célok logikai összefüggései	112
4.2.1.1. A célok és a város erősségeinek kapcsolata.....	112
4.2.1.2. A célok és a város problémáinak kapcsolata	117
4.2.1.3. A célrendszer összefüggései	120
4.2.2. Az intézkedések egymásra gyakorolt hatása	121
4.2.3. A stratégia megvalósíthatósága	124
4.2.3.1 A Stratégiában megfogalmazott intézkedések megvalósulási esélyei.....	124
4.2.3.2 Megvalósíthatóságot befolyásoló tényezők	125

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	126
6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	130
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	130
6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek maghatározása.....	131
6.2.1. A Stratégia megvalósításának szervezeti rendszere	131
6.2.2. A megvalósítás intézményi háttere.....	131
6.2.2.1 Operatív menedzsment	131
6.2.2.2 Stratégiai döntéshozatal	132
6.2.3. A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során.....	132
6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	134
6.4. Monitoring rendszer kialakítása	135
6.4.1 Akcióterületi fejlesztések indikátorai.....	135
6.4.2 Akcióterületen kívüli fejlesztések indikátorai	138
6.4.3. A monitoring rendszer működése	142

Táblázatjegyzék

1. táblázat: az akcióterületi fejlesztések időbeli ütemezése.....	42
2. táblázat: az akcióterületi fejlesztések lehetséges forrásai.....	43
3. táblázat: az akcióterületi fejlesztések vázlatos pénzügyi ütemterve.....	45
4. táblázat: az akcióterületeken kívüli fejlesztések időbeli ütemezése	68
5. táblázat: az akcióterületen kívül fejlesztések lehetséges pénzügyi forrásai.....	70
6. táblázat: az akcióterületen kívüli fejlesztések vázlatos pénzügyi terve	72
7. táblázat: az intézményi szintű szolgáltatások elérése az 1. szegregátumból	76
8. táblázat: az intézményi szolgáltatások elérése a 2. szegregátumból	79
9. táblázat: az elmúlt években megvalósított anti-szegregációs intézkedések	81
10. táblázat: a tervezett horizontális anti-szegregációs intézkedések	84
11. táblázat: a horizontális anti-szegregációs intézkedések és a szegregátumok kapcsolata.....	88
12. táblázat: a területi jellegű anti-szegregációs intézkedések	89
13. táblázat: az anti-szegregációs terv kapcsolódása a Helyi Esélyegyenlőségi Program célkitűzéseire	90
14. táblázat: a tervezett fejlesztések szegregációs hatásai és a kivédésükre tervezett intézkedések	93
15. táblázat: a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására tett intézkedések	98
16. táblázat: a középtávú tematikus célok illeszkedése az OFTK célrendszeréhez	99
17. táblázat: az ITS intézkedéseinek illeszkedése a BAZ Megyei Stratégiai részprogram célrendszeréhez	101

18. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése a Nemzeti Energiastratégia 2030 célrendszeréhez	103
19. táblázat: az ITS intézkedéseinek illeszkedése a Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia célrendszeréhez	104
20. táblázat: Az ITS célrendszerének illeszkedése a Második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia célrendszeréhez.....	105
21. táblázat: Az ITS céljainak illeszkedése a Nemzeti Vidékstratégia célrendszeréhez	107
22. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése Borsodnádasd Város Önkormányzata hatályos gazdasági programjához.....	109
23. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése a Megalapozó Vizsgálatban megfogalmazott erősségekhez	114
24. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése a Megalapozó Vizsgálatban feltárt problémákhoz	118
25. táblázat: az ITS céljainak egymással való összefüggései.....	120
26. táblázat: a célok logikai összefüggései.....	122
27. táblázat: a Stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	126
28. táblázat: a Stratégia kockázatainak számszerűsítése.....	129
29. táblázat: az 1. akcióterület fejlesztéseinek indikátorai.....	135
30. táblázat: A 2. akcióterület fejlesztéseinek indikátorai	137
31. táblázat: az akcióterületen kívüli fejlesztések indikátorai	138

Ábrajegyzék

1. ábra: az átfogó és a tematikus célok közötti kapcsolat bemutatása	24
2. ábra: a tematikus és a városrészi célok közötti kapcsolat bemutatása	25
3. ábra: a szegregációval érintett területek elhelyezkedése	74
4. ábra: az 1. számú szegregált terület elhelyezkedése	75
5. ábra: a 2. számú szegregált terület elhelyezkedése	79
6. ábra: a szegregációt okozó folyamatok sematikus modellje	97

Térképjegyzék

1. térkép: Mezőkeresztes problématérképe.....	8
2. térkép: Mezőkeresztes értéktérképe.....	10
3. térkép: Mezőkeresztes akcióterületeinek áttekintő térképe	26
4. térkép: Az 1. akcióterület elhelyezkedése és az itt tervezett intézkedések	27
5. térkép: A 2. akcióterület elhelyezkedése és az itt tervezett intézkedések.....	29

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

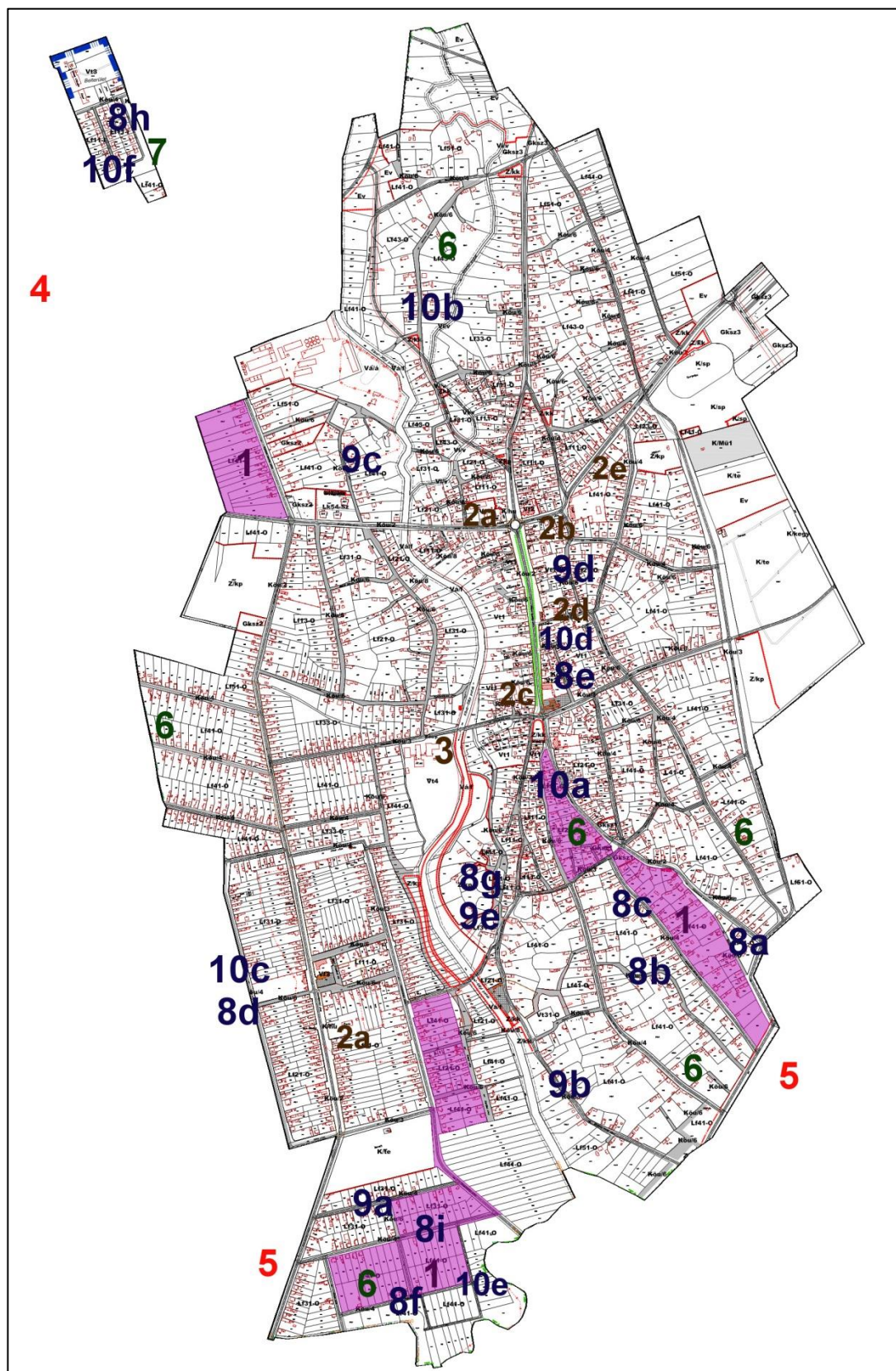
1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

1.1.1. Mezőkeresztes probléma- és értéktérképe, SWOT analízise

1.1.1.1. Problématérkép

Kategória	Szám	Alpont	Megnevezés
Demográfia	1		Szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett területek
Intézményrendszer	2		Energetikailag korszerűtlen épületek
		2a	Harmatcsepp Óvoda és Bölcsőde épületei
		2b	Egészségügyi Kombinát
		2c	Egyesített Szociális Intézmény
		2d	Integrált Községi és Szolgáltató Tér
		2e	Mezőkeresztesi Rendőrőrs
	3		Fiatalkorúak számának csökkenése miatt köznevelési intézmények működési feltételeinek romlása
Gazdaság	4		Hasznosítatlan repülőtér
	5		Hasznosítható és beépíthető iparterületek hiánya
Települési környezet	6		Leromlott állapotú ingatlanok
	7		Funkció nélküli zöldfelületek
Közlekedés, közművek	8		Leromlott állapotú önkormányzati utak
		8a	Árpád vezér utca
		8b	Attila utca
		8c	Batthyány utca
		8d	Béke utca
		8e	Deák Ferenc utca
		8f	Füzes utca
		8g	Thököly utca
		8h	Vasút utca
		8i	Virág utca
	9		Hiányzó vagy leromlott járdák
		9a	Akác utca
		9b	Bocskai utca
		9c	Kazinczy utca
		9d	Kinizsi utca
		9e	Thököly utca
	10		Leromlott állapotú csapadékvíz-elvezető árkok
		10a	Ady Endre utca
		10b	Balatoni utca
		10c	Béke utca
		10d	Deák Ferenc utca
		10e	Füzes utca
		10f	Vasút utca

1. térkép: Mezőkeresztes problématérképe

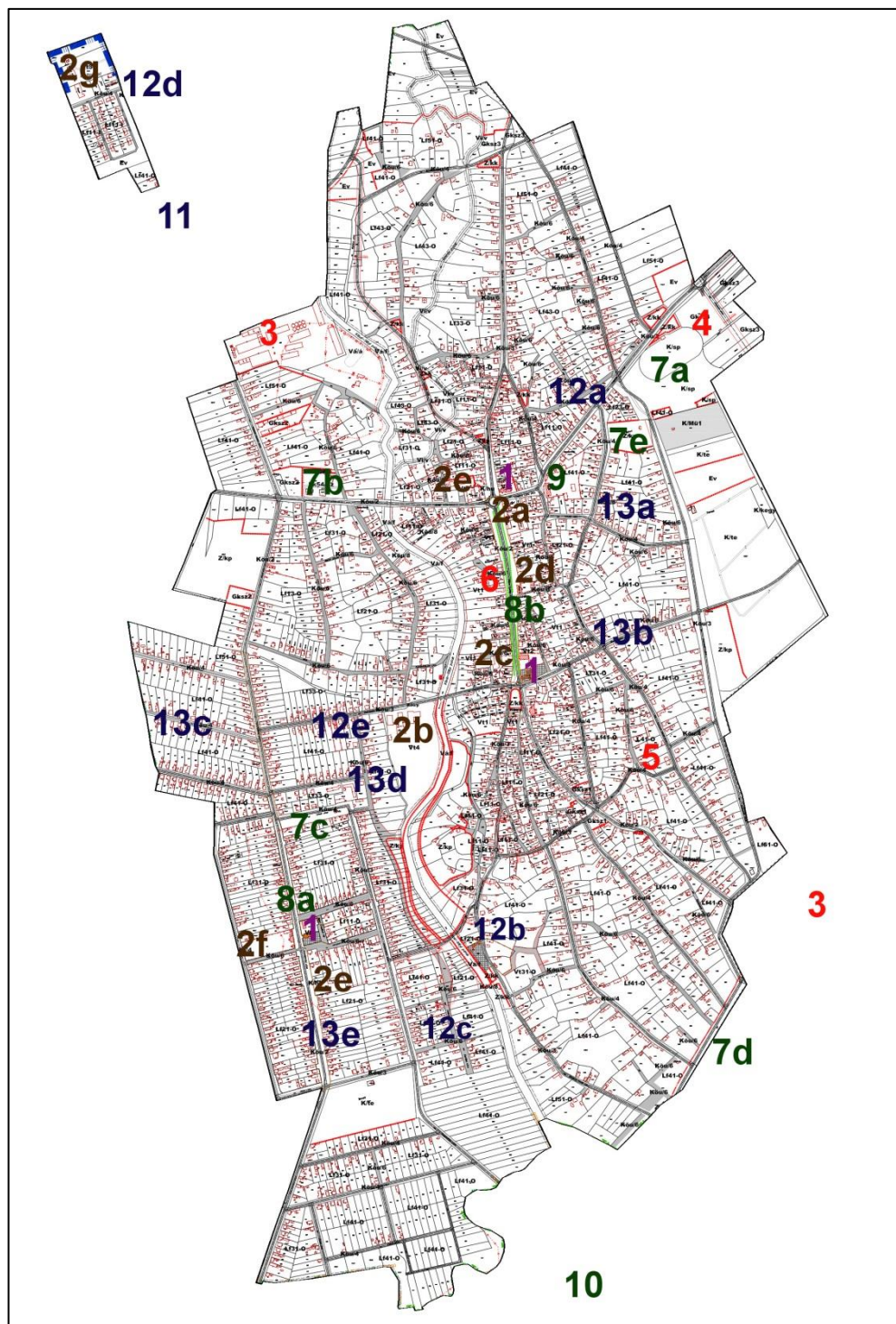


Forrás: saját készítés. Jelmagyarázat: lila: demográfiai problémák, piros: gazdasági problémák, zöld: települési környezet problémái, barna: intézményrendszer problémái, kék: közlekedési és közművesítési problémák

1.1.1.2. Értéktérkép

Kategória	Szám	Alpont	Megnevezés
Demográfia	1		Vallási közösségek
Intézményrendszer	2		Város működő intézményei
		2a	Egészségügyi kombinát
		2b	Mezőkeresztesi Kossuth Lajos Általános Iskola
		2c	Egyesített Szociális Intézmény
		2d	Integrált Községi Szolgáltató Tér
		2e	Mezőkeresztesi Harmatcsepp Óvoda és Bölcsőde
		2f	Szervita Nővérek Gyermekotthona
		2g	Idősek Otthona
Gazdaság	3		Mezőgazdasági termelés
	4		Országos állatvásár
	5		Turizmusban hasznosítható Tájház
	6		Mikrotérsvégi szintű lakossági szolgáltatások
Települési környezet	7		Rekreációs területként kihasznált zöldfelületek
		7a	Kossuth utcai sportpálya
		7b	Kazinczy utcai játszótér
		7c	Liliom utcai játszótér
		7d	Csónakázótó
		7e	Népkert
	8		Épített környezet védelme
		8a	Szentistváni utcai értékvédelmi övezet
		8b	Dózsa György utcai értékvédelmi övezet
	9		Hoffmann-kastély
	10		Borsodi-Mezőség Tájvédelmi Körzet
Közlekedés és közművek	11		Kerékpárút
	12		Felújított utak
		12a	Bem utca
		12b	Bocskai utca
		12c	Kissor utca
		12d	Május 1. tér
		12e	Összekötő utca
	13		Felújított járdák
		13a	Arany János utca
		13b	Bornemissza utca
		13c	Honvéd utca
		13d	Szegfű utca
		13e	Szentistváni utca

2. térkép: Mezőkeresztes értéktérképe



Forrás: saját készítés. Jelmagyarázat: lila: demográfiai értékek, piros: gazdasági értékek, zöld: zöldfelületi rendszer értékei, barna: épített környezet értékei, kék: közlekedés és közműrendszer értékei

1.1.1.3. SWOT analízis

Erősségek	Gyengeségek
Demográfia és települési közösség	
40-50 éves korosztály erős férfیتöbblete - Természetes fogyás üteme csökken - Kiterjedt civil szervezeti háttér - Erős kötődés a vallási közösségekhez - Magasabb gyermekvállalási hajlandóság	- Csökkenő népesség, természetes népességfogyás - Nagymértékű elöregedés - Alacsony a diplomások aránya - Roma népesség növekvő aránya - Versenyeptelen jövedelmi helyzet - Nagyon alacsony foglalkoztatottság
Intézményrendszer és önkormányzati gazdálkodás	
- Meglévő és kiterjedt gyermekjóléti szolgáltatások, bölcsőde, óvoda és gyermekotthon léte - Javuló kompetencia eredmények - Mikrotérsgégi jelentőségű egészségügyi szolgáltatások - Szerteágazó szociális szolgáltatások - Változatos közösségi, művelődési és sportolási lehetőségek - Javuló költségvetési szerkezet, növekvő közhatalmi bevételek	- Óvodába és iskolába beíratott gyermekek számának csökkenése - Pozícióvesztés a könyvtári szolgáltatásokban - Elmaradások az esélyegyenlőség biztosítása terén
Gazdaság	
- Elérhetőségéből fakadó igen kedvező versenyképesség - Mikrotérsgégi szolgáltató központ - Mezőgazdasági művelésre és feldolgozásra építő gazdasági szerkezet - Országos állatvásár - Termelő jellegű gépipari tevékenységek jelenléte	- Közép- és nagyvállalkozások hiánya, KKV szektor túlzott szerepe - Versenyhátránnyal küzdő vállalkozói szektor - K+F+I szektor hiánya - Régi építésű, gazdaságilag nehezen hasznosítható ingatlanok túlsúlya - Hasznosítatlan kereskedelmi repülőtér - Kihasználatlan potenciál a turizmusban
Táji és települési környezet	
- Környezetkímélő mezőgazdasági tevékenységekre alkalmas táji adottságok – legeltetési gyepegzálkodás - Strukturált települési zöldfelületi szerkezet - Történelmi településszerkezet, helyi védettségű építmények és értékvédelmi övezetek	- Elvándorlás és elhalálozás következtében falhagyott lakóingatlanok gondozatlansága - Szegregátumok jelenléte - Intenzív gazdálkodás folytatásához kevésbé alkalmas táji adottságok
Közlekedés és közművek	
Igen kedvező elérhetőségi pozíció – autópálya, vasúti	- Belterületi utak állapota problémás - Vasút kihasználását a belterületettől

fővonal ▪ Alternatív közlekedési módok elterjedtsége ▪ Regionális szintű elérhetőséget biztosító közösségi közlekedés ▪ Járdák megújulása ▪ Kedvező mértékű közművesítettség, közműháló hiánya ▪ Kedvező adottságok a megújuló energiaforrások felhasználásában	való nagyobb távolság akadályozza ▪ Digitális szolgáltatások alacsony kiépítettsége, okos város szolgáltatások alacsony színvonala, szélessávú kapcsolatok alacsony szintű kiépítettsége
Környezet és katasztrófavédelem	
▪ Kedvező tisztaságú felszíni és felszín alatti vízkészletek ▪ Igen kedvező levegőminőség ▪ Szelektív hulladékgyűjtés növekvő szerepe ▪ Igen jó mikroklimatikus adottságok	▪ Nagyüzemi mezőgazdasági művelésből eredő környezeti károk ▪ Potenciális árvízveszély

Lehetőségek	Veszélyek
Demográfia és települési közösség	
▪ Civil közösségi életre alapuló gazdaságfejlesztés – szociális és közösségi gazdaság ▪ Férfi munkaerő foglalkoztatását elősegítő termelő jellegű tevékenységek megtelepedése ▪ Természetes fogyás hosszú távon való megállításának esélye	▪ Előregedés és elhalálozás növekedése miatt települési környezet amortizálódása, település piaci pozíciójának romlása ▪ Magas hozzáadott értékű ágazatok megtelepedésének elmaradása ▪ Képzetlenség miatt foglalkoztatottság helyzete érdemben nem javul ▪ Jövedelmi helyzet konzerválódása
Intézményrendszer és önkormányzati gazdálkodás	
▪ Város szolgáltatási rendszerének további bővülése, mikrotérsgégi pozíció erősödése ▪ Képzettség javulásával magas hozzáadott értékű ágazatok megtelepedése ▪ Egészségmegőrzés lehetőségének biztosítása ▪ Közösségi lehetőségek turizmusban való kihasználása ▪ Önkormányzat tárgyalási pozíciója javul	▪ Köznevelési intézmények fenntartása hosszú távon problémás, munkaerő-elbocsátás veszélye ▪ Megváltozott munkaképességű egyének elégedettsége csökken, elvándorlás fokozódik
Gazdaság	
▪ Logisztikai szolgáltatások bővítése ▪ Mezőgazdasági feldolgozási vertikumok megtelepedése ▪ Termelő tevékenység erősítését	▪ Helyi gazdasági szereplők beágyazottsága, ezzel KKV-k versenypozíciója romlik ▪ Magas hozzáadott értékű tevékenységek megtelepedésének

lehetővé tevő K+F szolgáltatások megjelenése Turisztikai szolgáltatások megjelenése	elmaradása - Repülőtér hasznosításának elmaradása rontja a település tökevonzó képességét - Turisztikai fogadókészség hiánya miatt vendégforgalom elmaradása
Táji és települési környezet	
- Makrotérsgéi jelentőségű gyepgazdálkodási központ kialakulása, tejelő szarvasmarhatartás pozíciójának erősödése - Zöldfelületek rekreációs tevékenységekre való hasznosítása - Épített környezet turizmusban való kihasználása	- Település környezeti állapota romlik - Város elveszti meglévő tökevonzó pozícióját - Csökkennek a város helyi adóbevételei
Közlekedés és közművek	
- Logisztikai tevékenységek megjelenésének lehetősége - Új gazdasági szereplők megjelenésének lehetősége - Környezetkímélő közlekedési módok elterjedése - Jó közművesítettségi helyzet miatt ingatlanpiaci pozíció javulása - Környezettudatos település kialakítása - Települési társadalmi és gazdasági környezet digitalizációja	- Szállítással járó tevékenységek megtelepedésének elmaradása - Egzisztenciális helyzet miatt digitális szolgáltatások fejlődésének elmaradása
Környezet és katasztrófavédelem	
- Környezetkímélő gazdálkodási módok ösztönzése - Természeti értékek megismerésén alapuló turisztikai szolgáltatások megjelenése - Környezettudatos település kialakítása	- Település és térsége környezeti állapotának romlása - Árvízveszély miatt gazdasági tevékenységek bővülésének elmaradása, tökevonzó képesség romlása

1.1.2. Mezőkeresztes 15 éves jövőképe

A stratégia jövőképe 15-20 éves időtávlatban, a 2030-as évekre vetíti előre a város fejlődési irányát. Egy olyan hosszú távú víziót jelent, amely vázlatosan képet ad arról, hogy Mezőkeresztes jelenlegi helyzete és az itt élők elképzelése, értékrendje alapján milyen település fog hosszú távon kialakulni. Ez a város jelenkori állapotából és a meghatározott rövid- és középtávú fejlesztési tervekből következik, amelyek elősegítik a jövőkép elérését.

Demográfiai helyzet:

- 2030-ra 3350-3400 fő körül kívánjuk stabilizálni a település népességét, az elvándorlás minimális mértékűre csökken

- A 2030-as évekre az idősök lakónépességen belüli részesedése a jelenlegi 24%-ról 29%-ra fog emelkedni, amely jelentős többletterhelést ró majd a szociális ellátórendszerek működtetésére, hiszen a jelenleginél kevesebb aktív egyénnek kell a mainál több inaktív eltartását biztosítani.
- A cigányság lélekszáma a roma népesség magasabb termékenységi rátája miatt kismértékben emelkedni fog, ugyanakkor a munkát helyben nem találó cigányság fokozatos elvándorlása, valamint a betelepített cigány népesség szülőföldre való visszavándorlása ellensúlyozni fogja ezt a folyamatot, így a roma népesség településen belüli részesedése érdemben nem fog változni.
- 2030-ra a 25 éven felüliek körében a felsőfokú végzettségűek aránya a jelenlegi 7,2%-ról 10% fölé fog emelkedni, illetve minden felsőfokú végzettségű személynek képes lesz munkalehetőséget biztosítani a város.

Intézményrendszer állapota:

- A város demográfiai viszonyainak megváltozása kapcsán jelenleginél is kitüntetettebb figyelem hárul majd a szociális és egészségügyi szolgáltatások meglétére és minőségére. 2030-ra a város korszerű, digitális szolgáltatásokon alapuló egészségügyi, prevenciós és szociális szolgáltatáskínálattal fog rendelkezni. Megvalósul az orvos-páciens közötti digitális kapcsolattartás, a páciensnek saját otthonában is adható információ, annak jelenléte nélkül.
- A 2030-as évek elejére minden intézményi szolgáltatás digitalizálásra kerül, beleértve az oktatási, igazgatási és egészségügyi szolgáltatásokat is. Az okos város szolgáltatások révén hatékonyabbá válik majd a város működése, a közigazgatási szolgáltatások működtetése a jelenleginél gazdaságosabbá válik, megszűnnek az adminisztrációs terhelések.
- A köznevelési intézmények kihasználtsági mutatói hosszú távon is állandósulnak, az óvodába beíratott gyermekek száma 100-120 fő körül fog ingadozni, az általános iskolába járóké 240-250 fő között.

Gazdasági helyzet:

- Mezőkeresztes jelenlegi alulértékelt pozíciójából a 2030-as évek elejére megfelelően pozicionált várossá válik, ezzel versenytársaihoz képest jelentős előnyre tesz szert. A térségi pozíciója megkérdőjelezhetetlenné válik.
- A meglévő termelő jellegű vállalkozások megtartása mellett két újabb közép-vállalkozás és egy nagyvállalkozás indul el a városban és nyereséges módon gazdálkodik 2030-ra.
- Mezőkeresztes a tervezett fejlesztéseknek köszönhetően a térség mezőgazdasági késztermék-előállító központja lesz, az élelmiszer-ipari feldolgozó tevékenység teljes vertikumának jelenlétével.
- A város a térség turisztikai szolgáltató központjává válik, legalább 3 féle turisztikai termék jelenlétével, amely legalább 3 napos itt tartózkodást képes lesz biztosítani.
- A lakásállomány változása tekintetében 2030-ra el kívánjuk érni, hogy évente legalább 1 lakás épüljön a városban, a régiek pedig fokozatos megújuláson essenek át.

Közlekedés helyzete:

- 2030-ig a teljes belső úthálózat korszerű aszfalt vagy beton burkolatot kap, a külterületi utak legalább 10%-a lesz burkolt
- Megvalósul a város régóta dédelgetett álma, az elkerülő út, így az útpályákra negatív hatást gyakorló nehéz tehergépjármű-forgalom a város elkerülésével halad tovább. Kereskedelmi célból kihasználásra kerül a repülőtér, mellette légi szállítást is

igénylő cégek megtelepedése valósul meg. A 80-as számú vasútvonalon korszerű, digitális szolgáltatáskínálaton alapuló vasúti szolgáltatás valósul meg.

- A városon belüli közlekedésben a kerékpározás részesedése 30% fölé fog nőni, általánosan elterjedtek lesznek az alternatív közlekedési szokások. Ez utóbbi következménye, hogy a 2030-as évekre a közlekedésben részt vevők legalább 50%-a valamilyen közösségi szolgáltatást (telekocsi, autóbusz) vesz majd igénybe.

Települési természeti és épített környezet:

- 2030-ra a település minden, jelenleg elhanyagolt, de közösségi szinten hasznosítható zöldfelületét meg kívánjuk újítani és funkcióval megtölteni. A városközpont zöldfelületi rendszerének megújítása után a külső városrészek, kiemelten a szegregátumok zöldfelületeinek közösségi és rekreációs szintű rekonstrukciója is megvalósul.
- Az épített környezet tekintetében a telepi jellegű lakókörnyezetben élők száma 2030-ra megfeleződik, a meglévő 2 szegregált és szegregációval veszélyeztetett terület közül egyben megszűnik a szegregáltság, a másikban pedig legalább szegregációval veszélyeztetett státuszt kívánunk elérni. Az intézményi épületek és a tömblakások legalább 70%-ban energiahatékonysági korszerűsítésen esnek át a következő 15 évben. A magántulajdonú, átlagosnál rosszabb állapotú lakóingatlanok legalább 30%-ában valósulnak meg rekonstrukciós munkálatok.

1.1.3. A stratégia átfogó céljai

1.1.3.1. Foglalkoztatottság javítása a helyi erőforrásokra és lehetőségekre építő gazdaságfejlesztésen keresztül

A településen a megfelelő számú munkalehetőségek hiánya, ez ebből eredő migrációs nyomás oka, hogy más, közelebbi, de jobb helyzeti adottságokkal rendelkező települések nagyobb tökevonzó és –megtartó képességgel rendelkeznek, elvonnák a befektetéseket. Az M3 autópálya és a 80-as számú vasútvonal közelsége ellenére sem történt Mezőkeresztesen olyan érdemi gazdaságfejlesztés, amely alkalmassá tette volna a várost a tökekoncentrációban való tudatosabb részvételre. Mezőkeresztes nem rendelkezik betelepülhető ipari területtel, így versenyhátrányban van a hasonló pozíciójú városokhoz képest. A térség Miskolc és Éger között, azok árnyékában él, a gazdasági helyzetből való kitöréshez ezért fokozott figyelem és tudatosság szükséges. Az aktív korúak elvándorlása miatt viszont tovább öngerjesztő folyamatként tovább romlik a település tökevonzó potenciálja.

A helyzet megoldásához diverzifikált gazdaságfejlesztés szükséges, melynek során a termelő jellegű mezőgazdasági és ipari tevékenységek bővítése mellett a szolgáltatások minőségi és mennyiségi javítása, diverzifikálása is fontos. Ez utóbbi terén Mezőkeresztes jelenleg is kiváló adottságokkal rendelkezik, a ma még korlátozottan elérhető szolgáltatások kínálati fejlesztése eredményeként tovább fog erősödni a város térségi pozíciója. Ezek egyike a turizmus, melynek fejlesztéséhez a városban és környékén megfelelő adottságok állnak rendelkezésre. A gazdaságfejlesztés eredményeként növekszik a betölthető álláshelyek száma, ezáltal javulnak a foglalkoztatottsági mutatók, ami a migrációs nyomás javulását fogja eredményezni. A pozitív folyamatok révén tovább nő a város tökevonzó és –megtartó képessége.

Indikátor	Újonnan létrehozott munkahelyek száma
Leírás	A 2018.01.01-ei állapothoz képest újonnan létrehozott munkahelyek száma

	összesen
Érték	90
Céldátum	2024.12.31

1.1.3.2. Életminőség növekedése a város külső és belső infrastrukturális feltételeinek erősítésével

A társadalmi trendek és szokások megváltozása, az éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása, az egészséges és fenntartható életmód tudatos vállalása a helyi társadalmi környezet formálására is hatással van. A települési környezetet és infrastruktúrát pedig a megváltozott társadalmi igényekhez kell igazítani. Ennek következtében a település fontos célkitűzése az alternatív, alacsony szennyezőanyag-kibocsátással járó közlekedési módok népszerűsítése, a közlekedési szerkezet fenntartható módon való átalakítása, amely javítani fogja a településen élők életminőségét. Ugyancsak az életminőség javítását szolgálja a zöldfelületi rendszer környezetbiztonságot és fenntarthatóságot képviselő megújítása, funkcionalitásának javítása. A zöldfelületek, valamint az intézményi szolgáltatások fejlesztése a településen élők városhoz való helyi kötődését is erősíti, így közvetve hozzájárul a demográfiai gondok megoldásához, az elvándorlás mérséklődéséhez. A település környezeti biztonságát javítják, külső tényezőktől való függését csökkentik a tervezett energiahatékonysági, valamint ár- és belvízvédelmi beavatkozások.

Indikátor	Kumulált népességváltozás 2018 – 2024. között
Leírás	Összes népességváltozás 2018. és 2024. között, mely a 2008. és 2015 közötti népességcsökkenés legfeljebb harmada
Érték	-2,77%
Céldátum	2024.12.31

1.1.4. A Stratégia tematikus céljai

Tematikus cél megnevezése	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése
Jellemzés	Mezőkeresztes az Eger – Füzesabony – Mezőkövesd háromszög és a Miskolci agglomeráció, mint két, tökekoncentrációt befolyásoló körzet között, belső periferikus gazdaságföldrajzi helyzetben van. Emiatt a város tökevonzó képessége, kiváló elérhetőségi pozíciója ellenére is, térségéhez képest korlátozott, aminek következménye, hogy nincsenek jelen a városban a magas színvonalú termelő tevékenységek. A város legfontosabb célkitűzése az ipari jellegű termelést befogadó terület kijelölése, és oda új, termelő és feldolgozó tevékenységeket végzők vállalkozások megtelepedésének elősegítése. Ezen kívül természetesen a meglévő gazdasági szervezetek foglalkoztatás bővítését célzó fejlesztési elképzelései is

	a város gazdasági pozíciójának javítását célozzák.		
Indikátorok			
megnevezése	Beruházások nyomán létrejött új munkahelyek száma		
mértékegység	állományi létszám		
tervezett célérték	100		
célérték elérésének dátuma	2024.12.31		
megnevezése	Újonnan létrehozott és korszerűsített üzemek száma		
mértékegység	db		
tervezett célérték	9		
célérték elérésének dátuma	2024.12.31		
Részcélok	Intézkedések		sorszám
Zöldmezős jellegű működőtőke-beruházások ösztönzése ipari területek kialakításával	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése		1.1.1
	Helyben megtermelt mezőgazdasági termények helyi feldolgozásának kialakítása		1.1.2
Meglévő gazdasági tevékenységek	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése		1.2.1
munkahelybővítést célzó fejlesztése	Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése		1.2.2

Tematikus cél megnevezése	Humán erőforrás-fejlesztés	
Jellemzés	A foglalkoztatás bővítésének elmaradása nagyon sok esetben a munkaerő-kínálat minőségi állapotával hozható összefüggésbe. A munkavállalók képzettségi helyzetének, munkavállalási hajlandóságának, attitűdjének, munkaerő piacon való magatartásának javítása a település gazdasági pozíciójának erősítése kapcsán kiemelten fontos tényező.	
Indikátorok		
megnevezése	Képzésben résztvevő aktív korúak száma összesen	
mértékegység	fő	
tervezett célérték	160	
célérték elérésének dátuma	2021.12.31	
megnevezése	Elsődleges munkaerőpiacon tartósan (legalább 1 évig) elhelyezkedő személyek száma	
mértékegység	fő	
tervezett célérték	25	
célérték elérésének dátuma	2024.12.31	
Részcélok	Intézkedések	sorszám
Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása	Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1
	Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2
Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése	Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1
	Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2

Tematikus cél megnevezése	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	
Jellemzés	Mezőkeresztes működő vállalkozásainak több, mint 70%-a ma is a szolgáltató szektorban tevékenykedik, amely arány a jövőben legalább stagnálni vagy enyhén növekedni fog. A város mikrotérségi szerepköre elsősorban a szolgáltatáskínálaton alapul, ebbéli pozíciója pedig az elkövetkező 7 évben sem fog változni. A város célja, hogy olyan minőségi és mennyiségi szolgáltatáskínálat jöjjön létre a településen, hogy az egyértelműen biztosítsa Mezőkeresztes számára a szolgáltatáskínálatban betöltött mikrotérségi pozíció stabilizálását. Ez alatt új, jelenleg a városban nem lévő, pl. turisztikai szolgáltatások kialakítása is értendő.	
Indikátorok		
megnevezése	Fejlesztések eredményeként újonnan létrejövő szolgáltatások száma	
mértékegység	db	
tervezett célérték	6	
célérték elérésének dátuma	2024.12.31	
megnevezése	Támogatott helyszíneken a látogatók számának várható éves átlagos növekedése	
mértékegység	fő/év	
tervezett célérték	302	
célérték elérésének dátuma	2024.12.31	
Részcélok	Intézkedések sorszám	
Szolgáltató szektor fejlesztése	Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	3.1.1
	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2
Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	3.2.1
	Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2
	Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3
	Tájház fejlesztése	3.2.4
	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5

Tematikus cél megnevezése	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Jellemzés	Mezőkeresztes város közelében ugyan nemzetközi jelentőségű közlekedési pályák haladnak, maga a város ugyanakkor csak leromlott állapotú, negyedrendű utakon érhető el, amely nem alkalmas nagyobb forgalom lebonyolítására. A városban élők életminőségének javítása szempontjából fontos lenne a fenntartható mobilitási elvek alkalmazása, ezért kiemelten a település kiemelten

	fontosnak tartja a belső közlekedési hálózat környezeti fenntarthatóságot szem előtt tartó fejlesztését.	
Indikátorok		
megnevezése	Felújított állami és önkormányzati utak teljes hossza	
mértékegység	m	
tervezett célérték	7,94	
célérték elérésének dátuma	2024.12.31	
megnevezése	Újonnan kialakított kerékpárforgalmi létesítmények használati intenzitása	
mértékegység	egység/nap	
tervezett célérték	40	
célérték elérésének dátuma	2024.12.31	
Részcélok	Intézkedések	sorszám
Város megközelíthetőségének javítása	Állami közutak felújítása	4.1.1
	Kerékpárutak építése	4.1.2
	Elkerülő út megépítése	4.1.3
Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	Önkormányzati utak felújítása	4.2.1
	Járdák felújítása	4.2.2
	Városközpont közlekedési feltételeinek javítása	4.2.3

Tematikus cél megnevezése	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	
Jellemzés	A város vezetésének elve, hogy egy település nem működhet hatékony és minőségi, belső, fizikai és virtuális közösségi terek nélkül. Az elmúlt években létrehozott közösségi terek jól működnek, az ott élők javát szolgálják. A továbbiakban a zöldfelületek közösségi szempontú megújítása, valamint az intézményrendszer közösségi szempontú fejlesztése, új közösségi helyszínek kialakítása lesz a cél. A közösségi kohézió erősítése a település szociális potenciálját is javítja, illetve kedvező hatással lesz a foglalkoztatás javítását célzó intézkedésekre.	
Indikátorok		
megnevezése	Újonnan létrehozott és felújított nyílt közösségi terek együttes területe	
mértékegység	m ²	
tervezett célérték	59 852	
célérték elérésének dátuma	2020.12.31	
megnevezése	Új intézményi funkciók átlagos használati intenzitása	
mértékegység	fő/nap	
tervezett célérték	50	
célérték elérésének dátuma	2024.12.31	
Részcélok	Intézkedések	sorszám
Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	Városközpont zöldfelületének megújítása	5.1.1
	Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	5.1.2
	Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése	5.1.3

Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	Népkert, Tölgyfaliget és vásártér felújítása	
	Temetők fejlesztése	5.1.4
	Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5
	Orvosi rendelő felújítása	5.2.1
	Szociális szolgáltatások erősítése	5.2.2
	Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása	5.2.3
	József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4
	Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5
	Szociális bérlakások kialakítása	5.2.6

Tematikus cél megnevezése	Település környezeti biztonságának javítása	
Jellemzés	Mezőkeresztes Város Önkormányzata számára évente jelentős költséget jelent az általa fenntartott intézmények működtetése. Az energiahatékonysági beavatkozások hatására nem csak a település környezeti állapota javul, de a helyi erőforrások felhasználásával a külső hatásoktól való függés is kisebb lesz. A környezetbiztonsághoz emellett a település személyi és vagyoni értékeinek védelmét szolgáló ár- és belvízvédelmi intézkedések is hozzátartoznak.	
Indikátorok		
megnevezése	Primer energia felhasználás csökkenése az önkormányzat által fenntartott intézményekben	
mértékegység	KWh/év	
tervezett célérték	7745	
célérték elérésének dátuma	2021.12.31	
megnevezése	Fejlesztett csapadékvíz-elvezető rendszerek teljes hossza	
mértékegység	m	
tervezett célérték	4009	
célérték elérésének dátuma	2024.12.31	
Részcélok	Intézkedések	sorszám
Infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések	Sportöltöző épületének felújítása	6.1.1.
Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	6.2.1
	Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2

1.1.5. A Stratégia városrészi céljai

Városrész neve	Keresztes városrész		
Városrész általános célja	<i>Városközpont gazdasági és társadalmi funkcióinak bővítése</i>		
Tematikus célok	Részcélok	Intézkedések	Sorszám
Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	Zöldmezős jellegű működőtőke beruházások ösztönzése ipari területek kialakításával	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1
		Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2
	Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése	1.2.1
		Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése	1.2.2
Humán erőforrás-fejlesztés	Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása	Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1
		Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2
	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése	Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1
		Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2
Mezőkeresztes mikrotérsgégi szerepkörű szolgáltatáskínál atának fejlesztése	Szolgáltató szektor fejlesztése	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2
	Turisztikai szolgáltatáskínál at bővítése	Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	3.2.1
		Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2
		Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3
		Tájház fejlesztése	3.2.4
		Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5
Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Város megközelíthetőségének javítása	Állami közutak felújítása	4.1.1
		Kerékpárutak építése	4.1.2
	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	Önkormányzati utak felújítása	4.2.1
		Járdák felújítása	4.2.2
		Városközpont közlekedési feltételeinek javítása	4.2.3
Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	Városközpont zöldfelületének megújítása	5.1.1
		Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	5.1.2
		Belterületi zöldinfrastruktúra	5.1.3

		fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása	
		Temetők fejlesztése	5.1.4
		Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5
	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	Orvosi rendelő felújítása	5.2.1
		Szociális szolgáltatások fejlesztése	5.2.2
		Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása	5.2.3
		József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4
Település környezeti biztonságának javítása	Infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések	Sportöltöző felújítása	6.1.1
	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	6.2.1
		Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2

Városrész neve	Keresztespüspöki városrész		
Városrész általános célja	<i>Városrész gazdasági és környezeti állapotának javítása</i>		
Tematikus célok	Részcélok	Intézkedések	Sorszám
Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	Zöldmezős jellegű működőtőke beruházások ösztönzése ipari területek kialakításával	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1
		Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2
	Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése	1.2.1
		Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése	1.2.2
Humán erőforrás-fejlesztés	Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása	Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1
		Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2
	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése	Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1
		Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2
Mezőkeresztes mikrotérségi	Szolgáltató szektor fejlesztése	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2

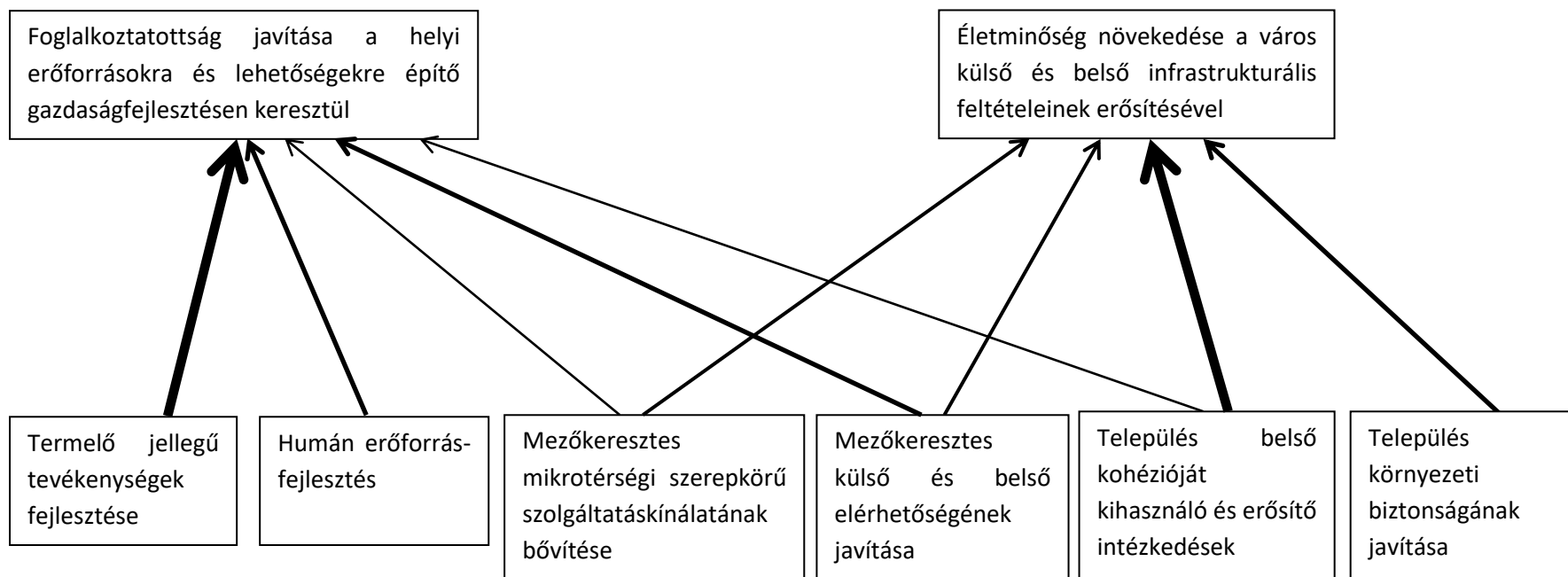
szerepkörű szolgáltatáskínál atának fejlesztése	Turisztikai szolgáltatáskínál at bővítése	Szálláshelyek kialakítása	3.2.1
		Mezőkeresztesen	
		Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2
		Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3
Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Város megközelíthetőségének javítása	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5
		Állami közutak felújítása	4.1.1
		Kerékpárutak építése	4.1.2
	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	Elkerülő út megépítése	4.1.3
		Önkormányzati utak felújítása	4.2.1
		Járdák felújítása	4.2.2
		Temetők fejlesztése	5.1.4
		Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5
	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5
Település környezeti biztonságának javítása	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2

Városrész neve	Maszolaj-telep és lakott külterületek		
Városrész általános célja	<i>Városrész elérhetőségi feltételeinek javítása</i>		
Tematikus célok	Részcélok	Intézkedések	Sorszám
Mezőkeresztes mikrotérsggi szerepkörű szolgáltatáskínál atának fejlesztése	Szolgáltató szektor fejlesztése	Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	3.1.1
		Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2
Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Város megközelíthetőségének javítása	Állami közutak felújítása	4.1.1
		Kerékpárutak építése	4.1.2
	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	Önkormányzati utak felújítása	4.2.1
		Járdák felújítása	4.2.2
Település környezeti biztonságának javítása	Infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések	Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.1.6

1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

1.2.1. Az átfogó és a tematikus célok közötti összefüggés

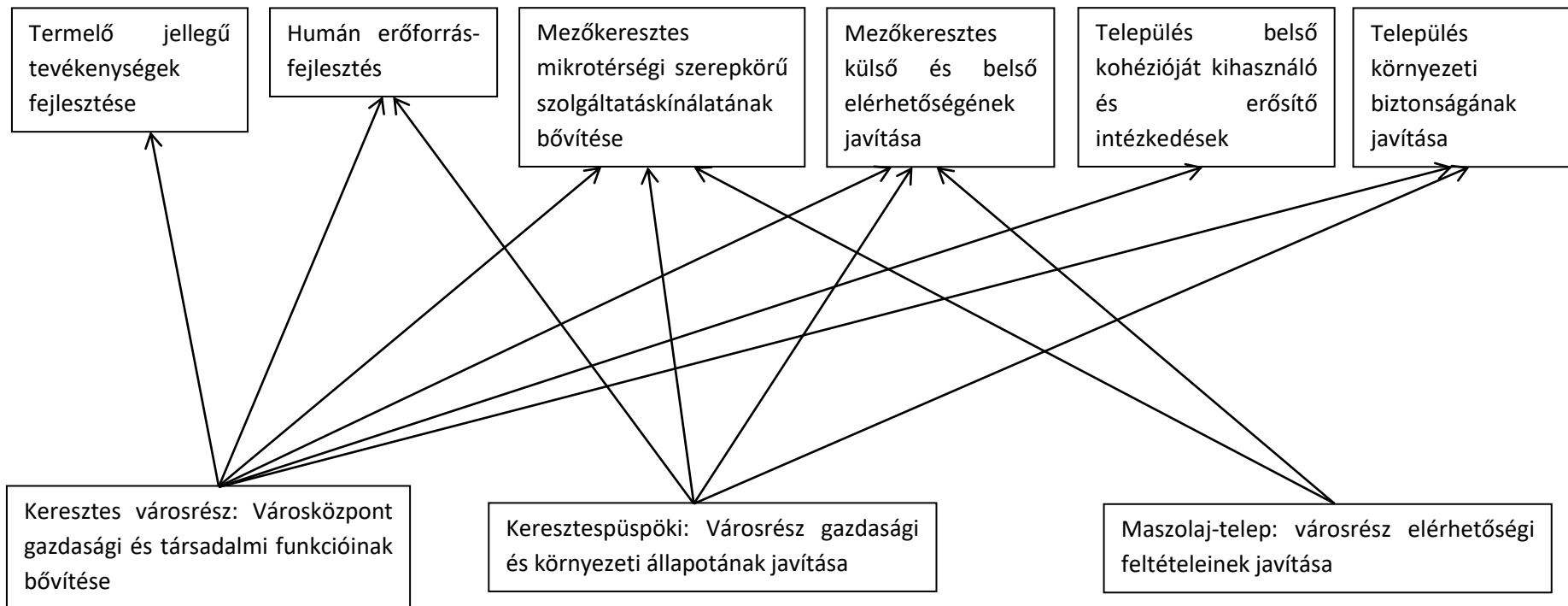
1. ábra: az átfogó és a tematikus célok közötti kapcsolat bemutatása



Forrás: saját készítés

1.2.2. A városrészi és a tematikus célok közötti összefüggés

2. ábra: a tematikus és a városrészi célok közötti kapcsolat bemutatása



Forrás: saját készítés

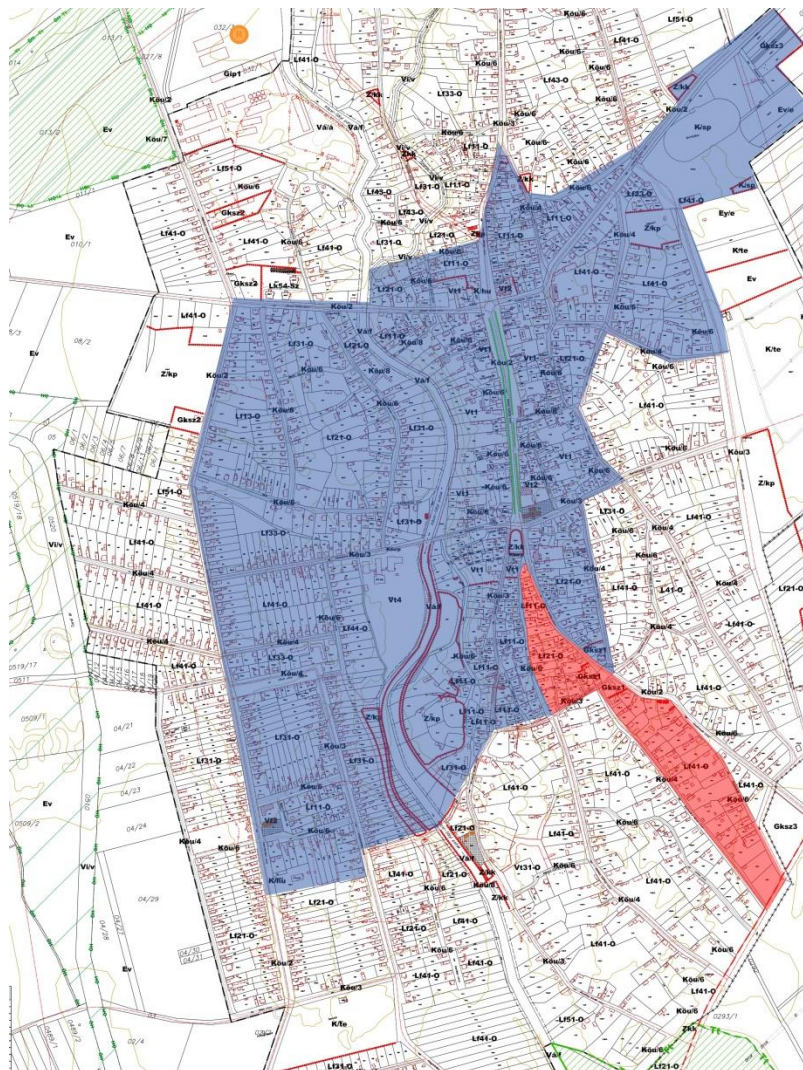
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

2.1.1. Az akcióterületek kijelölése

A város következő, 5-7 éves, középtávú fejlesztési ciklusában megvalósítandó fejlesztései területileg két akcióterület kijelölését indokolják. Az 1. számú akcióterület a városközpont funkcióbővítő fejlesztését elősegítő intézkedéseket foglalja magában, beleértve a TOP_Plusz projektek összes intézkedését. A 2. számú akcióterület a KSH általi lehatárolás szerinti 1. számú szegregátum területét öleli fel, ahol az elkövetkező 7 évben a szegregátum szociális jellegű minőségi fejlesztése valósul meg.

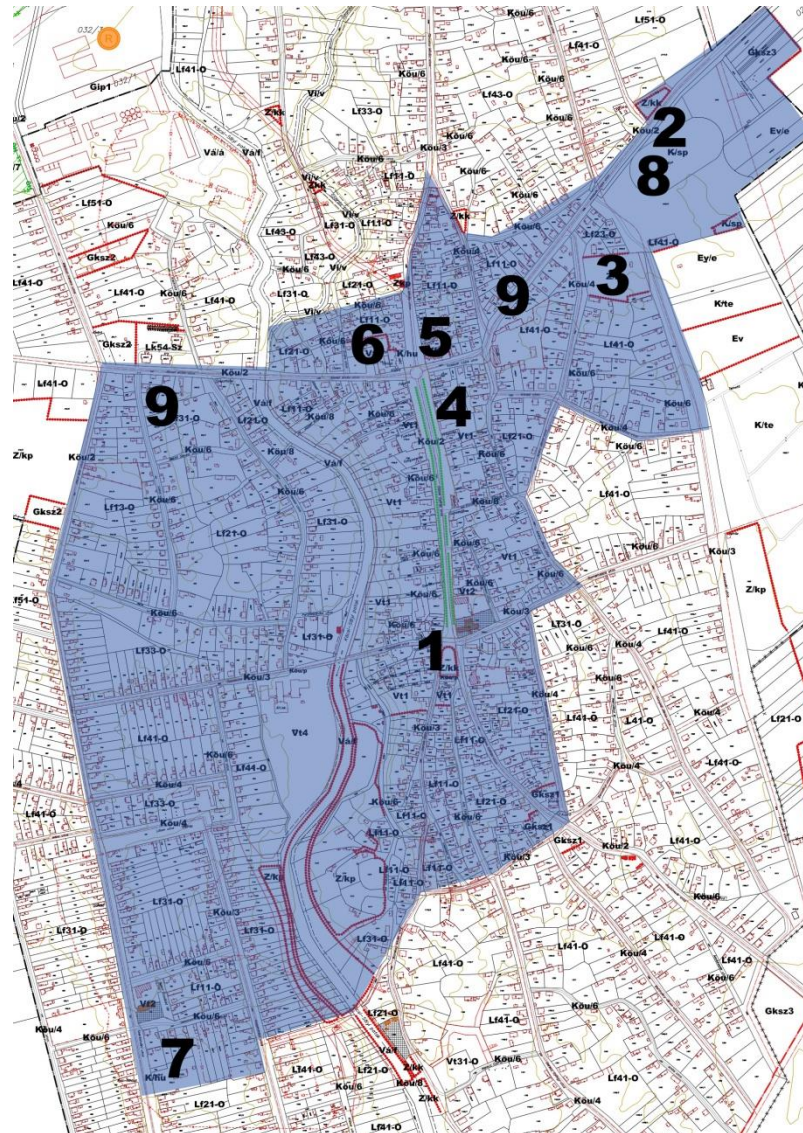
3. térkép: Mezőkeresztes akcióterületeinek áttekintő térképe



Forrás: saját készítés. Jelmagyarázat: kék: 1. akcióterület, piros: 2. akcióterület

2.1.2 Az 1. számú akcióterület jellemzése

4. térkép: Az 1. akcióterület elhelyezkedése és az itt tervezett intézkedések



Forrás: saját készítés. Jelmagyarázat: 1: Önkormányzati utak felújítása, 2: Községi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése, 3: Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása, 4: Orvosi rendelő felújítása, 5: Szociális szolgáltatások erősítése, 6: József Attila utcai óvodaépület felújítása, 7: Szentistváni utcai óvodaépület felújítása, 8: Sportöltöző épületének felújítása, 9: Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban

Tervezett intézkedések:

Intézkedés neve	Tematikus cél	Részcél	Sorszám
Önkormányzati utak felújítása	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	4.2.1
Községi, kulturális, sportolási	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő	Zöldfelületek közösségi célú	5.1.2

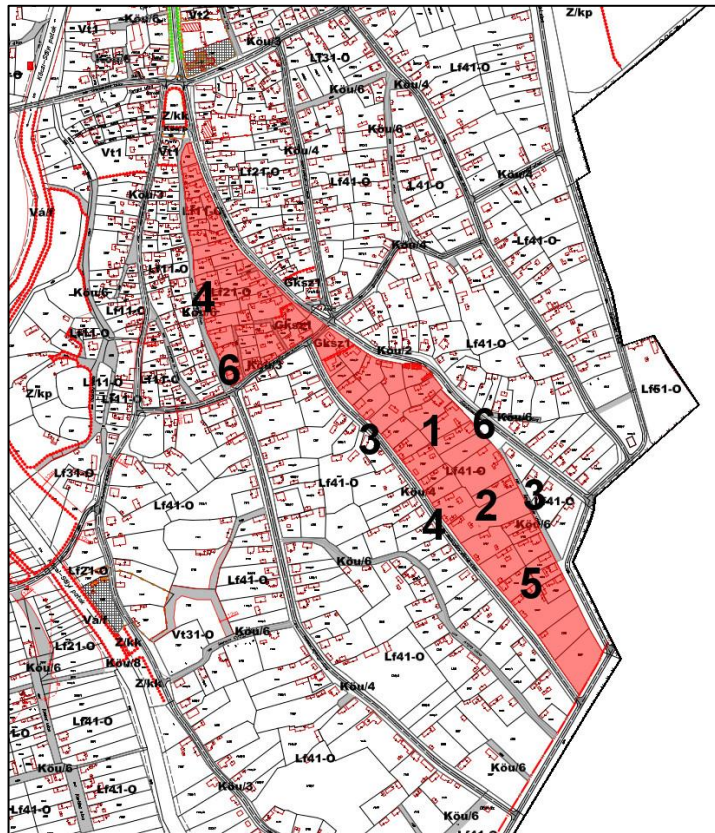
infrastruktúra fejlesztése	intézkedések	fejlesztése	
Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népker, Tölgyfaliget felújítása	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	5.1.3
Orvosi rendelő felújítása	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.1
Szociális szolgáltatások erősítése	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.2
József Attila utcai óvodaépület felújítása	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.4
Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.5
Sportöltöző épületének felújítása	Település környezeti biztonságának javítása	Infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések	6.1.1
Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	Település környezeti biztonságának javítása	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	6.2.1

Az akcióterületet érintő, nem akcióterületi fejlesztések:

Intézkedés neve	Tematikus cél	Részcél	Sorszám
Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	Mezőkeresztes mikrotérsgégi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Szolgáltató szektor fejlesztése	3.1.2
Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	Mezőkeresztes mikrotérsgégi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	3.2.2
Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	Mezőkeresztes mikrotérsgégi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	3.2.3
Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	Mezőkeresztes mikrotérsgégi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	3.2.5
Állami közutak felújítása	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Város megközelíthetőségének javítása	4.1.1

2.1.3. A 2. számú akcióterület jellemzése

5. térkép: A 2. akcióterület elhelyezkedése és az itt tervezett intézkedések



Forrás: saját készítés. Jelmagyarázat: 1: Munkaerő-piaci programok megvalósítása, 2: Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése, 3: Önkormányzati utak felújítása, 4: Járdák felújítása, 5: Szociális bérlakások kialakítása, 6: Csapadékvíz-elvezető árok rekonstrukciója

Az akcióterületen végrehajtandó intézkedések:

Intézkedés neve	Tematikus cél	Részcél	Sorszám
Munkaerő-piaci programok megvalósítása	Humán erőforrás-fejlesztés	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése	2.2.1
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	Humán erőforrás-fejlesztés	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése	2.2.2
Önkormányzati utak felújítása	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	4.2.1
Járdák felújítása	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	4.2.2
Szociális bérlakások kialakítása	Település belső kohézióját kihasználó és	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.6

	erősítő intézkedések		
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	Település környezeti biztonságának javítása	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	6.2.2

Az akcióterületet érintő, nem akcióterületi jellegű fejlesztések

Intézkedés neve	Tematikus cél	Részcél	Sorszám
Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Szolgáltató szektor fejlesztése	3.1.2
Állami közutak felújítása	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	Város megközelíthetőségének javítása	4.1.1

2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

2.2.1. Az 1. akcióterület fejlesztései

Önkormányzati utak felújítása	
Kódszám	4.2.1
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Alcél	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése
Helyrajzi szám	Mezőkeresztes belterülete
Leírás	Önkormányzati tulajdonú belterületi – az e-UT 03.01.11. Közutak tervezése (KTSZ) Ütügyi Műszaki Előírás szerinti B.V., B.VI. tervezési osztályba sorolt – gyűjtőutak (B.V. terv. oszt.); valamint kiszolgáló-, lakó- és vegyes használatú utak (B.VI. terv. oszt.) építése, korszerűsítése, felújítása, ennek keretében: a) utak burkolatának és alépítményeinek felújítása, korszerűsítése, átépítése, b) út burkolatának megerősítése, szélesítése, korszerűsítése, c) meglévő földút (szilárd burkolattal nem rendelkező út) burkolattal történő kiépítése A beavatkozás a TOP_Plusz-1.2.3-21 „Belterületi utak fejlesztése” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: a) utak burkolatának és alépítményeinek felújítása, korszerűsítése, átépítése, b) út burkolatának megerősítése, szélesítése, korszerűsítése, c) meglévő földút (szilárd burkolattal nem rendelkező út) burkolattal történő kiépítése

Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	
Kódszám	5.1.2
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése
Helyrajzi szám	1969,1968,1962
Leírás	1. a piac és füves vásártér biztosít lehetőséget helyi vállalkozók, kézművesek saját portékájuk bemutatására, értékesítésére, illetve egyes bemutató rendezvények megtartására. Itt a megközelítést jelenleg nem megoldott megfelelően és világítás sincs kiépítve, füves, sáros téren keresztül lehet eljutni, nincs útvonal, térköves járdával, és a megvilágítást napelemes térlámpákkal lesz megoldva. 2. A sportpálya nyugati oldalán, a gyalogos bejárat közelében jelenleg egy sáros területen vezet át az út, a sportolóknak, szurkolóknak és lakosoknak, parkolás az üres föld területen lehetséges jelenleg, szükség van burkolt kialakított parkolóra, 1 db akadálymentes parkolóval és 10 db kerékpár támaszra 3. Kőszínpad jelen állapotában régi beton, mely sok helyen repedezett, a szélei mállottak, baleset veszélyes, szükséges a felújítása, bővítése, körülötte térburkolat a fellépők helyének biztosítására. A beavatkozás a TOP_Plus-1.2.1-21 „Élhető települések” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: • 100%-os önkormányzati tulajdonban lévő terek, közterületek burkolatának felújítása, rekonstrukciója, építése, beleértve a meglévő építmények, burkolatok bontását, szükséges közművek kiváltását, földbe helyezését, új közlekedési és térburkolatok építését, közvilágítás korszerűsítését, kiépítését, utcabútorok elhelyezését, növényzet telepítést, extenzív zöldfalak, vízfelületek kialakítását. • szabadtéri színpad és ahhoz tartozó kiszolgáló építmény építése, • IKT és okos település fejlesztések

Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése	
Népkert, Tölgyfaliget felújítása	
Kódszám	5.1.3
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése
Helyrajzi szám	1962, 2174
Leírás	A település északkeleti kapuja egy tölgyfa liget, mely a világháború hőseinek állít emléket. Ebből a ligetből az idők során kidőlt, kivágtak néhány példányt, így pótlásra szorul az állomány. Népkert teljes rekonstrukciója megvalósul, őshonos növényfajok ültetésével, játszótérrel. A parkban nincs közvilágítás, mely a projekt keretében megvalósul, napelemes kandeláberekkel kiegészítve. A Népkert fejlesztéséhez hozzátartozik még az esőbeállók építése, utcabútorok, szelektív hulladékgyűjtők elhelyezése. A beavatkozás a TOP_Plus-1.2.1-21 „Élhető települések” projekt részeként fog megvalósulni.

Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: • Átfogó cél a fejlesztéssel érintett településeken a zöldterületek fejlesztése (zöldinfrastruktúra javítása) a környezeti minőség javításával, a zöldfelületek növelésével, a területek növényállományának rekonstrukciójával, őshonos klímaturó növényfajok telepítésével, egy élhető, minőségi környezet kialakítása, melyben a környezetvédelme, a klímavédelem mellett a családok, a lakosság életminőségének javítása is cél. • Aktív rekreációs zöldterületek (játszótér) kialakítása. • Zöldterületek használatához szükséges közlekedési felületek és közvilágítás. • A fejlesztésre kerülő zöldterülethez kapcsolódó és szükséges építmények (esőbeállók) kialakítása. • A terület rendeltetésszerű használatához szükséges eszközbeszerzés (környezetbe illő, minőségi utcabútorok elhelyezése).
--------------	--

Orvosi rendelő felújítása	
Kódszám	5.2.1
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése
Helyrajzi szám	1837
Leírás	A fejlesztés során az alábbiak kerülnek megvalósításra: felújítás, korszerűsítés (beleértve az épületgépészeti, épületvillamossági és épületszerkezeti fejlesztéseket) Kerékpár támaszok és tárolók kiépítése, korszerűsítése Babakocsi tároló Megújuló energiaforrások kialakítása (pl.: napkollektorok, fotovoltaiikus napelemek) az épületek gazdaságosabb, korszerűbb üzemeltetése érdekében Eszközbeszerzés A beavatkozás a TOP_Plusz-3.3.2-21 „Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: Egészségügyi alapellátás (közfinanszírozott és területi ellátási kötelezettséggel rendelkező háziiorvosi, fogorvosi alapellátás, alapellátáshoz kapcsolódó háziiorvosi, házi gyermekorvosi és fogorvosi ügyeleti ellátás) infrastruktúra fejlesztése, melynek keretén belül: felújítás, korszerűsítés (beleértve az épületgépészeti, épületvillamossági és épületszerkezeti fejlesztéseket)

Szociális szolgáltatások erősítése	
Kódszám	5.2.2
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése
Helyrajzi szám	1986
Leírás	Mezőkeresztesi Egyesített Szociális Intézmény, mint szociális alapszolgáltatás intézményéhez kapcsolódó eszközbeszerzés: Kisbusz beszerzése a közétkeztetéshez

	A beavatkozás a TOP_Plusz-3.3.2-21 „Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: Szociális alapszolgáltatás fejlesztése, azon belül közétkeztetés színvonalának növelése

József Attila utcai óvodaépület felújítása	
Kódszám	5.2.4
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése
Helyrajzi szám	16
Leírás	Óvoda épületének teljes körű felújítása: - világítási rendszer teljes rekonstrukciója, kapcsolók berendezések cseréjével együtt - elhasználódott parketta burkolat cseréje a csoportszobákban vinyl burkolatra. - parketta felújítása (csiszolás, lakkozás) az irodákban szegők cseréjével - kerámia padlóburkolat cseréje a központi közlekedőben. - kerámia falburkolat cseréje a központi közlekedő terekben a repedésnél dilatációval - előtérben található beépített szekrény cseréje - belső ajtók cseréje - fűtés meglévő gázkazánok cseréje kondenzációs készülék(ek)re, másodrendszerként (a fő rendszer maradna a kb. 100 kw fatüzelésű kazán), gerincevezeték felújítása az álmennyezet fölött, puffertároló HMV lehetőséggel, meleg víz eljuttatása a konyhába és a vizesblokkokba bojlerrel előfűtésére - szennyvíz gyűjtőakna rekonstrukció aszfaltbontással és visszaaszfaltozással (vagy ha lehetséges, műanyag cső a meglévő csővezetékbe befűzve) - fedett kerékpártároló építése - konyha felújítás: padló- és falburkolatok cseréje, festés, csaptelepek cseréje - raktár helység burkolása a tetőtérben, aljzatkiegyenlítéssel - klímaberendezés 1 csoportszobába - udvaron tuskés törzsű fa kivágása - előtető fa tartószerkezetének cseréje - 10×12,5 m térburkolat az udvari beton felületre - tetőtéri raktár hátsó oromfalába ablak beépítése A beavatkozás a TOP_Plusz-3.3.1-21 „Gyermekevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: Óvodai intézmények fejlesztése, beleértve: • meglévő telephely/szolgáltatás/feladatellátási hely fejlesztése, • eszközbeszerzés: bútorok és egyéb berendezési tárgyak (pl.: udvari játékok; utcabútorok; játéktároló), eszközök (pl.: fejlesztő eszközök, egyéb jogszabályi kötelezettség miatti eszközbeszerzés) beszerzése közvetlenül a bölcsődei neveléshez, gondozáshoz,

	óvodai neveléshez kapcsolódóan, informatikai eszközök és kapcsolódó szoftverek, berendezések, IKT-eszközök, vezeték nélküli (ún. wireless) technológiák beszerzése a bölcsődei neveléshez, gondozáshoz, óvodai nevelési munkához kapcsolódóan, • meglévő épület/helyiség felújítása, korszerűsítése (beleértve az épületgépészeti, épületvillamossági és épületszerkezeti fejlesztéseket), • udvar, játszóudvar felújítása, kialakítása (pl.: kerítés, kert építése, javítása; zöldfelület-fejlesztése, növelése, ivókút építése, fizikai aktivitásra építő programok infrastrukturális hátterének kialakítása).
--	--

Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	
Kódszám	5.2.5
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése
Helyrajzi szám	800/1
Leírás	Óvoda épületének teljes körű felújítása: - redőnyök felszerelése a csoportszobákba - konyha felújítás + szaniterek cseréje - személyzeti mosdó felújítás a burkolatok cseréjével - kerítés építése - a hátsó udvarrész elkerítése az épület síkjában, kis- és nagykapuval - szennyvíz gyűjtőakna rekonstrukció aszfaltbontással és visszaaszfaltozással - tüzelőanyag-tároló építése - új fatüzelésű kazán beépítése - HMV tároló a konyhába - felnőtt wc tartály cseréje, kondenzvíz elvezetése A beavatkozás a TOP_Plusz-3.3.1-21 „Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: Óvodai intézmények fejlesztése, beleértve: • meglévő telephely/szolgáltatás/feladatellátási hely fejlesztése, • eszközbeszerzés: - bútorok és egyéb berendezési tárgyak (pl.: udvari játékok; utcabútorok; játéktároló), eszközök (pl.: fejlesztő eszközök, egyéb jogszabályi kötelezettség miatti eszközbeszerzés) beszerzése közvetlenül a bölcsődei neveléshez, gondozáshoz, óvodai neveléshez kapcsolódóan, - informatikai eszközök és kapcsolódó szoftverek, berendezések, IKT-eszközök, vezeték nélküli (ún. wireless) technológiák beszerzése a bölcsődei neveléshez, gondozáshoz, óvodai nevelési munkához kapcsolódóan, • meglévő épület/helyiség felújítása, korszerűsítése (beleértve az épületgépészeti, épületvillamossági és épületszerkezeti fejlesztéseket), • udvar, játszóudvar felújítása, kialakítása (pl.: kerítés, kert építése, javítása; zöldfelület-fejlesztése, növelése, ivókút építése, fizikai aktivitásra építő programok infrastrukturális hátterének kialakítása).

Sportöltöző épületének felújítása	
Kódszám	6.1.1
Tematikus cél	Település környezeti biztonságának javítása
Alcél	Infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések
Helyrajzi szám	1967
Leírás	Az épület külső épülethatároló szerkezetei nem felelnek meg a jelenleg hatályos energetikai követelményértékeknek. A beavatkozás során megvalósuló tevékenységek: • Épület épületenergetikai korszerűsítése, utólagos lábazati és homlokzati falazat hőszigetelése, 20 cm vastag polisztirol hőszigetelés • Padlásfödém hőszigetelése, 20 cm vastag kőzetgyapot hőszigetelés, párazáró fólia beépítése • Akadálymentes vizesblokk kialakítása, akadálymentes szaniterekkel, taktilis jelek elhelyezésével, szerelt válaszfalak elhelyezésével • Napelemes rendszer telepítése • Fűtési, HMV rendszerek korszerűsítése A beavatkozás a TOP Plusz 2.1.1-21 „Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: • Épületek hőtechnikai jellemzőinek javítása • Fosszilis energiahordozó alapú hőtermelő berendezések korszerűsítése, cseréje, és/vagy a kapcsolódó fűtési és HMV rendszerek korszerűsítése. • Hőtermelő berendezések korszerűsítése, cseréje. • Fűtési és HMV rendszer korszerűsítése, cseréje • Napelemek és tartóelemeik beszerzése és telepítése; statikai szakvélemény alapján a tetőszerkezet érintett teherhordó elemeinek megerősítése; a helyi elektromos rendszerhez illetve a hálózathoz való csatlakozáshoz szükséges elemek (pl. inverterek, kétirányú mérők) beszerzése a belső csatlakozáshoz elengedhetetlenül szükséges hálózatfejlesztések és ezek kiépítésének költségei; megtermelt villamos energiát mérő és rögzítő eszközök.

Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	
Kódszám	6.2.1
Tematikus cél	Település környezeti biztonságának javítása
Alcél	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása
Helyrajzi szám	522/3, 522/2, 523/3, 523/1, 523/2, 1976/2, 1976/4, 1977/3, 1977/1, 1977/2, 1976/1, 1756/1
Leírás	A város csapadékvíz-elvezető rendszerének III. ütemű fejlesztése keretében a Kossuth utca vízvezető rendszerének, valamint a József Attila utca korábban nem rendezett árokszakaszainak a fejlesztése tervezett. Jelen projekttel a városközpont belterületi csapadékvíz-elvezető rendszerének megújítása és egységesítése befejeződik. A Rákóczi Ferenc, József Attila, Dózsa György és Árpádvezér utcák egymás folytatásaként a város főutcáját jelentik, mely a kapcsolódó

	belterületi lakóutak vizének összegyűjtésével a település belterületére hulló csapadékvizeknek mintegy 60%-át szállítják. A József Attila utca kétoldali csapadékvíz elvezetésének fejlesztése tervezett a Kazinczy F. és a Petőfi S. utcáig. A Kossuth utcai szakaszok Dózsa Gy. utcától a Kossuth utcai Sportpályáig épülnek ki, ahol becsatlakoznak, a meglévő földmedrű árokba, mely a csapadékvizeket a külterület felé vezető út meglévő árkába szállítja. A sportpálya melletti földmedrű árok jelenleg, nem képes a csapadékvizek fogadására, így annak iszaptalanítása, felújítása is jelen projektben tervezett. Épül összesen: 1320 m nyílt vízelvezető árok A beavatkozás a TOP_Plusz-1.2.1-21 „Élhető települések” projekt részeként fog megvalósulni.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: • A településre hulló csapadékvíz fejlesztésre kerülő zöldfelületen történő hasznosítására alkalmas infrastruktúra kiépítése. • A csapadékvíz közvetlen hasznosítása a fejlesztésre kerülő zöldfelületen, önfenntartó képességének fokozása érdekében. • Az akcióterületre eső belterületi csapadék és belvízvédelmi létesítmények a települési zöldinfrastruktúra-fejlesztés integráns részét képező rekonstrukciója vagy kiépítése.

2.2.2. A 2. akcióterület fejlesztései

Munkaerő-piaci programok megvalósítása	
Kódszám	2.2.1
Tematikus cél	Humán erőforrás-fejlesztés
Alcél	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	A szegregátum Kormányrendelet szerinti fogalma alapján, a terület komplex, akcióterületi fejlesztésére azért van szükség, mert a települési átlaghoz képest jelentősen magasabb a munkajövedelemmel nem rendelkezők, és magasabb a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya. A komplex program megvalósítása során a szegregált élethelyzet mindkét kiváltó tényezőjének javítása cél. Az önkormányzat továbbra is fenn kívánja tartani a közfoglalkoztatást, azonban a közfoglalkoztatás rendszerét oly módon kívánja üzemeltetni, hogy az alkalmas legyen új ismeretek megszerzésére, ezáltal esélyt teremtsen az elsődleges munkaerő-piacon való elhelyezkedésre. Emellett az illetékes Munkaügyi Hivatallal kooperációban olyan munkavállalási programok megvalósítása a cél, kiemelten a szegregált területek lakói között, amelyek konkrét képzési programokkal egybekötve javítja a lemorzsolódott egyének és közösségek munkaerő-piacra való visszavezetésének esélyeit.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ részletes – valamennyi releváns gazdasági ágazatra és szezonális munkaerő-keresletre kitérő - foglalkoztatási helyzetelemzés készítése, melynek része - indikátorokkal, kutatásokkal, elemzésekkel, és/vagy szakértői véleményekkel alátámasztott - közös helyzetfeltárás, problémaelemzés a térség munkaerő-piacának jellemzőiről, a foglalkoztatás nehézségeiről, a kritikus pontokról és a beavatkozási elképzelésekről. ▪ a helyzetfeltárásból logikusan következő, térségi gazdaságfejlesztési célokhoz szorosan kötődő, foglalkoztatást és munkanélküliség elleni küzdelmet fókuszba állító, az állami, illetve az illetékes kormányhivatal munkaügyi politikájával összhangban álló lokális és átfogó programjaival szinergiában álló, részletes foglalkoztatási stratégia, akcióterv kidolgozása. A stratégia célcsoportja kiemelten a szegregált környezetben és élethelyzetben lévő közösségek, az ő képzésük és foglalkoztatásuk megoldására kell, hogy választ adjon. ▪ Reális ütemtervű munkaprogram kidolgozása, stratégiai célrendszer megvalósítását szolgáló projekttervek kidolgozása, ezek szakmai tartalmának pontos meghatározása, a végrehajtásban együttműködő partnerek, felelősségi viszonyok, határidők, finanszírozással összefüggő kérdések szabályozásával. Munkaerő-piaci, vállalkozásfejlesztési és munkaerő igényfelmérések elvégzése. ▪ A helyi szereplők közötti információáramlás és véleménycsere ösztönzése, partnerek közötti kezdeményezések összehangolása. ▪ a célcsoport toborzása, a projektbe bevont személyek

	kiválasztása; álláskereső humánfejlesztése a képzéseken és a foglalkoztatásban való sikeres részvétel érdekében. munkaerő-piaci szolgáltatások nyújtása a projekt célcsoportja részére, ezen belül például munkaerő-piaci információk átadása. munkavállalókkal, munkahelyi beilleszkedésükkel kapcsolatos tanácsadások (munkahelyi mentor) támogatása.
--	---

Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	
Kódszám	2.2.2
Tematikus cél	Humán erőforrás-fejlesztés
Alcél	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	A tevékenységek eredményeként a hátrányos helyzetű emberek életlehetőségei javulnak, elérhetővé válnak a foglalkoztatást, társadalmi integrációt, közösségfejlesztést, oktatást, iskolai felzárkózást, családsegítést, gyermekjóléti szolgáltatást, életvezetési tanácsadást, egyéni fejlesztést és szociális munkát biztosító programok.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Együttműködés a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése céljából: közösségfejlesztést célzó programok (beleértve hitéleti vonatkozású programokat is), az érintett lakosság bevonását, a beilleszkedést segítő programok, az akcióterület lakosságának társadalmi integrációját segítő programok, mediációs és antidiszkriminációs programok. ▪ Folyamatos szociális munka megteremtése: pénzügyi, családszervezési és életvezetési tanácsadások, adósságkezelési tanácsadás szolgáltatás, problémák feltérképezése, egyéni fejlesztési tervek készítése, megvalósítása és folyamatos felülvizsgálata. ▪ Törekvés a foglalkoztatás elősegítésére: munkaerő-piaci beilleszkedést segítő programok, önálló jövedelemszerzésre való képesség kialakítása, fejlesztése (kivéve foglalkoztatási programok, mely a 2.2.1 sorszámú intézkedésben valósul meg), foglalkoztatók felkészítését célzó programok, az előítéletek csökkentése és a célcsoport elhelyezkedésének segítése érdekében. ▪ Törekvés az egészség fejlesztésére, hozzáférés biztosítása a preventív jellegű szolgáltatásokhoz. ▪ Szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása, ügyintézés elősegítése, jogi tanácsadás, adósságkezelési tanácsadás, önkormányzatokkal bérlőkijelölési jogról történő megállapodások elősegítése, abban történő segítségnyújtás. ▪ Bűnmegelőzést, a közbiztonság javítását elősegítő programok, helyi bűnmegelőzési stratégiák és cselekvési tervek elkészítése, kötelező partnerségben a területileg illetékes rendőrséggel.

Önkormányzati utak felújítása	
Kódszám	4.2.1
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása

Alcél	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése
Helyrajzi szám	Mezőkeresztes belterület
Leírás	Az 1. számú szegregátumot övező utcák közül több is igen rossz állapotban van, amelyek így konzerválják a meglévő hátrányos társadalmi folyamatokat. Ezért ezeknek az útszakaszoknak a felújítása elodázhatatlan, a városrész érdemi fejlesztése szempontjából kulcsfontosságú feladat. Az elkészült új utak hozzájárulnak a lakókörnyezet minőségének javulásához, a hatékonyabb közlekedési feltételek révén a város közlekedésből eredő terheléseinek, emisszióinak csökkenéséhez, a vállalt környezeti célok eléréséhez.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Meglévő útburkolat és alapozás elbontása, törmelék elszállítása ▪ Finom és durva aljzat készítése, előírt műszaki tervdokumentáció alapján ▪ 35 mm vastag AC 11 kötő aszfaltréteg terítése ▪ 25 mm vastag AC 8 kopó aszfaltréteg terítése ▪ Járulékos munkák: padka készítése, kapubejárók térköves burkolása

Járdák felújítása	
Kódszám	4.2.2
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Alcél	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése
Helyrajzi szám	Mezőkeresztes belterület
Leírás	Az 1. számú szegregátumot övező utcák menti járdák közül több is igen rossz állapotban van, amelyek így konzerválják a meglévő hátrányos társadalmi folyamatokat. Ezért ezeknek a járdaszakaszoknak a felújítása elodázhatatlan, a városrész érdemi fejlesztése szempontjából kulcsfontosságú feladat. Az elkészült új járdák hozzájárulnak a lakókörnyezet minőségének javulásához, az alternatív, fenntartható közlekedési módok választásának elősegítésével a környezeti célok teljesüléséhez.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Meglévő járdaburkolatok és alapok bontása, törmelék elszállítása, munkaárok kiemelése ▪ Talajjavító réteg készítése, finomszemcsés burkolat alap készítése, műszaki tervdokumentáció alapján. ▪ Térköves kopóburkolat kialakítása ▪ Járulékos munkák: padka készítése, kerti szegély építése

Szociális bér lakások kialakítása	
Kódszám	5.2.6
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	A nélkülözés, a hátrányos helyzet generációról generációra való öröklődését a hátrányos helyzetben lévők illetve maguk a hátrányos helyzetű települések önértékéből nem tudják meggátolni. Az

	elmaradott településrészekben élők felzárkózását a lakhatási körülményeik akadályozzák legnagyobb mértékben. Ezen területeken élő marginalizálódott csoportok kirekesztődéséhez nagyban hozzájárul lakóhelyüknek az átlagosnál lényegesen rosszabb infrastrukturális helyzete. A rossz lakásminőség növeli az egészségügyi kockázatokat is, ami további leszakadáshoz vezethet. A lakhatási célú beruházások a társadalmi integrációt szolgálják: hozzájárulnak a marginalizált közösségeknek a többségi társadalomba történő fizikai és társadalmi integrációjához. Az önkormányzat célja a szegregátumban lévő, saját tulajdonba vett ingatlanjain, a meglévő, lakhatásra kevésbé vagy nem alkalmas lakóingatlanok bontásával, és új, összkomfortos, apartmanszerű szociális bérlakások felépítésével a szegregált élethelyzetben lévők, de ebből kiemelkedni képes személyek közösségi célú lakhatásának megoldása.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ A fejlesztés helyszíneinek kijelölése, a bevonásra kerülő ingatlanok meghatározása, a megvásárolni kívánt használt lakások feltérképezése, fejlesztendő lakókörnyezet kiválasztása. ▪ Engedélyköteles tevékenység esetén a szükséges engedélyek beszerzése. ▪ A szegregátumban lévő, önkormányzati tulajdonban álló, nem használt, lakhatási célra alig vagy egyáltalán nem alkalmas ingatlanok bontása, a terület rendezése, törmelék elszállítása. ▪ A lakhatási mobilizációs tevékenységek keretében és érdekében új lakások, lakóépületek építése, amennyiben igazolhatóan nincs az önkormányzat tulajdonában megfelelő ingatlan, illetve az építés racionális és költséghatékony megoldás. ▪ A lakókörnyezet lakhatóvá tétele (tereprendezés, közműszolgáltatásokhoz való kapcsolódás kiépítése), a település integrált lakókörnyezetének megfelelő módon. ▪ A lakás berendezése beépített bútorokkal (pl. szekrény, galéria) és alapvető háztartási gépekkel. ▪ Megújuló energiaforrásokra alapuló fűtési rendszer kialakítása. ▪ Az akcióterületen területrendezés megvalósítása, melynek keretében az egészségre káros hulladékok, szennyeződések eltávolítása, az érintett terület kármentesítése, szelektív hulladékgyűjtés infrastrukturális feltételeinek kiépítése, gyűjtőszigetek kialakítása a településképhez illeszkedő módon.

Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	
Kódszám	6.2.2
Tematikus cél	Település környezeti biztonságának javítása
Alcél	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása
Helyrajzi szám	Mezőkeresztes belterület
Leírás	A tervezett fejlesztés a település belterületére hulló és érkező csapadékvíz kártétel nélküli rendezett elvezetésére irányul a település főutcai kétoldali árkának, mint főgyűjtőnek a rendezésével. A Dózsa György és Árpád vezér utcák egymás folytatásaként a város főutcáját jelentik, mely a kapcsolódó

	belterületi lakóutak vizének összegyűjtésével a település belterületére jutó csapadékvizeknek mintegy 60%-át szállítja. A tervezett beavatkozás rendszerbe integráltan valósul meg, a rendezésre kerülő árokszakaszon közvetlenül kapcsolódik a Dózsa György utca városközponti részének a zöld város rehabilitáció keretében rendezendő szakaszához. A megépülő csapadécsatorna hossza 909 m. A beavatkozás során megvalósuló tevékenységek: ▪ Árkok gépi munkaeszközzel történő kimélyítése ▪ Árokburkolás meglévő betonlapok felhasználásával ▪ Árok környezetének rendezése, rézsű füvesítése (ahol nem betonlapos árok készül)
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Elválasztott rendszerű csapadékvíz-elvezető hálózat kiépítése, felújítása, fejlesztése, ezen belül: nyílt csapadékvíz elvezető rendszer, illetve belvíz elvezető hálózat építése mederkialakítással, helyreállítással, a műtárgyak átépítésével és helyreállításával együtt, indokolt esetben zárt csapadékvíz elvezető rendszer építése. Belterület védelme érdekében a befogadó vízfolyásokon szükséges beavatkozások. ▪ A csapadék hasznosítását/hasznosulását lehetővé tevő olyan részrendszerek kiépítése, amelyek csökkentik az egyesített rendszerű csatornahálózatok és a kapcsolódó szennyvíztisztító telepek csapadékvíz terhelését. (pl.: beszivárgó cella, ideiglenes elöntési területek, esőkert, állandó vízborítású területek, áteresztő szilárd burkolatok, beszivárogtató kavics drének, a lefolyási pálya megszakítása, füvesített árkok). ▪ Összegyűjtött csapadékvizeket befogadó tározó kialakítása.

2.2.3. Az akcióterületi fejlesztések időbeli ütemezése**1. táblázat: az akcióterületi fejlesztések időbeli ütemezése**

Intézkedés	2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Önkormányzati utak felújítása (4.2.1)																												
Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése (5.1.2)																												
Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása (5.1.3)																												
Orvosi rendelő felújítása (5.2.1)																												
Szociális szolgáltatások erősítése (5.2.2)																												
József Attila utcai óvodaépület felújítása (5.2.4)																												
Szentistváni utcai óvodaépület felújítása (5.2.5)																												
Sportöltöző épületének felújítása (6.1.1)																												
Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban (6.2.1)																												
1. akcióterület összesen																												
1. akcióterületből TOP_Plusz-1.2.1-21 „Élhető települések” kialakítása - Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása (5.1.3)																												
Munkaerő-piaci programok megvalósítása (2.2.1)																												
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése (2.2.2)																												
Önkormányzati utak felújítása (4.2.1)																												
Járdák felújítása (4.2.2)																												
Szociális bérházak kialakítása (5.2.6)																												
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója (6.2.2)																												
2. akcióterület összesen																												
Akcióterületek összesen																												

2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

2. táblázat: az akcióterületi fejlesztések lehetséges forrásai

Intézkedés	Kódszám	AT	Forrás
Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	1	Belterületi utak fejlesztése TOP_Plusz-1.2.3-21
Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	5.1.2	1	Közösségi célú fejlesztés Mezőkövesd, Mezőkeresztes, Hejőpapi, Egerlövő településeken. TOP_Plusz-1.2.1-21-BO1-2022-00078
Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása	5.1.3	1	Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztés Mezőkeresztes, Ároktő, Szentistván és Bogács településeken TOP_Plusz-1.2.1-21-BO1-2022-00134
Orvosi rendelő felújítása	5.2.1	1	Egészségügyi infrastruktúra fejlesztése Mezőkeresztes, Bogács, Szomolya, Tibolddaróc és Mezőcsát településeken TOP_Plusz-3.3.2-21-BO1-2022-00027
Szociális szolgáltatások erősítése	5.2.2	1	Szociális alapszolgáltatás fejlesztése Mezőkeresztes, Mezőkövesd és Gelej településeken TOP_Plusz-3.3.2-21-BO1-2022-00028
József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4	1	Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése Mezőkeresztesen, Mezőcsáton és Emődön TOP_Plusz-3.3.1-21-BO1-2022-00042
Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5	1	Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése Mezőkeresztesen, Mezőcsáton és Emődön TOP_Plusz-3.3.1-21-BO1-2022-00042
Sportöltöző épületének felújítása	6.1.1	1	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Mezőkeresztes, Gelej, Emőd és Hejőbába településeken TOP_Plusz-2.1.1-21-BO1-2022-00030
Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	6.2.1	1	Belterületi vízrendezés folytatása Mezőkeresztes, Mezőnagymihály és Ároktő településeken TOP_Plusz-1.2.1-21-BO1-2022-00100

MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1	2	Nem meghatározott
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2	2	Nem meghatározott
Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	2	Minisztérium által kiírt pályázatok
Járdák felújítása	4.2.2	2	Minisztérium által kiírt pályázatok
Szociális bérlakások kialakítása	5.2.6	2	Nem meghatározott
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2	2	Nem meghatározott

3. táblázat: az akcióterületi fejlesztések vázlatos pénzügyi ütemterve

Intézkedés	Kódszám	Előkészítés	Megvalósítás	Eszközbeszerezés	Egyéb	Összesen
Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	0 Ft	43 918 200 Ft	0 Ft	76 200 Ft	43 994 400 Ft
Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	5.1.2	2 200 000 Ft	44 824 270 Ft	0 Ft	1 168 965 Ft	48 193 235 Ft
Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása	5.1.3	2 770 000 Ft	44 909 155 Ft	0 Ft	13 113 458 Ft	60 792 613 Ft
Orvosi rendelő felújítása	5.2.1	1 577 000 Ft	30 924 805 Ft	5 077 236 Ft	11 455 349 Ft	49 034 390 Ft
Szociális szolgáltatások erősítése	5.2.2	0 Ft	0 Ft	13 000 000 Ft	6 797 631 Ft	19 797 631 Ft
József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4	1 950 000 Ft	37 538 600 Ft	1 184 850 Ft	4 367 234 Ft	45 040 684 Ft
Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5	1 950 000 Ft	30 000 000 Ft	1 184 850 Ft	4 367 234 Ft	37 502 084 Ft
Sportöltöző épületének felújítása	6.1.1	1 310 008 Ft	18 322 500 Ft	0 Ft	6 519 325 Ft	26 151 833 Ft
Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	6.2.1	4 391 000 Ft	82 721 257 Ft	0 Ft	13 013 808 Ft	100 126 065 Ft
1. akcióterület összesen		16 148 008 Ft	333 158 787 Ft	20 446 936 Ft	60 879 204 Ft	430 632 935 Ft
Ebből Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása projekt összesen		2 770 000 Ft	44 909 155 Ft	0 Ft	13 113 458 Ft	60 792 613 Ft
Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1	500 000 Ft	8 000 000 Ft	1 000 000 Ft	500 000 Ft	10 000 000 Ft
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2	1 500 000 Ft	27 000 000 Ft	0 Ft	1 500 000 Ft	30 000 000 Ft
Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	4 274 000 Ft	76 932 000 Ft	0 Ft	4 274 000 Ft	85 480 000 Ft
Járdák felújítása	4.2.2	933 000 Ft	16 797 000 Ft	0 Ft	933 000 Ft	18 660 000 Ft
Szociális bérlakások kialakítása	5.2.6	6 000 000 Ft	96 000 000 Ft	12 000 000 Ft	6 000 000 Ft	120 000 000 Ft
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2	6 423 800 Ft	83 536 211 Ft	0 Ft	5 502 400 Ft	95 462 411 Ft
2. akcióterület összesen		19 630 800 Ft	308 265 211 Ft	13 000 000 Ft	18 709 400 Ft	359 605 411 Ft
Akcióterületek összesen		43 611 195 Ft	619 217 163 Ft	14 974 000 Ft	38 457 206 Ft	716 259 564 Ft

2.4. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz

2.4.1. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó fejlesztések

2.4.1.1. Általános jellegű, a város egészét érintő fejlesztések

Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	
Kódszám	1.1.1
Tematikus cél	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése
Alcél	Zöldmezős jellegű működőtőke-beruházások ösztönzése ipari területek kialakításával
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztes nem rendelkezik ipari tevékenységet befogadni képes közművesített területtel, így a térségbe betelepülni, itt gazdasági tevékenységet folytatni kívánó és munkahelyeket teremtő hazai és nemzetközi vállalatokat a város versenytársaihoz képest nehezebben tudja megszólítani. Az üzleti infrastruktúra alacsony színvonala hátrányosan hat a közvetlen tőkeberuházásokra, mivel a térségbe igyekvő befektetők jobb adottságú területek iránt mutatnak érdeklődést. A modern kiszolgáló környezet adja a vállalkozások versenyképességének egyik alapját, ennek hiánya ugyanakkor pozícióvesztést jelent a térség már működő gazdasági szervezetei számára is. A város és a térség gazdasági fejlettségében mutatkozó lemaradás megszüntetése érdekében elengedhetetlen az új termelő kapacitások települési gazdasági környezetbe történő harmonikus, helyi beszállítói kapcsolatokat is feltételező beágyazása. A gazdasági tevékenységek kínálati helyzetének javulását eredményezheti az alacsony ingatlanár, az ingázó munkaerő helyben tartásának lehetősége, valamint a telekadó hiánya. Mezőkeresztes Város Önkormányzata elkötelezett olyan termelő és feldolgozó ipari tevékenységek városban való megtelepedésének elősegítése érdekében, amelyek nem csupán a munkahelyek teremtésével járulnak hozzá a város és térség fejlődéséhez, de új innovációkat, know-how-t, K+F+I kapacitást is megvalósítanak. A városban már jelenleg is működnek olyan termelő tevékenységet végző vállalkozások, amelyek termékeikkel nagyobb cégek beszállítóivá váltak. Mezőkeresztesen évek óta sikeresen működik a fékrendszereket gyártó Forgakon Kft, illetve ennek nagykereskedelmét folytató Hungarofék Kft. A fékrendszerek gyártásával Mezőkeresztes részt vesz a gépjárműiparban, így a helyi beszállítói kapacitások és hálózati együttműködések fejlesztése érdekében kívánatos lenne az e szegmensben működő újabb

	gazdasági szervezetek megtelepedésének és indulásának támogatása. Az önkormányzat ehhez egyrészt tudatos városmarketing tevékenységet kíván folytatni, új befektetési lehetőségek feltérképezésével, másrészt fejleszteni kívánja a város gazdasági és vállalkozási környezetét, új, közművesített ipari terület létrehozásával és működtetésével.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Telekhatáron belüli alpinfrastruktúra (gáz, víz, csatorna, út, iparvágány, parkoló, elektromos vezetékhálózat, energia hálózat, távközlési és kommunikációs hálózat) kiépítése, átalakítása, bővítése, korszerűsítése, közlekedőfelület kialakítása. ▪ Új, közös használatú épület építése és kapcsolódó épületgépészeti beruházások végrehajtása, amelyek az ipari park által biztosított közös szolgáltatások nyújtásához szükségesek. ▪ A termelő és szolgáltató tevékenységekhez kapcsolódó új épület építése és a meglévő épületek átalakítása, bővítése, korszerűsítése, valamint a szükséges épületgépészeti beruházások végrehajtása. ▪ Az ipari park működtetéséhez és a betelepülő vállalkozások számára biztosított közös szolgáltatások nyújtásához szükséges új eszközök, berendezések beszerzése ▪ A helyi szabályozásnak megfelelő, kötelezően (minimálisan) előírt számú parkoló-férőhely és akadálymentes parkoló-férőhely létesítése, valamint kerékpártároló kialakítása

Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	
Kódszám	1.1.2
Tematikus cél	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése
Alcél	Zöldmezős jellegű működőtőke-beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztes, nevéből, földrajzi elhelyezkedéséből és identitásából adódóan mezővárosi múlttal és adottságokkal bír. Ennek ellenére ma nincs olyan, mezőgazdasági vagy élelmiszeripari félkész vagy késztermék, amely a nagy- és kiskereskedelmi boltok polcain Mezőkeresztes nevét tüntetné fel. A helyi termék hiánya hátrányt okoz a város agrár- és feldolgozóipari piaci pozíciójában, a pozícióvesztés pedig tovább rontja a település megítélését. Mezőkeresztes Város Önkormányzata kiemelten fontosnak tartja a település nevének helyi termékek eladásából származó piacra vitelét, hiszen csak a piacon ismert városokba várható újabb befektetők betelepülése. Mezőkeresztes jelentős állattenyésztési kapacitással rendelkezik, amelyhez kiterjedt takarmánytermesztő területek is társulnak. Hiányzik azonban az előállított hús (szarvasmarha, juh) alapanyag helyben történő feldolgozásának kapacitása, melynek megoldásához az önkormányzat tárgyalásos úton kíván húsipari befektetőket

	csábítani a településre. Távlati cél lehet, hogy Heves és Dél-Borsod térségének hús félkész és késztermék igényét Mezőkeresztes láthassa el, rövid ellátási láncok alkalmazásával. Az állati eredetű mezőgazdasági alapanyagok megléte mellett ugyanakkor hiányzik, illetve nagyon esetleges a növénytermesztés, azon belül a zöldség és gyümölcs termesztés és feldolgozás a városban. A magántulajdonban lévő ingatlanok konyhakertjei mellett az önkormányzat saját tulajdonú területen foglalkozik közfoglalkoztatásban ellátott zöldségtermesztéssel. Ez a mennyiség nem alkalmas a piacra történő érdemi kilépésre, így az önkormányzat tervében van saját tulajdonú területen a gépesített, de ökológiai szemléletű zöldségtermesztési tevékenység kiterjesztése. A megtermelt zöldségekből való egyedi, Mezőkeresztesre jellemző, USP típusú helyi termék kialakításához kiterjedt előzetes piacfelmérésre van szükség. Ezután az önkormányzat által kialakított ipari területen tőkebefektetésre képes vállalkozók bevonásával szükséges felépíteni az alapanyagok feldolgozását biztosító, legfeljebb 10 főnek állandó munkát biztosító kisüzemet.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ A termelést követő műveletekhez (tárolás, hűtés, válogatás, mosás, csomagolás), kapcsolódó infrastruktúra kiépítése (pl. raktárak, hűtőházak kialakítása, ahhoz kapcsolódó útfejlesztés), szolgáltatásként történő biztosítása ▪ Új épület építése, létesítése, a szükséges épületgépeszeti beruházások végrehajtása ▪ Tevékenységekhez kapcsolódó új közös használatú kiszolgáló épület építése, létesítése, valamint nyitott és zárt árusító létesítmények kiépítése ▪ Új ültetvények telepítése, öntözés szolgáló berendezések telepítésével: geotextíliák elhelyezése, tározók kialakítása, tározó terek vízzáró szigetelése, kialakítandó víztározóba gyűjtendő víz útjának kialakítása, vízkivételi művek kialakítása, vízfogyasztásmérő berendezések telepítése, tápanyag utánpótlás rendszerének kialakítása ▪ Tevékenység végzéséhez szükséges, gépek, eszközök beszerzése ▪ Tevékenység végzéséhez szükséges önjáró betakarítógépek beszerzése

Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése	
Kódszám	1.2.1
Tematikus cél	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése
Alcél	Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztesen a 2015. évi KSH adatok szerint összesen 32 db, termelő jellegű tevékenységet folytató, mezőgazdasági, ipari és építőipari gazdasági szervezet működött. A városban működő egyéni és társas vállalkozások a 2007-2013 közötti EU tervezési ciklusban is jelentősebb fejlesztéseket hajtottak végre, amelyek közül több EU

	vagy más külső forrásbevonás terhére valósult meg. A helyben működő gazdasági szervezetek piaci lehetőségei alig engedik meg a saját tőkebevonásból való fejlesztést, ahhoz elsősorban külső forrásallokációra van szükség. Mezőkeresztes Város Önkormányzata a településen működő gazdasági szervezetek fejlesztési igényeinek Integrált Településfejlesztési Stratégiába való beemelése kapcsán azon törekvésének ad hangot, miszerint a településen élők életminőségének javításában elsősorban a munkalehetőségek fenntartásában érdekelt gazdasági szereplők tehetnek legtöbbet. A fejlesztési igények feltárása érdekében az Önkormányzat kérdőíves felmérést végzett a gazdasági szervezetek körében, amelynek eredményeként megfogalmazódtak a versenyképesség, a piaci pozíció javítását szolgáló elképzelések. Ennek alapján a városban működő gazdasági szereplők versenyképességének javítása kapcsán fontosak lennének az alábbiak: ▪ Informatikai jellegű fejlesztések: meglévő, elavult gépparkok lehető legkorszerűbbre cserélése, új IT-technológiák meghonosítása, felhőalapú szolgáltatások bevezetése, honlapok és azon belül webáruházak működtetése, ipar 4.0 konstrukciók bevezetése. Fontos kíváncsi, hogy 2024-re minden, a városban működő gazdasági szereplő rendelkezzen saját internetes megjelenéssel. ▪ Minőségbiztosításra vonatkozó fejlesztési elképzelések: ISO rendszerek már működő változatainak továbbfejlesztése, új verziók bevezetése, elsősorban a társas vállalkozások esetében. ▪ Új termékkonstrukciók bevezetése, termékpaletta színesítése: ez a fejlesztési igény elsősorban a járműiparra szakosodott Forgakon és Hungarofék Kft-k. tervei között jelenik meg. Ezzel kapcsolatban jó esély van arra, hogy az Észak-magyarországi Autóipari Klaszterhez való esetleges csatlakozással érdemi K+F+I tevékenység is megindulhasson. Ide kapcsolódik a városban és a térségben működő cégek tevékenységének hálózatosodása is.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Vállalati komplex infokommunikációs és mobilfejlesztések támogatása - on-premise vagy in house módon, vagyis vállalkozáson belül történt üzleti IKT rendszer, illetve alkalmazás bevezetés. ▪ Felhőalapú (IaaS, PaaS, SaaS) és egyéb online vállalati szolgáltatások, megoldások terjesztése és bevezetése a kkv-k körében. ▪ Gyártási technológiák fejlesztése, folyamatautomatizálási eszközök, szenzor-, és vezérlés technológiák fejlesztése, robottechnológia alkalmazása révén. ▪ Ipari kiber alkalmazások, intelligens gyártás, machine-to-machine, IIoT (Industrial Internet of Things) stb. megoldások beszerzése. ▪ Tervezett kutatás vagy kritikus vizsgálat, amelynek célja új ismeretek és szakértelem megszerzése új termékek, eljárások vagy szolgáltatások kifejlesztéséhez, vagy a létező termékek, eljárások vagy szolgáltatások jelentős mértékű fejlesztésének elősegítéséhez. ▪ Új technológiai rendszerek és kapacitások kialakítása. ▪ Online megjelenés: domain név regisztráció és hozzá tartozó webtárhely, honlapkészítés.

Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése	
Kódszám	1.2.2
Tematikus cél	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése
Alcél	Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztesen a 2015. évi KSH adatok szerint összesen 32 db, termelő jellegű tevékenységet folytató, mezőgazdasági, ipari és építőipari gazdasági szervezet működött. A városban működő egyéni és társas vállalkozások a 2007-2013 közötti EU tervezési ciklusban is jelentősebb fejlesztéseket hajtottak végre, amelyek közül több EU vagy más külső forrásbevonás terhére valósult meg. A helyben működő gazdasági szervezetek piaci lehetőségei alig engedik meg a saját tőkebevonásból való fejlesztést, ahhoz elsősorban külső forrásallokációra van szükség. Mezőkeresztes Város Önkormányzata a településen működő gazdasági szervezetek fejlesztési igényeinek Integrált Településfejlesztési Stratégiába való beemelése kapcsán azon törekvésének ad hangot, miszerint a településen élők életminőségének javításában elsősorban a munkalehetőségek fenntartásában érdekelt gazdasági szereplők tehetnek legtöbbet. A fejlesztési igények feltárása érdekében az Önkormányzat kérdőíves felmérést végzett a gazdasági szervezetek körében, amelynek eredményeként megfogalmazódtak a fizikai, termelést szolgáló infrastruktúra fejlesztését szolgáló elképzelések. Ennek alapján a városban működő gazdasági szereplők által használt fizikai infrastruktúra (ingatlanok és ingóságok) fejlesztése kapcsán fontosak lennének az alábbiak: ▪ Termelési tevékenységet szolgáló új gépek, eszközök, berendezések beszerzése: erő és munkagépek beszerzése, szállító kapacitás fejlesztése, stb. ▪ Gazdasági szervezetek által használt ingatlanok energiahatékonysági szempontú felújítása, megújuló energiaforrások felhasználásának támogatása ▪ Termelés bővítése céljából új termelő és tároló kapacitásra alkalmas épületek építése
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Megújuló energiaforrást hasznosító technológiák alkalmazása, melyek célja a gazdasági termelési folyamatok és az üzemben belüli építmények energiaigényének fedezése megújuló energia előállításával. ▪ Új eszközök, gépek beszerzése. ▪ Fűtött és fűtetlen teret elválasztó, nem nyílászáró szerkezetnek minősülő épülethatároló szerkezetek hőszigetelése. ▪ Fűtött és fűtetlen teret elválasztó, nyílászáró szerkezetnek minősülő épülethatároló szerkezetek cseréje / energia-megtakarítást eredményező korszerűsítése. ▪ Az épületek nyári hővédelmének javítása, árnyékoló- vagy árnyékvető szerkezetek beépítése. ▪ Fűtési- és/vagy használati melegvíz-rendszerek korszerűsítése. ▪ Meglévő hőelosztó rendszerek korszerűsítése, veszteségeinek csökkentése. ▪ Meglévő kül- és beltéri világítási rendszerek korszerűsítése, és

	az ehhez kapcsolódó az igényekhez térben és időben alkalmazkodó műszaki megoldások (pl. szakaszolások, mozgásérzékelők) kialakítása.
--	--

Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	
Kódszám	2.1.1
Tematikus cél	Humán erőforrás-fejlesztés
Alcél	Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	A 25 év alatti korosztályt kiszolgáltatottá teszi a szakmai tapasztalatuk hiánya, olykor nem megfelelő oktatásuk és képzésük. Magyarországon a legfontosabb nettó munkahelyteremtők a mikro- és kisvállalkozások, melyek közel 60%-a egyszemélyes vállalkozás, azaz önfoglalkoztató személyekből áll. A vállalkozói aktivitás növelése érdekében fontos lenne a készségek fejlesztése, vállalkozással kapcsolatos ismeretek átadása, szemléletformálás, mentori támogatás. Az aktív korúak munkaerő-piaci felkészülésének előmozdításában kiemelt szerep jut az egész életen át tartó tanulást biztosító szolgáltatások, tevékenységek kialakítása, új tanulási tartalmak támogatása, új típusú tanulási formák kialakítása. A beavatkozás során elérni kívánt részcélok. ▪ alapkompenciák fejlesztése a nem formális és informális képzési formák és szolgáltatások (pl. távoktatás, e-learning) kiterjesztésével ▪ a formális oktatásba való visszatérés vagy belépés elősegítése az egész életen át tartó tanulási tevékenységek által ▪ új innovatív tanulási lehetőségek és formák fejlesztése és elterjesztése a felnőttek számára ▪ állampolgári kompetencia, kulturális kifejezőkészség és a tudományos magyarázatok alkalmazására képessé tétel, anyanyelvi, nyelvi és digitális kompetenciák fejlesztése ▪ funkcionális analfabetizmus visszaszorítása A beavatkozás sikeres megvalósításához szükséges a köznevelési és közművelődési intézmények és fenntartóik bevonása, így az Integrált Községi és Szolgáltató Tér, az Egyesített Szociális Intézmény, a Tahy Olga Városi Könyvtár, valamint a Mezőkeresztesi Kossuth Lajos Általános Iskola aktív, partneri kooperáción alapuló részvétele.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Tanfolyamok szervezése ▪ Kompetenciák fejlesztését támogató klubfoglalkozások lebonyolítása ▪ Készségfejlesztést szolgáló ismeretterjesztő előadássorozatok megvalósítása ▪ Művészeti és alkotócsoporthoz vezetése ▪ Szabadegyetemi típusú foglalkozások szervezése és megtartása ▪ E-learning foglalkozások megtartása ▪ Kompetenciák fejlesztését támogató alkotótáborok megvalósítása ▪ A programokhoz szükséges, projekthez szorosan kapcsolódó és nélkülözhetetlen eszközök és immateriális javak beszerzése.

	Az egyes tanulási formákhoz kapcsolódó egyéni mentorálás, tanácsadás, segítségnyújtás
--	---

Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	
Kódszám	2.1.2
Tematikus cél	Humán erőforrás-fejlesztés
Alcél	Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	A beavatkozás célja, hogy a gazdasági szervezeteknél, vállalkozásoknál és intézményeknél alkalmazásban lévők készségeinek és kompetenciáinak javítása révén javuljanak az alkalmazottak foglalkoztathatósági feltételei, ezáltal növekedjen a vállalkozások versenyképessége. Az intézkedés fontos következménye lesz, hogy a munkaadókat is munkavállalók tudásának folyamatos fejlesztésére ösztönzi, a képzéseket saját vállalkozásuk fejlesztésére fordított tevékenységként értelmezik. A készségfejlesztés közül kiemelkedik a digitális készségek fejlesztése, mivel a KKV szektor versenyképességének növeléséhez elengedhetetlen az innovatív, Ipar 4.0 megoldások bevezetése és professzionális használata, a vállalkozások digitális gazdaságba való beilleszkedésének javítása (az ITS készítésének idejében a legtöbb Mezőkeresztesen működő cégnek nem volt működő honlapja.) Ezen kívül megfelelő hatékonyságú erőforrást szükséges biztosítani a munkavállalók nyelvi képzésére is. A megfelelő nyelvtudási háttér biztosíthatja az adott vállalkozás nemzetközi környezetben való kapcsolatépítésének sikerességét, végső soron hozzájárul Mezőkeresztes tökevonzó pozíciójának emeléséhez, a város nevének ismertebbé válásához.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: - a képzési tervben foglaltak megvalósításához szükséges személyi, tárgyi és egyéb feltételek megteremtése, eljárások, módszertanok, stratégiák kidolgozása, munkavállalói képzési igények felmérése - belső képzések esetében képzési program, tananyag, kidolgozása - eléréssel, toborzással kapcsolatos szakmai feladatok ellátása - a képzésen való részvétel támogatása, szervezése, a folyamatos motiváció fenntartását támogató szakmai tevékenység - szintfelméréshez kapcsolódó értékelési, koordinációs és szakmai feladatok ellátása - képzések szervezése, lebonyolítása a célcsoport számára - képzéshez kapcsolódó elégedettségmérés lebonyolítása

Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	
Kódszám	3.1.2
Tematikus cél	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése
Alcél	Szolgáltató szektor fejlesztése
Helyrajzi szám	nem releváns

Leírás	A Központi Statisztikai Hivatal nyilvántartása alapján 2015-ben Mezőkeresztesen összesen 118 db vállalkozás működött, ennek kb. 73%-a, 86 db vállalkozás tevékenykedett a szolgáltató alágazatok valamelyikében. Ebből is látható, hogy térségében Mezőkeresztes kiemelt jelentőségű szolgáltató központ. A szolgáltató szektorban tevékenykedő vállalkozások szerteágazó tevékenységek végeznek, lefedve a teljes szektor alágazatait, a kereskedelmi tevékenységektől kezdve a szállításon és vendéglátáson át az oktatási és egészségügyi szolgáltatások ellátásáig. A legtöbb szolgáltatást végző gazdasági szervezet egyéni vállalkozásként működik, így a helyi gazdaság szövetébe csak kevéssé tud beépülni, nem részei helyi beszállítói hálózatoknak. A helyi társadalom pénzügyi állapotából következően sok vállalkozás gazdasági helyzete csupán a stagnálásra, túlélésre elegendő, érdemi fejlesztéseket nem tudtak megvalósítani. Az önkormányzat a lakossági szintű vállalkozások fejlesztésének ITS-be való beemelésével tudatosítja ezen szektor bővítésének fontosságát. A zöld város projekt során megvalósítandó (3.1.3 sorszámú futó) gazdasági épületsor funkcióbővítő felújítása nem csak az épületsoron működő vállalkozások, de a városközpont egésze számára új működési környezetet hoz létre. Az igények és szükségletek felmérése érdekében az önkormányzat kérdőíves felmérést végzett a település szolgáltatóinál, amelynek eredményeként az alábbiak fogalmazódtak meg települési szinten: ▪ Kereskedelmi jellegű tevékenységet folytató vállalkozások esetében gépek, berendezések cseréje ▪ Szolgáltatók által használt épületek energiahatékonysági felújítása Mezőkeresztesen a kereskedelmi szolgáltatásokat tekintve hiányzik nagyobb alapterületű élelmiszer áruház, illetve Coop áruházlánc jelenléte révén monopolhelyzet alakult ki, hiányzik a kereskedelmi versenyhelyzet. A városba való betelepülést több nagyobb kereskedelmi szervezet is fontolgatja, ugyanakkor a jelenlegi gazdaságpolitikai feltételek (pl. plázastop) nem kedveznek nagyobb alapterületű és kínáló élelmiszer áruház megtelepedésének.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Új eszközök, gépek beszerzése, új technológiai rendszerek és kapacitások kialakítása. ▪ Harmadik féltől piaci áron megvásárolt szabadalmak és egyéb immateriális javak (pl. licenc, oltalom), valamint ezen immateriális javakhoz (szellemi termékekhez) kapcsolódó hasznosítási jogok beszerzése. ▪ Megújuló energiaforrást hasznosító technológiák alkalmazása, melyek célja az építmények energiaigényének fedezése megújuló energia előállításával. ▪ Információs technológia-fejlesztés, ezen belül domain név regisztráció és hozzá tartozó webtárhely, honlapkészítés. ▪ Szolgáltatásoknak otthont adó épületek energetikai célú fejlesztése

Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	
Kódszám	3.2.1
Tematikus cél	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése
Alcél	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztes Város Önkormányzata évek óta szorgalmazza a település turizmusban való szerepének erősítését, tudatosítva annak helyi gazdaságra vonatkozó előnyeit. Az idegenforgalomban való, jelenleginél erőteljesebb szerepvállalást ugyanakkor korlátozza a városban működő turisztikai szuprastruktúra, a szálláshely- és vendéglátó szolgáltatások alacsony minőségi színvonala, illetve nem kellő mennyiségű jelenléte. A városban jelenleg csupán egyetlen, egyéb szálláshely besorolású szálláshely-szolgáltató működik, kereskedelmi szálláshely egyáltalán nem található. A városban több elképzelés is született a szállás- és vendéglátó szolgáltatás kiterjesztéséről, melyek közül legfontosabb a Mezőkeresztesi Csónakázótó és Szabadidőpark területén tervezett beruházás. Ezen kívül a település központjában is felmerült vállalkozói tőke bevonásával új szálláshelyek kialakításának lehetősége. Saját tulajdonú, nem hasznosított lakóingatlanjainak felhasználásával az önkormányzat is a turizmus potenciális résztvevője lehet. A Mezőkeresztesi Csónakázótó és Szabadidőpark a város legfontosabb rekreációs területeinek egyikeként értelmezhető. A terület tulajdonosa nagy gondot fordít a tó környezetének rendezésére, a szolgáltatások minőségi javítására. A vízfelület elsősorban rekreációs felületként áll az érdeklődők rendelkezésére, és főleg csónakázásra, vízi sportok üzésére alkalmas. A terület üzemeltetőjének elképzelése szerint a területen faházak telepítésével új szálláshelyek jönnének létre. A házakban megoldott lenne a fűtés, amelyet napelemek segítségével, elektromos fűtésekként javasolt megvalósítani. Az épületek biztosítanak az alapvető fizikai és infrastrukturális felszereltséget, s várhatóan kemping besorolású szálláshelyként működhetne. Mivel a Borsodi Mezőség területén kevés az igazán minőségi kereskedelmi szálláshely, ezért a fejlesztés hiánypótló jellegűnek is tekinthető.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Szálláshelyhez kapcsolódó üzleti marketing-tevékenység (pl. tájékoztató anyagok, broszúrák, vásárokon való megjelenés, honlap, tájékoztató táblák, arculatterv, branding). ▪ Épületek energiahatékony működését javító beruházások. ▪ Kereskedelmi szálláshelyek üzemeltetéséhez szükséges információs és kommunikációs technológiai, ügyviteli és/vagy értékesítési rendszerekhez szükséges szoftver és/vagy hardware beszerzés, beruházás. ▪ Új kereskedelmi szálláshelyek létesítése.

Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	
Kódszám	3.2.2
Tematikus cél	Mezőkeresztes mikrotérégi szerepkörű szolgáltataskínálatának bővítése
Alcél	Turisztikai szolgáltataskínálat bővítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztes a Borsodi Mezőség Tájvédelmi Körzet északnyugati peremén található, síkvidéki környezetben. Természetföldrajzi jellegénél fogva alkalmas olyan aktív turisztikai magatartásformák fejlesztésére, mint a kerékpározás, lovaglás. A településtől nem messze olyan magas látogatószámra örvendő desztinációk találhatók, mint Mezőkövesd, Bogács, vagy kicsit távolabb Eger és a Tisza-tó. A jelentős idegenforgalmi potenciál ellenére Mezőkeresztes adottságai a turizmusban nincsenek kiaknázva. <u>Kerékpáros turizmus:</u> a város környékének alacsonyabb forgalmú, negyedrendű útjai alkalmasak országúti kerékpározásra. A síkvidéki tájon szervezett kerékpártúrákkal a családdal együtt érkezőket is meg lehetne szólítani, a Bükkalja felé szervezett túrákkal pedig a Bükk térségének jelzett kerékpár úthálózatához is lehet csatlakozni. A kerékpározás a forgalomszámlálási adatok szerint már ma is nagy népszerűségnek örvend a településen. Mezőkeresztesen ennek ellenére nincs sem kerékpárkölcsonzó pont, sem kerékpárszerviz, sem kerékpáros pihenőhely. Kerékpárszerviz és bolt legközelebb Mezőkövesden található, így a kerékpárok szervizeléséhez azok szállítását is meg kell oldani. Az elképzelések alapján 8-10 kerékpár elhelyezése lenne megoldható a városban. A kerékpáros turisták megszólítására szükséges lenne a város honlapján, hordozható kommunikációs eszközre is applikált, naprakész információk nyújtása. Ezen kívül konkrét túraútvonalak kijelölése is szükséges, melyek az alábbiak lehetnek: ▪ Tájvédelmi Körzet megkerülése: Mezőkeresztes – Mezőcsát – Ároktő – Tiszadorogma – Négyes – Szentistván – Mezőkeresztes, síkvidéki túra összesen 65 km. ▪ Túra a Tisza gáton futó Eurovelo kerékpárúton, Mezőkeresztes – Tiszakeszi – Tisza gátján Négyesig – Szentistván – Mezőkeresztes, síkvidéki túra, 75 km ▪ Rövid családi túra a Tibolddaróci Kapusi Kertbe, Mezőkeresztes – Mezőnyárad - Bükkábrány – Tibolddaróc, dombvidéki túra, összesen kb. 30 km. ▪ Túra Latorpusztára, (Latorvár, vadaspark, tanösvény), Mezőkeresztes – Mezőnyárad – Bükkábrány – Sály, dombvidéki túra, összesen kb. 40 km. ▪ Sportos túra a Bükkbe, Mezőkeresztes – Sály – zöld kerékpárjel – piros kerékpárjel – Bükkszentkereszt – zöld kerékpárjel – Sály – Mezőkeresztes, hegyvidéki túra, összesen kb. 75 km. A kerékpáros turizmus infrastrukturális kínálatának fejlesztése kapcsán az alábbi tevékenységek valósulnak meg: ▪ Kerékpártárolásra alkalmas épület vásárlása, vagy építése

	8-10 db kerékpár beszerzése, melyeknek legalább 25%-a gyermek kerékpár lesz. Kerékpáros kellékek (sisak, lámpa, stb) beszerzése. - A kerékpáros eszközök kölcsönzési feltételeinek kidolgozása. - Kerékpáros turistáknak szóló digitális tartalmak és turisztikai programcsomagok kidolgozása. <u>Lovas turizmus:</u> a városban korábban ismert lovasiskola működött, amit az önkormányzat szeretne újjáéleszteni. A lovaglás iránt érdeklődő vendégek megszólításához szükséges a lovas infrastruktúra teljes körű fejlesztése, úgy mint: - Lovasudvar létesítése, lovasiskolai és lovastábori szolgáltatások bevezetésével. - Lovas túraútvonalak kijelölése, digitális eszközökön való megjelenítése. - Eltérő korosztályoknak szóló lovas tematikus programcsomagok kidolgozása.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: - Tájékoztató, információs anyagok (pl. útjelző táblák, információs táblák, max. 4 nyelvű honlap, online információs anyagok, térképek, útleírások) készítése. - Üzleti marketing tevékenység. - Az útvonal részét képező, az útvonal kínálatához, arculatához illeszkedő ajándéktárgyak kereskedelméhez szükséges infrastruktúra (pl. bolthelyiség), vendéglátó egységek (pl.: kávézó, étterem, büfé helyiség stb.) kialakítása, fejlesztése. - Előkészítéssel kapcsolatos tevékenység: az aktív turisztikai hálózat kialakításával kapcsolatos felmérés, tervezés, stratégia készítése. - Az aktív turisztikai gerinchálózatokkal kapcsolatos feladatok különös tekintettel a piacra vitelre, a közreműködő szolgáltatók, a helyi/regionális turisztikai szervezetek és önkormányzatok együttműködésének összehangolására, a látogatóforgalom mérésére, minőségbiztosításra, a kísérők képzésére. - Turisztikai információgyűjtő tevékenység (vonzerőleltár, kutatások).

Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	
Kódszám	3.2.3
Tematikus cél	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése
Alcél	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztes több olyan adottsággal is rendelkezik, amelyek erősítik a helyben élők településhez való kötődését, identitását, végső soron öregbítik a város hírnevét, elismertségét. Mezőkeresztesen minden évben nagy érdeklődés övezi a Városnap megünneplését, melynek keretében megemlékeznek a Mezőkeresztesi Csata emlékéről is. Emellett a kulturális, gasztronómiai kínálatáról híres Mezőkeresztesi Vigasságok említhető meg, ezen felül azonban nagyobb horderejű rendezvénye nincs a városnak, fesztiváljellegű, távolabbi térségekből is

	érdeklődést kiváltó, több napos esemény pedig egyáltalán nem található. Az önkormányzat véleménye szerint a rendezvénykínálat erősítése fontos egyrészt a turizmus fellendítése érdekében, másrészt a település befektetői környezetben való pozícióját javítaná. A város egyik legfontosabb, helyi védettséget is élvező értéke az összeboruló japán akác fasor a városközpontban, amely egyedisége folytán alkalmas lehet a települési identitás formálására. Az elképzelések alapján a japán akác fasor virágzására hosszú távon is sikeresen működő rendezvénykínálatot lehetne létrehozni. A japán akác virágzása július-augusztusban történik, így a nyári időszakra való tekintettel a Mezőkeresztesi Vigasságok programkínálatával egyesíteni lehetne, amellyel akár több napos fesztiválkínálat alakulhatna ki. A Japán Akác Fesztiválon ezen kívül érdemes lenne még az alábbi programokat lebonyolítani: ▪ Akácfutás, több korcsoportban, az akác fasor alatt ▪ Teljesítménytúra, melynek célja a város és környékének botanikai értékeinek bemutatása ▪ Szabadtéri interaktív vetélkedő a megvalósításra kerülő Híres Emberek Sétányán ▪ Utcabál az összeboruló fasor alatt ▪ Kirakodóvásár a fasor alatt ▪ Japán akácról, gyógyhatásairól szóló előadások a Művelődési házban
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Előzetes igények és lehetőségek felmérése a Japán Akác Fesztivál megrendezésére vonatkozóan ▪ Városi rendezvények megszervezésére és lebonyolítására szakképzett rendezvényszervező munkatárs alkalmazása ▪ Japán Akác Fesztivál minden évben való megrendezése, legalább 2 napos eseményként. Ezzel párhuzamosan a Mezőkeresztesi Vigasságok programkínálata beolvadna az új fesztivál programsorozatába.

Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	
Kódszám	3.2.5
Tematikus cél	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése
Alcél	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztes három műemlékileg védett épülettel és több, helyi védettséget élvező objektummal bír. Műemléki védettséget élvez egy lakóház, valamint a Szentistváni utcai római katolikus és a Református templom. Helyi védettségű többek között a városközpont összeboruló japán akác fasora, a Magyarok Nagyasszonya római katolikus templom, a Hősök tere, a Városháza épülete, illetve több régi autentikus lakóépület. Ezen kívül a településen számos természeti emlék, szakrális kismemlék és köztéri műalkotás is található. A tervek szerint ezek az emlékek szervezett munkával, tematikus tartalommal megtöltve sikeresen integrálhatók

	a város turisztikai kínálatának rendszerébe. A települési tematikus sétautak felfűznék a település egyedi értékeit, sajátos kínálatot adva az ide érkezőknek. A tematikus utak kialakítása integráltan, a helyi szolgáltatókkal együtt történik.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Integrált fejlesztésre alkalmas objektumok felkutatása, feltárása, helytörténeti jellegű összefüggések megismerése, dokumentálása ▪ Intézkedési Terv kialakítása a város egyedi értékeinek turisztikai integrációját és annak marketingjét illetően ▪ Tematikus sétautak kidolgozása, szövegezése, vezetőfüzetek kialakítása ▪ Tematikus sétautak digitális tartalmainak kidolgozása ▪ Sétautak népszerűsítése idegenforgalmi szakvásárokon, a turisztikai régióban működő Tourinform Irodákban az Intézkedési Terv alapján

2.4.1.2. Területi jellegű beavatkozások

Munkaerő-piaci programok megvalósítása	
Kódszám	2.2.1
Tematikus cél	Humán erőforrás-fejlesztés
Alcél	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Az intézkedés a város két, KSH által lehatárolt szegregátumában valósul meg. Az 1. számú szegregátummal kapcsolatos intézkedések a 2. akcióterület intézkedései között szerepel, így itt csak a 2. szegregátumban tervezett intézkedések szerepelnek. A szegregátum Kormányrendelet szerinti fogalma alapján, a terület komplex, akcióterületi fejlesztésére azért van szükség, mert a települési átlaghoz képest jelentősen magasabb a munkajövedelemmel nem rendelkezők, és magasabb a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya. A komplex program megvalósítása során a szegregált élethelyzet mindkét kiváltó tényezőjének javítása cél. Az önkormányzat továbbra is fenn kívánja tartani a közfoglalkoztatást, azonban a közfoglalkoztatás rendszerét oly módon kívánja üzemeltetni, hogy az alkalmas legyen új ismeretek megszerzésére, ezáltal esélyt teremtsen az elsődleges munkaerő-piacon való elhelyezkedésre. Emellett az illetékes Munkaügyi Hivatallal kooperációban olyan munkavállalási programok megvalósítása a cél, kiemelten a szegregált területek lakói között, amelyek konkrét képzési programokkal egybekötve javítja a lemorzsolódott egyének és közösségek munkaerő-piacra való visszavezetésének esélyeit.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Részletes – valamennyi releváns gazdasági ágazatra és

	szezonális munkaerő-keresletre kitérő - foglalkoztatási helyzetelemzés készítése, melynek része - indikátorokkal, kutatásokkal, elemzésekkel, és/vagy szakértői véleményekkel alátámasztott - közös helyzetfeltárás, problémaelemzés a térség munkaerő- piacának jellemzőiről, a foglalkoztatás nehézségeiről, a kritikus pontokról és a beavatkozási elképzelésekről. ▪ A helyzetfeltárásból logikusan következő, térségi gazdaságfejlesztési célokhoz szorosan kötődő, foglalkoztatást és munkanélküliség elleni küzdelmet fókuszba állító, az állami, illetve az illetékes kormányhivatal munkaügyi politikájával összhangban álló lokális és átfogó programjaival szinergiában álló, részletes foglalkoztatási stratégia, akcióterv kidolgozása. A stratégia célcsoportja kiemelten a szegregált környezetben és élethelyzetben lévő közösségek, az ő képzésük és foglalkoztatásuk megoldására kell, hogy választ adjon. ▪ Reális ütemtervű munkaprogram kidolgozása, stratégiai célrendszer megvalósítását szolgáló projekttervek kidolgozása, ezek szakmai tartalmának pontos meghatározása, a végrehajtásban együttműködő partnerek, felelősségi viszonyok, határidők, finanszírozással összefüggő kérdések szabályozásával. Munkaerő-piaci, vállalkozásfejlesztési és munkaerő igényfelmérések elvégzése. ▪ A helyi szereplők közötti információáramlás és véleménycsere ösztönzése, partnerek közötti kezdeményezések összehangolása. ▪ A célcsoport toborzása, a projektbe bevont személyek kiválasztása; álláskereső humánfejlesztése a képzéseken és a foglalkoztatásban való sikeres részvétel érdekében. munkaerő-piaci szolgáltatások nyújtása a projekt célcsoportja részére, ezen belül például munkaerő-piaci információk átadása. munkavállalókkal, munkahelyi beilleszkedésükkel kapcsolatos tanácsadások (munkahelyi mentor) támogatása.
--	---

Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	
Kódszám	2.2.2
Tematikus cél	Humán erőforrás-fejlesztés
Alcél	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Az intézkedés a város két, KSH által lehatárolt szegregátumában valósul meg. Az 1. számú szegregátummal kapcsolatos intézkedések a 2. akcióterület intézkedései között szerepel, így itt csak a 2. szegregátumban tervezett intézkedések szerepelnek. A tevékenységek eredményeként a hátrányos helyzetű emberek életlehetőségei javulnak, elérhetővé válnak a foglalkoztatást, társadalmi integrációt, közösségfejlesztést, oktatást, iskolai felzárkózást, családsegítést, gyermekjóléti szolgáltatást, életvezetési tanácsadást, egyéni fejlesztést és szociális munkát biztosító programok.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Együttműködés a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése céljából: közösségfejlesztést célzó programok (beleértve hitéleti

	vonatkozású programokat is), az érintett lakosság bevonását, a beilleszkedést segítő programok, az akcióterület lakosságának társadalmi integrációját segítő programok, mediációs és antidiszkriminációs programok. ▪ Folyamatos szociális munka megteremtése: pénzügyi, családszervezési és életvezetési tanácsadások, adósságkezelési tanácsadás szolgáltatás, problémák feltérképezése, egyéni fejlesztési tervek készítése, megvalósítása és folyamatos felülvizsgálata. ▪ Törekvés a foglalkoztatás elősegítésére: munkaerő-piaci beilleszkedést segítő programok, önálló jövedelemszerzésre való képesség kialakítása, fejlesztése (kivéve foglalkoztatási programok, mely a 2.2.1 sorszámú intézkedésben valósul meg), foglalkoztatók felkészítését célzó programok, az előítéletek csökkentése és a célcsoport elhelyezkedésének segítése érdekében. ▪ Törekvés az egészség fejlesztésére, hozzáférés biztosítása a preventív jellegű szolgáltatásokhoz. ▪ Szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása, ügyintézés elősegítése, jogi tanácsadás, adósságkezelési tanácsadás, önkormányzatokkal bérlőkijelölési jogról történő megállapodások elősegítése, abban történő segítségnyújtás. ▪ Bűnmegelőzést, a közbiztonság javítását elősegítő programok, helyi bűnmegelőzési stratégiák és cselekvési tervek elkészítése, kötelező partnerségben a területileg illetékes rendőrséggel.
--	---

Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	
Kódszám	3.1.1
Tematikus cél	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése
Alcél	Szolgáltató szektor fejlesztése
Helyrajzi szám	0534/1
Leírás	Mezőkeresztes egyik legfontosabb, ám évtizedek óta kihasználatlan gazdaságföldrajzi adottsága a város határában lévő Mezőkövesd-Mezőkeresztes Repülőtér, azaz a régi Klementina. Hasznosítására az idők során több elképzelés is született, ugyanakkor a tényleges fejlesztések, támogató döntések hiányában még váratnak magukra. A mezőkeresztes és a mezőkövesdi önkormányzat véleménye egyezik abban, hogy a terület elsősorban logisztikai tevékenységek megtelepedésére alkalmas. Ezen belül, mivel a térségben nem üzemelnek nagyobb kereskedelmi légiforgalmat generáló nagyvállalatok, a vasúti és közúti kapcsolat kiépítésével a szárazföldi szállítás és raktározás terén tehetők érdemi előrelépések. A repülőtér területe közel fekszik mind az M3 autópályához, mind a 80-as számú vasútvonalhoz, így a terület két irányból is megközelíthetővé tehető. Állami szintű egyeztetések lefolytatása után a területen az északkelet-magyarországi térség logisztikai centruma alakítható ki, innen látva el a környező megyékben működő gazdasági szervezeteket. A repülőtér területének hasznosítása, annak előkészítése a város lehetőségein túlmutató

	feladat, ugyanakkor szállítási és raktározási tevékenységet végző vállalkozások betelepülése ettől függetlenül is várható a városban. Az érdeklődő beruházók számára a város által kijelölni szándékozott ipari területen belül lehet megtelepedési lehetőséget kínálni.
Intézkedések	A repülőtér területe a Magyar Állam tulajdonában van, így további hasznosítása csak állami szintű megoldásokkal, államközi befektetői megállapodásokkal lehetséges. Mezőkeresztes Város Önkormányzata támogatja a volt Klementina repülőtér gazdasági szempontú fejlesztését.

Tájház fejlesztése	
Kódszám	3.2.4
Tematikus cél	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése
Alcél	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése
Helyrajzi szám	1569
Leírás	A Bercsényi utcában lévő Tájház a város egyetlen kiállítóhelye, egyben egyik legfontosabb kulturális és művelődési intézménye. Az épület az elmúlt évek európai uniós forrásaiból jelentős változáson esett át, így megújulva fogadja a vendégeket. Égetően szükséges lenne azonban a kerítés autentikus jellegű megújítása, melynek során a teljes ingatlan egységes egészet alkotna. A Tájház programkínálatának fejlesztése is a 7 éves megvalósítási időszak fontos célkitűzése, melynek során az alábbi elemekkel bővül: ▪ Tájház udvarán népi játszótér kialakítását érdemes vizsgálni, amelyekkel a környékben üdülő gyermekes családok is megszólíthatók. Ugyancsak a Tájház udvarának minőségi javítását szolgálná a telekhatáron futó kerítés autentikus jellemvonású megújítása. ▪ Rendszeres részvétel lehetőségének vizsgálata olyan nagy horderejű országos kulturális rendezvényeken, mint a Múzeumok Éjszakája, Múzeumok Őszi Fesztiválja, Kulturális Örökség Napjai. A programsorozatokon való részvétel nem csak a Tájház látogatottságát növeli, de Mezőkeresztes turisztikai piaci pozícióját is javítja. ▪ Diverzifikált múzeumpedagógiai kínálat kialakítása. Az intézmény látogatószámának növelése szempontjából kívánatos lenne, hogy rendszeresen szervezett programokkal színesedjen a Tájház kínálata. A kézműves, művészeti és egyéb pedagógiai programok révén, kiegészülve az udvaron tervezett népi játszótérrel, képes lenne a környékben üdülő gyermekes családok, óvodai és iskolai csoportok megszólítására. Ezenkívül a felnőtt korosztálynak szóló múzeumpedagógiai programkínálatot is szükséges kidolgozni. A programok egyrészt előzetes megrendelésre kerülnének megrendezésre, másrészt hétvégeken fix időpontban lévő programok is várják az érdeklődőket. ▪ Hosszú távon forrás bevonása javasolt a gyűjtemény interpretációs kínálatának fejlesztésére, modern IKT eszközökkel való bemutatására, kiterjesztett valóság

	élményelemekkel való gazdagítására. Cél lehet továbbá a Borsodi Mezőség Tájvédelmi Körzet természeti értékeinek élményszerű bemutatása. A Tájház specifikus fejlesztésének megalapozására intézkedési és marketingterv kidolgozása szükséges.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Kulturális örökség turisztikai hasznosításához, bemutathatóvá tételéhez kapcsolódó építés, felújítás, bővítés, kiállító és bemutatóterek, többfunkciós helyiségek kialakítása, fejlesztése. ▪ Komplex turisztikai, információs és látogatómenedzsment szolgáltatások létrehozása. ▪ Élményelemeket jelentő technikai fejlesztések, interaktív bemutatási formák kialakítása. ▪ Időjárás független, illetve célcsoport specifikus kínálati (program) elemek létrehozása, fejlesztése. ▪ Célcsoport specifikus turisztikai vonzerő elemek kialakítása, bővítése. ▪ Marketing tevékenység: a fejlesztett turisztikai attrakció piaca viteléhez kapcsolódó üzleti marketingtevékenység, promóció. ▪ A kulturális vonzerő egyediségén alapuló versenyképes, innovatív turisztikai tematika kidolgozása, a létrejövő turisztikai termék arculatának megteremtése. ▪ Az attrakció üzemeltetéséhez kapcsolódó sajátos ismeretek megszerzését célzó képzés.

Állami közutak felújítása	
Kódszám	4.1.1
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Alcél	Város megközelíthetőségének javítása
Helyrajzi szám	0285, 1482, 1481, 1756, 1755, 523, 298, 028, 025
Leírás	A városon áthaladó a Magyar Közút kezelésében lévő útszakaszok közül az alábbiak kerülnek felújításra: ▪ 3304-es számú út 80-as számú vasútvonaltól a József Attila utcáig (volt malomkanyar). Mezőkeresztest érintő szakasza 1,372 km, a teljes szakasz 1,952 km. ▪ 3305-ös számú út 3304-es úttól (volt malomkanyartól) az M3 autópálya felhajtójáig. Mezőkeresztes belterületén a József Attila, Dózsa György és Árpád vezér utcákat érinti. Teljes szakasza 2,936 km.
Intézkedések	A beavatkozás során állami fenntartású utak felújítása történik, amely kívül esik Mezőkeresztes Város Önkormányzata hatáskörén.

Kerékpárutak építése	
Kódszám	4.1.2
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Alcél	Város megközelíthetőségének javítása
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	Mezőkeresztesen jelenleg egyetlen helyen működik ténylegesen kerékpárút, amely a várost a Május 1. tér lakókörnyezetével köti össze. A fenntartható mobilitás és biztonságos munkába, iskolába

	járás jegyében az önkormányzat kiterjedt kerékpárút-hálózat kiépítését javasolja a város térségében. Erre egyrészt a kerékpározás magas részesedése, másrészt a kerékpáros turisták tervezett megszólítása miatt is szükség van. A tervezett kerékpárutak: ▪ A jelenleg is üzemelő szakasz meghosszabbítása a Rákóczi Ferenc, Jókai Mór és Szentistváni utcák érintésével Szentistván felé. Ez Mezőkeresztes közigazgatási határáig 5,4 km új kerékpárút építését jelenti. ▪ Mezőnagymihály felé, a József Attila, Dózsa György és Árpád vezér utcákat érintve, Mezőkeresztes közigazgatási területén összesen 2,8 km kerékpárút megépítése ▪ 3304-es számú út mellett meglévő kerékpárútszakasz felújítása, összesen 1,0 km hosszban A beavatkozás során az alábbi tevékenységek megvalósítása szükséges: ▪ Kerékpárút építésekre vonatkozó előzetes egyeztetések a szomszédos településekkel, a közút kezelőjével. ▪ A tervezett kerékpárutakkal érintett ingatlanok tulajdonviszonyainak rendezése ▪ Kerékpárutak műszaki és kiviteli tervezése, előzetes szakmai tervek, engedélyes tervek készítése ▪ Kerékpárutak műszaki kivitelezése, útjelző és tájékoztató táblák kihelyezésével ▪ Kerékpárutak társadalmasítása, ismertető anyagok készítése, város honlapján ismertető anyagok elhelyezése
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Teljes település vagy településrész közlekedési úthálózatának kerékpárosbaráttá alakítása kerékpárforgalmi létesítmények kijelölésével, építésével. ▪ Települések, vagy településközpont és lakott területen kívül elérhető lakott településrész közötti kerékpárforgalmi útvonal kialakítása. ▪ Országos közút teljes átkelési szakasza vagy annak egy funkcionális egysége mentén kerékpáros útvonal létesítése. ▪ Bevezető és népszerűsítő kampány megvalósítása. ▪ Kerékpáros átvezetések kialakítása, kivilágítása, fejlesztése.

Elkerülő út megépítése	
Kódszám	4.1.3
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Alcél	Város megközelíthetőségének javítása
Helyrajzi szám	nem releváns
Leírás	A város állami fenntartású, negyedrendű közútjai alacsony forgalmi intenzitásúak, zaj- és rezgésterhelés csak korlátozottan jelentkezik. Az M3 autópálya baleset miatti lezárásakor viszont, epizodikus jelleggel a városon keresztül halad az általánosan kijelölt terelőút Emőd irányába. Ez eseti jelleggel jelentős forgalom-, emisszió- és terhelésnövekedést eredményez, amely rontja a település élhetőségét. Az elkerülő út megépítése hosszú távon a repülőtér hasznosítása kapcsán is szükséges. A város ITS készítésekor hatályos Településrendezési Tervében már szerepel a tervezett elkerülő út nyomvonala. Az építés prioritások alapján szakaszokra

	bontható: ▪ Elsődleges prioritású a 3304-es út városon áthaladó szakaszait kiváltó elkerülő útszakasz megépítése, mely a Rákóczi Ferenc, Jókai Mór és Szentistváni utcákat érinti. Jelentőségét a közeli repülőtér, valamint a 3-as főközlekedési úttal való kapcsolat adja. ▪ Ugyancsak ehhez hasonlóan magas prioritású a várost délről, a Szentistváni és az Árpád vezér utcákat összekötő szakasz megépítése, mivel ez teremtené lehetőséget az M3 autópályával való kapcsolatra. ▪ Másodlagos prioritású az elkerülő út délkeleti szektorának megépítése, az Árpád vezér utca (3305-ös számú út) és Csincse felé vezető 3306-os számú út között, mivel Csincse irányába csak korlátozott mértékű a forgalom. Mivel az elkerülő út megépülésével állami fenntartású útszakaszokat vált ki, ezért a kivitelezés állami szintű feladat. A beavatkozás során az alábbi tevékenységek valósulnak meg: ▪ Előzetes egyeztetések az érintett településekkel, szervezetekkel és hatóságokkal, állásfoglalások beszerzése ▪ Kivitelezéshez szükséges engedélyek, engedélyes és kiviteli, műszaki tervek beszerzése ▪ Kivitelezés közbeszerzési eljárása ▪ Elkerülő út építésének műszaki megvalósítása, a műszaki tervek alapján.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Az infrastruktúra-fejlesztéshez kapcsolódó közművek építése, műszakilag indokolt átépítése, kiváltása, felújítása. ▪ Az infrastruktúra-fejlesztéshez kapcsolódó környezetvédelmi kompenzációs és megelőző intézkedések (védett növények áttelepítése, véderdő telepítése, csereerdő biztosítása, élőhely kialakítás). ▪ Az infrastruktúra-fejlesztéshez kötődő, műszakilag indokolt útépitési (beszállító utak kialakítása, megerősítése, ideiglenes terelést biztosító utak), tereprendezési feladatok (utak, útátjárók, térburkolatok építése, felújítása, tereprendezés), valamint kivitelezés okozta útkárok javítási költségei. ▪ Közlekedésbiztonságot növelő beavatkozásokat szolgáló tevékenységek: gyűjtő-elosztó sáv építése, szalagkorlát építése, körforgalmak kialakítása, láthatóságot javító közvilágítás, járművezetők tájékoztatását növelő elemek. ▪ A közúti infrastruktúra környezeti, műszaki fenntarthatóságát és ezáltal a jelenlegi szolgáltatási szintet növelő beavatkozásokat szolgáló tevékenységek: lakosság életkörülményeit javító zajvédő falak kiépítése, vízelvezető rendszerek korszerűsítése.

Önkormányzati utak felújítása	
Kódszám	4.2.1
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Alcél	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése
Helyrajzi szám	Mezőkeresztes belterület
Leírás	A városban több önkormányzati út leromlott állapotban van, minősége miatt közlekedésre alig alkalmas, a munkába járási igényeket nem képes kielégíteni.

	A beavatkozás során az alábbi tevékenységek valósulnak meg: ▪ Engedélyezések lefolytatása, engedélyes és kiviteli tervek, szakhatósági állásfoglalások beszerzése ▪ Kivitelezés műszaki tervezése ▪ Kivitelezés műszaki megvalósítása ▪ Társadalmasítás, helybeli lakosok kampányszerű felkészítése, az útépítéssel érintett ingatlanok lakóinak folyamatos tájékoztatása
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Kül- és belterületi utak burkolatának és alépitményeinek építése, felújítása, fejlesztése, útburkolatának szélesítése, korszerűsítése, csomópontok kialakítása, fejlesztése. ▪ Nyitott és zárt csapadékvíz-elvezető rendszer szükséges mértékben történő helyreállítása, korszerűsítése, egyéb szükséges közműkiváltás. ▪ Beruházáshoz kapcsolódó gépjárműparkolók és biztonsági sávok kialakítása, felújítása, áthelyezése. ▪ Szükséges infrastrukturális munkák, az útberuházáshoz kapcsolódó (utak alatt, felett és mellett található) infrastrukturális elemek, forgalomtechnika korszerűsítése, műtárgyépítés és felújítás, komplex terület-előkészítési munkák. ▪ Balesetveszélyes közútszakaszok közlekedésbiztonsági fejlesztése, balesetveszélyes ívek korrekciója. ▪ Kerékpáros átvezetések kialakítása. ▪ Beruházás részeként hidak, nem szintbeli kereszteződések felújítása, korszerűsítése, építése.

Járdák felújítása	
Kódszám	4.2.2
Tematikus cél	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása
Alcél	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése
Helyrajzi szám	Mezőkeresztes belterület
Leírás	Mezőkeresztes Város Önkormányzata az elmúlt években sikeresen újította fel, modern, térköburkolatú szakaszokra többek között a Bornemissza utca, Kinizsi utca, vagy Bem utca mentén lévő járdáit. A járdák felújítása az ITS megvalósítási időszakában is folytatódni fog, elsősorban a leginkább leromlott, vagy hiányzó járdaszakaszokra koncentrálva.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Kivitelezés műszaki tervezése, szükség esetén engedélyek és állásfoglalások beszerzése ▪ Kivitelezés műszaki megvalósítása, közcélú foglalkoztatottak bevonásával ▪ Társadalmasítás, helybeli lakosok kampányszerű felkészítése, az építéssel érintett ingatlanok lakóinak folyamatos tájékoztatása

Temetők fejlesztése	
Kódszám	5.1.4
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése
Helyrajzi szám	1926/1, 1932, 849/1
Leírás	A város temetői a település legfontosabb közösségi színterei közé

	tartoznak. A településen összesen három sírkert van, kettő a római katolikus és egy a református egyház gondozásában. A temetők közösségi és használati értékét növelné az azok körül már elhasználandó kerítések megújítása. Ennek során az alábbi temetők megújítása szükséges a városban: ▪ Református temető, Kolozsvári utca, 495 m ▪ Római katolikus temető, Kolozsvári utca, 700 m ▪ Római katolikus temető, Temető utca, 610 m
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Temetők kerítései megújításának előkészületi és tervezési munkálatai, szükség esetén hatályos engedélyek beszerzése, műszaki és kiviteli tervek elkészítése ▪ Város három temetőjében a kerítések újjáépítése, rendbehozatala ▪ A kerítések környezetének rendezése, zöldfelületek létrehozása ▪ Temetők megközelítése érdekében a fejlesztés második ütemében térköburkolatú parkolóhelyek létrehozása, alapozással.

Sportolási lehetőségek fejlesztése	
Kódszám	5.1.5
Tematikus cél	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések
Alcél	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése
Helyrajzi szám	1966/8, 1967
Leírás	A Kossuth utca Csincse felé kivezető szakasza mellett lévő sportpálya szolgáltatásai az elmúlt években folyamatosan bővültek. Ennek során elkészült az új műfüves gyakorlópálya, amely jelentősen bővítette a városban élők sportolási lehetőségeit. A közeljövőben szükséges lenne az alábbi fejlesztések megvalósítása a sportpálya használati értékének növelését illetően: ▪ Sportpálya kerítésének rendbetétele ▪ Lelátó építése a sportpálya hosszanti oldalára, amely legalább 200 fő elhelyezésére lenne alkalmas ▪ Hosszú távon várható további fejlesztések: vendéglátó szolgáltatások fejlesztése vállalkozói tőke bevonásával, burkolt parkolóhelyek kialakítása, újabb edzőpályák megnyitása az utánpótlás-nevelés biztosítása érdekében. A sportpálya fejlesztésén túlmenően is bővíteni kellene a településen élők sportolási lehetőségeit. A lehetőségek vizsgálatára alkalmas lehet a Jókai Mór utcában lévő, hatályos Településszerkezeti Terv alapján Zöldfelület – Közpark (Z/Kp) besorolású, 319/5 helyrajzi számú, valamint a Kolozsvári utcában lévő, szintén Zöldfelület – Közpark (Z/Kp) besorolású, 1925 helyrajzi számú terület.
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Sportpálya fejlesztésének, kiemelten a lelátó megépítésének előkészületei, beszerzések lebonyolítása, hatósági engedélyek, műszaki és kiviteli tervek beszerzése ▪ Fejlesztések társadalmasítása, város lakóinak kampányszerű megkeresése a sportolási lehetőségek bővüléséről

Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	
Kódszám	6.2.2
Tematikus cél	Település környezeti biztonságának javítása
Alcél	Éghajlat-változás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása
Helyrajzi szám	
Leírás	Mezőkeresztes Városa a hatályos jogszabályi besorolások következtében ár- és belvízzel veszélyeztetett településnek minősül, melynek következtében különös figyelem hárul a csapadékvíz-elvezető rendszerek folyamatos karbantartására. A városban az elmúlt néhány évben több helyen megvalósult a korábban leromlott vízelvezető árkok rekonstrukciója. Ez a folyamat a közeljövőben is folytatódni fog, és a Stratégia megvalósítási időszakának végére várhatóan nem lesz olyan utca, melynek mentén hiányzik vagy leromlott állapotú a vízelvezető árokrendszer. A Dózsa György utca és Árpád vezér utcákban történő beavatkozások a 2. akcióterület intézkedési között került tárgyalásra. A városban várható további csapadékvíz-elvezető árokrekonstrukciók: ▪ Szentistváni utca: 757 m ▪ Balatoni utca: 777 m ▪ Vasút utca: 173 m ▪ Május 1. tér: 126 m ▪ Füzes utca: 367 m ▪ Összesen: 2 200 m
Intézkedések	A beavatkozás során az alábbi intézkedések fognak történni: ▪ Elválasztott rendszerű csapadékvíz-elvezető hálózat kiépítése, felújítása, fejlesztése, ezen belül: nyílt csapadékvíz elvezető rendszer, illetve belvíz elvezető hálózat építése mederkialakítással, helyreállítással, a műtárgyak átépítésével és helyreállításával együtt, indokolt esetben zárt csapadékvíz elvezető rendszer építése. Belterület védelme érdekében a befogadó vízfolyásokon szükséges beavatkozások. ▪ A csapadék hasznosítását/hasznosulását lehetővé tevő olyan részrendszerek kiépítése, amelyek csökkentik az egyesített rendszerű csatornahálózatok és a kapcsolódó szennyvíztisztító telepek csapadékvíz terhelését. (pl.: beszivárgó cella, ideiglenes elöntési területek, esőkert, állandó vízborítású területek, áteresztő szilárd burkolatok, beszivárogtató kavics drének, a lefolyási pálya megszakítása, füvesített árkok). ▪ Összegyűjtött csapadékvizeket befogadó tározó kialakítása

2.4.2. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó fejlesztések időbeli ütemezése**4. táblázat: az akcióterületeken kívüli fejlesztések időbeli ütemezése**

Intézkedés	2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése (1.1.1)																												
Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása (1.1.2)																												
Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével (2.1.1)																												
Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése (2.1.2)																												
Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése (3.1.2)																												
Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen (3.2.1)																												
Kerékpáros turizmus feltételrendszerének kialakítása (3.2.2)																												
Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése (3.2.3)																												
Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja (3.2.5)																												
Általános jellegű fejlesztések összesen																												
Munkaerő-piaci programok megvalósítása (2.2.1)																												
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése (2.2.2)																												
Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése (3.1.1)																												
Tájház fejlesztése (3.2.4)																												
Állami közutak felújítása (4.1.1)																												
Kerékpárutak építése (4.1.2)																												
Elkerülő út megépítése (4.1.3)																												
Önkormányzati utak felújítása (4.2.1)																												

[illegible]

2.4.3. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

5. táblázat: az akcióterületen kívül fejlesztések lehetséges pénzügyi forrásai

Intézkedés	Kódszám	Jelleg	Forrás
Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1	Általános	Nem meghatározott
Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2	Általános	Nem meghatározott
Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1	Általános	Nem meghatározott
Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2	Általános	Nem meghatározott
Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2	Általános	Nem meghatározott
Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	3.2.1	Általános	Kisfaludy Szálláshelyfejlesztési Konstrukció
Kerékpáros turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2	Általános	Nem meghatározott
Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3	Általános	Minisztériumi szintű pályázatok Saját erő
Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5	Általános	Saját erő
Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1	Területi	Nem meghatározott
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2	Területi	Nem meghatározott
Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	3.1.1	Területi	Állami szintű forrásallokáció
Tájház fejlesztése	3.2.4	Területi	Minisztériumi szintű pályázatok
Állami közutak felújítása	4.1.1	Területi	Állami szintű forrásallokáció
Kerékpárutak építése	4.1.2	Területi	Minisztériumi szintű pályázatok
Elkerülő út megépítése	4.1.3	Területi	Állami szintű forrásallokáció

Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	Területi	Minisztériumi szintű pályázatok Saját erő
Járdák felújítása	4.2.2	Területi	Minisztériumi szintű pályázatok Saját erő
Temetők fejlesztése	5.1.4	Területi	Nem meghatározott
Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5	Területi	TAO pályázatok Saját erő Minisztériumi szintű pályázatok
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2	Területi	Minisztériumi szintű pályázatok Saját erő

6. táblázat: az akcióterületen kívüli fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Intézkedés	Kódszám	Előkészítés	Megvalósítás	Eszközbeszerzés	Egyéb	Összesen
Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1	25 000 000 Ft	450 000 000 Ft	0 Ft	25 000 000 Ft	500 000 000 Ft
Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2	7 500 000 Ft	120 000 000 Ft	15 000 000 Ft	7 500 000 Ft	150 000 000 Ft
Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1	1 000 000 Ft	18 000 000 Ft	0 Ft	1 000 000 Ft	20 000 000 Ft
Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2	1 000 000 Ft	18 000 000 Ft	0 Ft	1 000 000 Ft	20 000 000 Ft
Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2	1 875 000 Ft	26 250 000 Ft	7 500 000 Ft	1 875 000 Ft	37 500 000 Ft
Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	3.2.1	3 000 000 Ft	48 000 000 Ft	6 000 000 Ft	3 000 000 Ft	60 000 000 Ft
Kerékpáros turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2	1 050 000 Ft	14 700 000 Ft	4 200 000 Ft	1 050 000 Ft	21 000 000 Ft
Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3	875 000 Ft	15 750 000 Ft	0 Ft	875 000 Ft	17 500 000 Ft
Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5	150 000 Ft	2 700 000 Ft	500 000 Ft	150 000 Ft	3 500 000 Ft
Általános jellegű fejlesztések összesen		41 450 000 Ft	713 400 000 Ft	33 200 000 Ft	41 450 000 Ft	829 500 000 Ft
Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1	500 000 Ft	8 000 000 Ft	1 000 000 Ft	500 000 Ft	10 000 000 Ft
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2	1 500 000 Ft	27 000 000 Ft	0 Ft	1 500 000 Ft	30 000 000 Ft
Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	3.1.1	A beavatkozás állami és vállalkozói szintű forrásallokációt érint				
Tájház fejlesztése	3.2.4	3 500 000 Ft	59 500 000 Ft	3 500 000 Ft	3 500 000 Ft	70 000 000 Ft
Állami közutak felújítása	4.1.1	0 Ft	249 500 000 Ft	0 Ft	0 Ft	249 500 000 Ft

MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

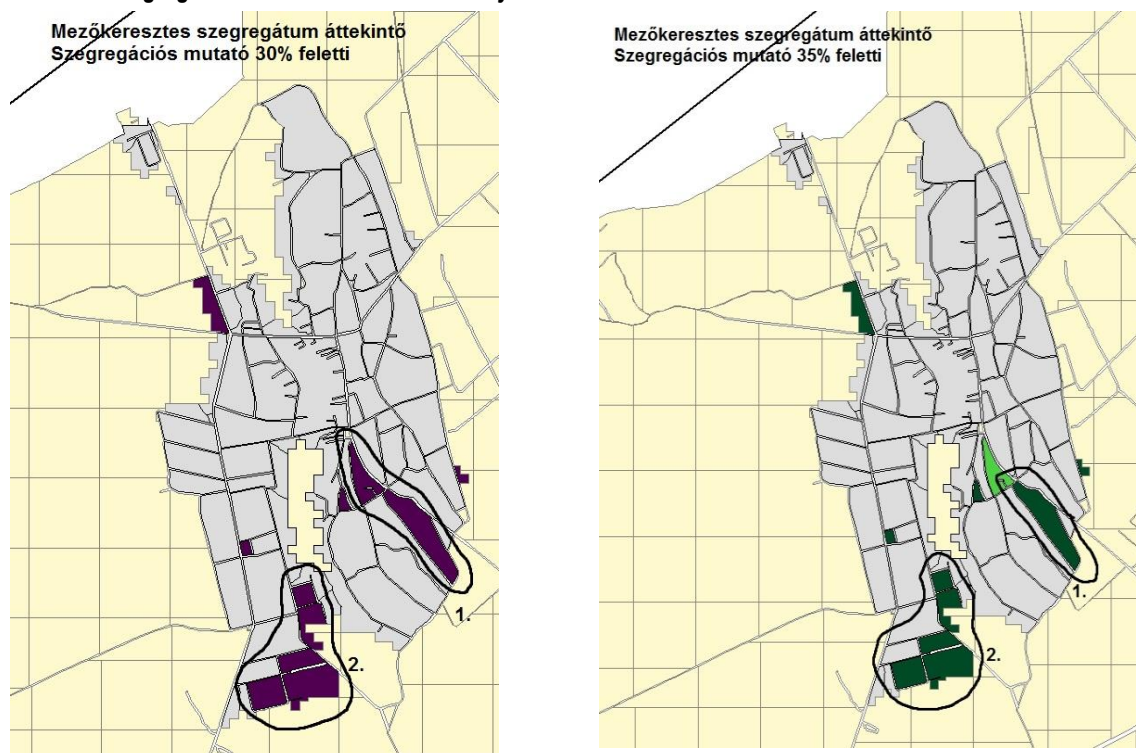
Kerékpárutak építése	4.1.2	9 250 000 Ft	166 500 000 Ft	0 Ft	9 250 000 Ft	185 000 000 Ft
Elkerülő út megépítése	4.1.3	58 050 000 Ft	1 044 900 000 Ft	0 Ft	58 050 000 Ft	1 161 000 000 Ft
Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	8 725 000 Ft	157 050 000 Ft	0 Ft	8 725 000 Ft	174 500 000 Ft
Járdák felújítása	4.2.2	3 860 000 Ft	69 480 000 Ft	0 Ft	3 860 000 Ft	77 200 000 Ft
Temetők fejlesztése	5.1.4	2 500 000 Ft	45 000 000 Ft	0 Ft	2 500 000 Ft	50 000 000 Ft
Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5	2 500 000 Ft	45 000 000 Ft	0 Ft	2 500 000 Ft	50 000 000 Ft
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2	770 000 Ft	13 860 000 Ft	0 Ft	770 000 Ft	15 400 000 Ft
Területi jellegű fejlesztések összesen		91 155 000 Ft	1 885 790 000 Ft	4 500 000 Ft	91 155 000 Ft	2 072 600 000 Ft
Akcióterületen kívüli beavatkozások összesen		132 605 000 Ft	2 599 190 000 Ft	37 700 000 Ft	132 605 000 Ft	2 902 100 000 Ft

3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

3.1.1 Szegregációs helyzetelemzés összefoglalása

3. ábra: a szegregációval érintett területek elhelyezkedése



Forrás: KSH Adatszolgáltatás

A 314/2012 (XI.8.) Kormányrendelet meghatározása szerint egy terület szegregátum, ha:

- a rendszeres munkajövedelemmel és legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők együttes aránya meghaladja a 35%-ot, és
- a terület népessége meghaladja az 50 főt.

Amennyiben a szegregációs mutató 30 és 35% közé esik, úgy szegregációval veszélyeztetett területről beszélünk.

A KSH adatszolgáltatása alapján Mezőkeresztesen két szegregátum található:

1. Lórántffy utca – Árpád vezér utca – Batthyány utca között.
2. Kissor utca – Nagymihályi utca – Virág utca – Füzes utca – Akác utca között

A szegregációval veszélyeztetett területek a városban a következő helyeken jelennek meg:

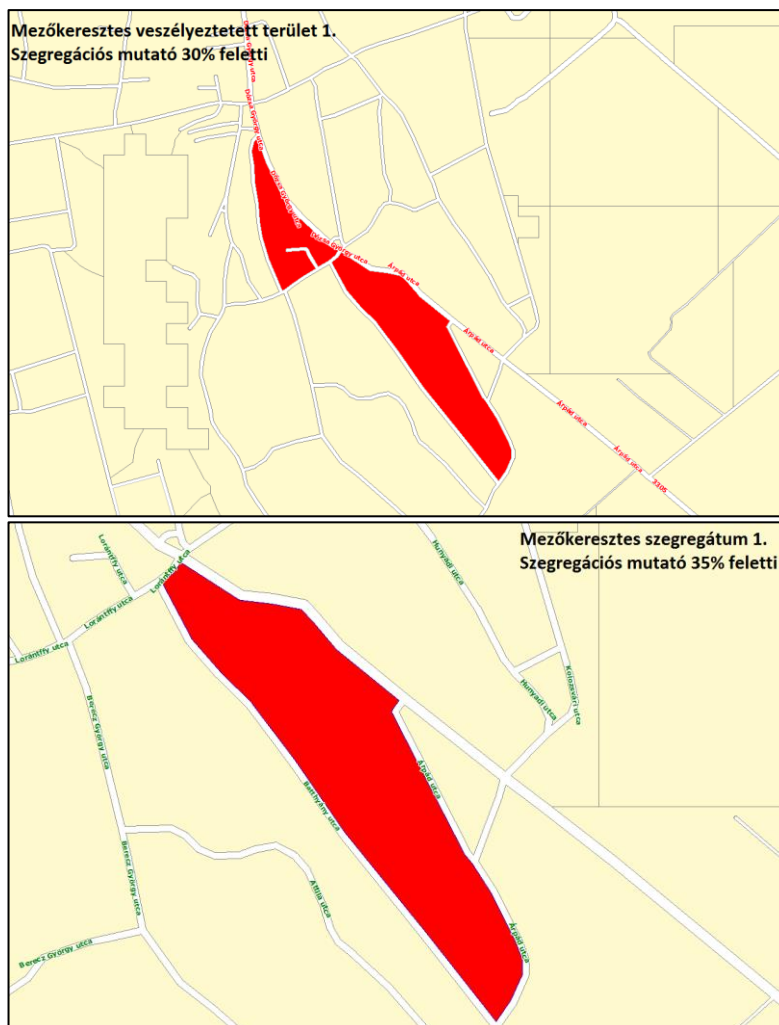
1. Az 1 számú szegregált területhez kapcsolódóan: Lórántffy utca – Ady Endre utca – Dózsa György utca között

A város szegregált és szegregációval veszélyeztetett területeinek elhelyezkedését a 7. ábra mutatja be.

3.1.1.1 Az 1. terület jellemzése

Elhelyezkedés

4. ábra: az 1. számú szegregált terület elhelyezkedése



Forrás: KSH Adatszolgáltatás

A terület két részre bontható, a 9. ábra alapján:

- Az Árpád vezér utca – Batthyány utca – Lórántffy utca közötti terület 35% feletti szegregációs mutatóval rendelkezik.
- A Lórántffy utca – Ady Endre utca – Dózsa György utca közötti területen a szegregációs mutató 30% feletti, szegregációval veszélyeztetett terület.

A szegregációval veszélyeztetett területre előállított szegregációs mutató 33,3, a szegregált területen pedig 35,1. Ez a szegregátumokat tekintve a legjobb érték, ami jó reményt adhat a tervezett beavatkozások sikerességére.

Demográfia

A szegregációval veszélyeztetett terület demográfiai adatai a következők:

- 0-14 évesek aránya: 23,9%, ez 53,2%-kal magasabb a település átlagértékétől
- 15-59 évesek aránya: 50,7%, ez 15,1%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- 60 év felettiek aránya: 25,4%, ez 2,83%-kal magasabb a település átlagértékétől
- A terület lakónépessége 66 fő, amely a város teljes lakónépességének 1,70%-a.

A 35% feletti mutatóval rendelkező terület adatai az alábbiak:

- 0-14 évesek aránya: 27,6%, ez 76,9%-kal magasabb a település átlagértékétől
- 15-59 évesek aránya: 48,7%, ez 18,4%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- 60 év felettiek aránya: 23,7%, ez 4,1%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- A terület lakónépessége 76 fő, ami azt jelenti, hogy a teljes területen élők 53,5%-a 35% feletti mutatójú területen él.

Intézményi szolgáltatások

Az . táblázat mutatja a szegregált, valamint a szegregációval veszélyeztetett területek legszélsőbb fekvésű lakóingatlanaitól az egyes szolgáltatások eléréséhez szükséges távolságot km, illetve órában, 3 km/h gyaloglási tempóban mérve. Az adatokból látható, hogy a szegregációval veszélyeztetett terület jóval kedvezőbb fekvésű, mivel a városban működő Coop üzletek egyike, valamint a Posta is a terület határán helyezkedik el.

7. táblázat: az intézményi szintű szolgáltatások elérése az 1. szegregátumból

Szolgáltatás	Szegregátum		Veszélyeztetett terület	
	Távolság (km)	Menetidő (h)	Távolság (km)	Menetidő (h)
Orvosi rendelő	1,4	0,47	0,9	0,3
Gyógyszertár	1,3	0,43	0,8	0,27
Élelmiszerbolt	0,6	0,2	0,25	0,08
Református templom	1	0,33	0,45	0,15
Római katolikus templom	1,5	0,5	1	0,33
Egyesített Szociális Intézmény	1,1	0,37	0,55	0,18
Polgármesteri Hivatal	1,2	0,4	0,7	0,23
Kossuth Lajos Általános Iskola	1,3	0,43	0,8	0,27
Harmatcsepp Óvoda és Bölcsőde, József Attila utcai épület	1,6	0,53	1,1	0,37
Harmatcsepp Óvoda és Bölcsőde, Szentistváni utcai épület	2,3	0,77	1,4	0,47

Posta	1	0,33	0,35	0,12
Integrált Községi Szolgáltató Tér	1,3	0,43	0,8	0,27

Forrás: Google Maps

Gazdaság

A területen termelő jellegű ipari termelési helyszín nem található. A szolgáltatások terén is erősen korlátozott a terület szerepe, annak határán lévő Coop mini üzlet mellett egy söröző révén van jelen a vendéglátó szolgáltatás. A Posta a szegregációval veszélyeztetett terület északi határán található, ezen kívül a terület közelében működik egy gazdabolt. A gazdasági tevékenység intenzitását mutató mérőszámok a teljes területen a következőképpen alakulnak: Szegregációval veszélyeztetett terület:

- Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 57,3%, ez 20,9%-kal magasabb a település átlagértékétől
- Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül 37,1%, ez 23,5%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya 55,3%, ez 20,5%-kal magasabb a település átlagértékétől
- Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 55,7%, ez 9,2%-kal magasabb a település átlagértékétől
- A munkanélküliségi ráta 23,7%, ez 42,8%-kal magasabb a település átlagértékétől

A 35% feletti szegregációs mutatóval rendelkező terület adatai az alábbiak:

- Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 64,9%, ez 36,9%-kal magasabb a település átlagértékétől
- Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül 29,5%, ez 39,2%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya 63,3%, ez 37,9%-kal magasabb a település átlagértékétől.
- Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 64,3%, ez 26,1%-kal magasabb a település átlagértékétől
- A munkanélküliségi ráta 26,3%, ez 58,4%-kal magasabb a település átlagértékétől

Zöldfelületek

A város központjának helyi védelem alatt álló közparkja a szegregációval veszélyeztetett terület északi határán található. A park csekély rekreációs értékkel rendelkezik. A rekreációs felületek közül a területhez közel fekszik a Mezőkeresztesi Csónakázó és Szabadidőpark, mely a legszélső lakóingatlantól 500 m-re található. A Népkeret a terület külső határától 1,7 km-re, a Kossuth utcai sportpálya 2 km-re, a Liliom utcai játszótér 1,9 km-re található. A területen a sok felhagyott ingatlan, valamint az itt élők egzisztenciális helyzete miatt sok a gondozatlan magán zöldfelület, ami tovább rontja a városrész élhetőségét.

Épített környezet

A terület kizárólag falusias beépítésű, telepszerű beépítés és lakókörnyezet nem jellemző. A szegregációval veszélyeztetett terület lakásállományára vonatkozó adatok az alábbiak:

- A terület lakásállománya 30 db, ez a város teljes lakásállományának 1,81%-a.
- Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 33,3%, ez 76,2%-kal magasabb a város átlagértékétől.
- A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül 29,6%, ez 96%-kal magasabb a város átlagértékétől.

A 35% feletti mutatóval rendelkező terület adatai a következők:

- A terület lakásállománya 30 db, ez a terület teljes lakásállományának 1,81%-a.
- Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 36,7%, ez 94,2%-kal magasabb a város átlagértékétől.
- A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül 37%, ez 145%-kal magasabb a város átlagértékétől.

Közlekedés

A terület határán halad a 3505-ös számú mellékút (Dózsa György utca, Árpád vezér utca), a ráhordó utak erre csatlakoznak. Erősen leromlott állapotban van az Árpád vezér utca belső szakasza és a Batthyány utca. A közösségi közlekedésben előny, hogy a terület határán van Mezőkeresztes, bolt autóbusz-megállóhely, ahonnan Gelej – Mezőcsát – Tiszaújváros, valamint Mezőkeresztes-Mezőnyárád vasútállomás és Mezőkövesd felé egyaránt indulnak járatok. A megállóhely a legtovábbi lakóingatlantól 550 m-re található. A területek érintő utak menti járdák közül az Ady Endre utca és a Batthyány utca menti nagyon rossz állapotban van, felújítása esedékes.

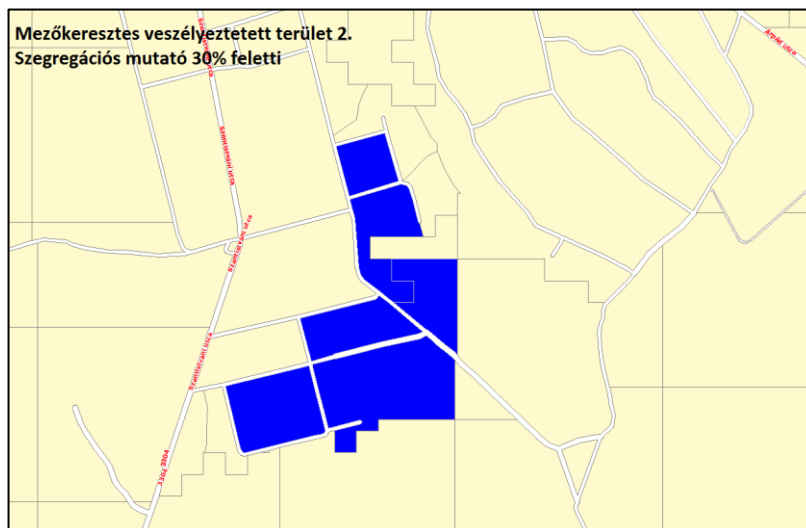
Környezeti problémák

A területen a csapadékvíz-elvezető árokrendszer összességében jól kiépített, viszont az Ady Endre utcában a vízvezető árok több helyen eltemetődött, funkcióját nem képes ellátni. A terület több lakóingatlanában nincs vezetékes víz és szennyvízelvezetés, a víziközmű-szolgáltatások hiánya pedig talaj- és vízszennyezéssel járó környezeti gondot okoz. A 3305-ös számú utat jelentő Dózsa György és Árpád vezér utcákon epizodikusan nagyobb lehet a közúti áruszállításból eredő zaj- és rezgésterhelés.

3.1.1.2. A 2. terület jellemzése

Elhelyezkedés

5. ábra: a 2. számú szegregált terület elhelyezkedése



Forrás: KSH adatszolgáltatás

A KSH adatai alapján ezen a területen a 30%-os mutatóval leírható szegregációval veszélyeztetett terület és a 35% feletti értékkel rendelkező szegregált terület pontosan fedésben van egymással, így a terület egésze szegregátumnak minősül. Ez a város legnagyobb és egyben legrosszabb állapotban lévő szegregátuma.

Demográfia

A terület demográfiai adatai a következők:

- 0-14 évesek aránya: 31,8%, ez 103,9%-kal magasabb a település átlagértékétől
- 15-59 évesek aránya: 61,5%, ez 3%-kal magasabb a település átlagértékétől
- 60 év felettiek aránya: 6,8%, ez 72,5%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- A terület lakónépessége 148 fő, amely a város teljes lakónépességének 3,8%-a.

Intézményi szolgáltatások

Az 2. táblázat mutatja a szegregált terület legszélsőbb fekvésű lakóingatlanától az egyes szolgáltatások eléréséhez szükséges távolságot km, illetve órában, 3 km/h gyaloglási tempóban mérve.

8. táblázat: az intézményi szolgáltatások elérése a 2. szegregátumból

Szolgáltatás	Távolság (km)	Menetidő (h)
Orvosi rendelő	2,6	0,87
Gyógyszertár	2,5	0,83
Élelmiszerbolt	1	0,33
Református templom	2,2	0,73

Római katolikus templom	1,1	0,37
Egyesített Szociális Intézmény	2,3	0,77
Polgármesteri Hivatal	2,4	0,8
Kossuth Lajos Általános Iskola	2	0,67
Harmatcsepp Óvoda és Bölcsőde, József Attila utcai épület	2,9	0,97
Harmatcsepp Óvoda és Bölcsőde, Szentistváni utcai épület	0,95	0,32
Posta	2,1	0,7
Integrált Községi Szolgáltató Tér	2,5	0,83

Forrás: Google Maps

Gazdaság

A terület a város déli, délnyugati részén található a funkcionális városközponti területtől nagyobb távolságban. Ipari jellegű termelő tevékenység a területen nem található, a területen az egyik legjellemzőbb foglalkoztatási forma a közfoglalkoztatás. A szolgáltatások ugyancsak hiányoznak a területről, a legközelebbi élelmiszer bolt Keresztespüspöki városrészben, a Szentistváni utcai óvodaépület közelében van. Vendéglátó egységek sem működnek a településrészen. A gazdasági tevékenység intenzitását mutató mérőszámok a teljes területen a következőképpen alakulnak:

- Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 71,4%, ez 50,6%-kal magasabb a település átlagértékétől
- Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül 27,7%, ez 42,9%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya 50,0%, ez 8,9%-kal magasabb a település átlagértékétől
- Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 65,4%, ez 28,2%-kal alacsonyabb a település átlagértékétől
- A munkanélküliségi ráta 18,8%, ez 13,3%-kal magasabb a település átlagértékétől
- A tartós munkanélküliek aránya 15,6%, ez 71,4%-kal magasabb a település átlagértékétől

Zöldfelületek

A terület nem hordoz közcélú zöldfelületet. A legközelebbi kiépített zöldfelület, a Szentistváni utcai római katolikus templom körüli korlátozottan nyilvános, rekreációs szempontból alacsony értékű zöldfelület. A Liliom utcai játszótér kb. 1,5 km-re van a legtávolabbi lakóingatlantól. A Népker 3, a Kossuth utcai sportpálya 3,3 km-re található a terület szélétől. A területen a sok felhagyott ingatlan, valamint az itt élők egzisztenciális helyzete miatt sok a gondozatlan magán zöldfelület, ami tovább rontja a városrész élıhetőségét.

Épített környezet

A területen kizárólag falusias beépítés jellemző, kisvárosias lakóterület nem található. Telepszerű lakókörnyezet nem jellemző, azonban elszórtan több helyen található erősen

leromlott, lakhatásra alig vagy egyáltalán nem alkalmas épület. A terület lakásállományára vonatkozó adatok az alábbiak:

- A terület lakásállománya 38 db, ez a város teljes lakásállományának 2,3%-a.
- Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 26,3%, ez 39,2%-kal magasabb a város átlagértékétől.
- A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül 22,9%, ez 51,7%-kal magasabb a város átlagértékétől.

Közlekedés

A területet közelében halad a Mezőkeresztes és Szentistván közötti 3504-es számú mellékút. A terület tengelyét képező Nagymihályi utca a város egyik fontos gyűjtőútja, amely a forgalmat a város központja felé vezeti. A terület utcái közül burkolatlan a Füzes utca és a Virág utca burkolatlan, a Kissor utcát viszont az önkormányzat felújította. A legközelebbi autóbusz-megállóhely Mezőkeresztes, Szentistváni utca, ahonnan Gelej – Mezőcsát, Mezőkeresztes-Mezőnyárád vasútállomás és Mezőkövesd felé indulnak járatok. A területen kerékpárút nincs, a járdák közül a Virág utcában hiányzik a járda, más útszakaszok mellett normál állapotú járda található.

Környezeti problémák

A területen a csapadékvíz-elvezető árokrendszer összességében jól kiépített, viszont a Füzes utcában a vízelvezető árok több helyen eltemetődött, funkcióját nem képes ellátni. A terület több lakóingatlanában nincs vezetékes víz és szennyvízelvezetés, a víziközmű-szolgáltatások hiánya pedig talaj- és vízszennyezéssel járó környezeti gondot okoz.

3.1.2. Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

A 9. táblázat Mezőkeresztes Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célkitűzések, valamint az önkormányzat 2014-2019 között hatályos Gazdasági Programja alapján tartalmazza a szegregációs területeken megvalósított eddigi intézkedéseket.

9. táblázat: az elmúlt években megvalósított anti-szegregációs intézkedések

IVS-ben meghatározott fejlesztési irány	Célkitűzés	Megvalósult intézkedés
Oktatási-nevelési integráció	Az óvodákban és általános iskolákban a HH/HHH gyermekek számának csoportonkénti arányosítása	Törekszünk a HH/HHH tanulókat létszámi arányosan elosztani a párhuzamos osztályokban
	A HH/HHH tanulók részére tartalmas és sokszínű szabadidős foglalkozásokon tehetség- és	Délutáni foglalkozások: szakkörök, sportfoglalkozások, szabadidős programok

	képességfejlesztés biztosítása	osztályprogramok, kirándulások, vetélkedők, Erzsébet-tábor. Iskola részt vesz az EFOP-3.1.5-16: A tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett intézmények támogatása, illetve az EFOP-3.1.8-17 Együtt testvérként – iskolaközi szemléletformáló program pályázatokban.
	A pedagógus-továbbképzések számának növelése	A köznevelési intézmények pedagógusainak továbbképzése az intézmény Pedagógus Továbbképzési Programjában meghatározott elvek alapján történik
	Az iskolai lemorzsolódás arányának csökkentése felzárkóztató és képesség kibontakoztató oktatás keretében	Fejlesztő foglalkozások, logopédiai foglalkozás, gyógytestnevelés, felzárkóztató foglalkozások, versenyfelkészítés és versenyeztetés Iskola részt vesz az alábbi pályázatokban: EFOP-3.11.1-17 „Szülő-Suli”, EFOP 3.3.7-17 Informális és nem formális tanulási lehetőségek kialakítása a köznevelési intézményekben, EFOP-3.3.5-17
	Szülő-gyermek-iskola kommunikációjának javítása	Folyamatos tájékoztatás, tájékozódás
	A továbbtanuló gyerekek vonatkozásában utánkövetési rendszer működtetése	Az iskola pályaaorientációs tevékenysége: pályaválasztás koordinálása, pályaválasztási kiállításon való részvétel megszervezése, üzemlátogatások, nyílt tanítási napok látogatása a középfokú intézményekben.
	A kompetencia alapú nevelés, oktatás bevezetése valamennyi nevelési-oktatási tagintézményben	2007-ben a Nemzeti Alaptantervbe bekerültek a fejlesztendő alap- és kulcskompetenciák. Tanítási órákon a tananyag elsajátítása mellett ezeket alapozva, változatos munkaformákban és módszerekkel folyik az oktatás.
Foglalkoztatási integráció	Humán erőforrás-fejlesztés	Leszakadó csoportok képzése a munkaerő-piaci igényekhez igazodva Pályázati pénzből szervezett képzések(pl. Digitális szakadék csökkentése, stb.)
	Munkaprogramok indítása, folyamatos bővítése	Közmunkaprogram minden évben sikeresen működik

	Célzott oktatási programok indítása	2013-ban egészségmegőrző programok
Szociális integráció	A gyermek és ifjúsági korosztályok aktív részvételének, szerepvállalásának biztosítása	Helyi Esélyegyenlőségi Program alapján folyamatosan megvalósul
	Fiataloknak szóló programok szélesítése	Helyi Esélyegyenlőségi Program alapján folyamatosan megvalósul
	Egyesített Szociális Intézményen belül működő Családsegítő Szolgálat intézkedései	Krízistámogatás az anyagi nehézséggel küzdők számára Pszichológiai tanácsadás életvezetési-, gyermeknevelési-, magatartási-, tanulási problémák megoldásában Heti 1 alkalommal jogi tanácsadás Amediációs tanácsadás
	Egyesített Szociális Intézményen belül működő Gyermekjóléti Szolgálat intézkedései	Gyermek- és ifjúságvédelmi jelzőrendszer működtetése
Időskorúak integrációja	Ki kell alakítani a szépkorúak művelődési lehetőségeinek új formáit, színtereit	Könyvtárban rendszeres szervezett események
	Meg kell teremteni számukra az informatikai kultúra megismerésének a feltételeit, formáit	Könyvtár szervezésében számítógépes tanfolyam
Lakhatási integráció támogatása	Csapadékvíz elvezető árkok rendbetétele	Nagymihályi utca, Kissor utca, Kertész utca csapadékvíz-elvezető árkaiknak rendbetétele
	Útépítés	Kertész utca felújítása Kissor utca felújítása
	Közbiztonságot javító programok indítása	Kamerarendszer kiépítése

Forrás: önkormányzati adatgyűjtés

3.1.3. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

3.1.3.1. Horizontális anti-szegregációs intézkedések

10. táblázat: a tervezett horizontális anti-szegregációs intézkedések

Horizontális cél	Alcél	Intézkedés	Felelős	Leírás
Szolgáltatások igénybevételi lehetőségeinek javítása	Humán szolgáltatások javítása	Orvosi rendelő felújítása	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	Az egészségügyi szolgáltatások infrastrukturális fejlesztése, valamint a prevenciós tevékenységek népszerűsítése, az azokra való áttérés segíti a szegregált környezetben élők egészségvédelemben való részvételét, így hozzájárul a szegregált élethelyzetű lakosság egészségi állapotának javításához.
		Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása	Orvosi rendelők	Az egészségügyi szolgáltatások infrastrukturális fejlesztése, valamint a prevenciós tevékenységek népszerűsítése, az azokra való áttérés segíti a szegregált környezetben élők egészségvédelemben való részvételét, így hozzájárul a szegregált élethelyzetű lakosság egészségi állapotának javításához.
		József Attila utcai óvodaépület felújítása	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	Az óvodai szolgáltatások fejlesztése javítani fogja a szegregátumokban élők integrált nevelési feltételeit
		Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	Az óvodai szolgáltatások fejlesztése javítani fogja a szegregátumokban élők integrált nevelési feltételeit
	Lakossági szolgáltatások elérhetőségének javítása	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A város térszerkezeti adottságaiból következik, hogy a lakossági szintű (kereskedelmi, pénzügyi, vendéglátó, stb.) szolgáltatások a településen koncentráltan, a városközpontban, illetve kisebb mértékben Keresztespüspöki városrész frekvenciált környezetében működnek. A szegregátumok közül az 1. számú szegregátum határmezsgyéjén működik néhány kereskedelmi és vendéglátó vállalkozás, azonban a 2. számú szegregátum esetében a helyi szolgáltatáskínálat teljesen hiányzik. A tevékenységen belüli elvárás, hogy a szolgáltatások minőségének javulásával együtt valósuljon meg annak térbeli dekoncentrációja is, és a szegregált területeken is létesüljenek, akár kifejezetten a helyben élőket megszólító szolgáltató tevékenységek.
Foglalkoztatás javítása	Képzettség erősítése	Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság	Egyesített Szociális Intézmény	Az intézkedésen belül kiemelt szerepet kap a szegregált élethelyzetben lévők képzettségi színvonalának, munkavállaláshoz való attitűdjének és felkészültségének javítása. A tevékenység kifejezetten a szegregátumokban és szegregációval veszélyeztetett

		munkavállalást érintő érzékenyítése		területeken élőket kívánja megszólítani.
	Munkahelyek létrehozása	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A tervezett ipari terület megnyitásával, illetve ipari sorozatgyártással foglalkozó gazdasági szervezetek megtelepedésével jelentős számban bővülni fog azon betölthető álláshelyek száma, melyek abszolválásához általános iskolai vagy középfokú végzettség szükséges. Az alacsony státuszú népesség munkalehetőséghez jutása javítani fogja a szegregált élethelyzetben lévők életminőségi kilátásait.
		Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	Mezőkeresztes, nevéből is adódóan agrárgazdasági múlttal és identitással rendelkezik, illetve természetföldrajzi adottságai jelenleg is e szegmens fejlesztésének lehetőségét erősítik. Az önkormányzat tevéi szerint s megvalósuló termelő és feldolgozó tevékenység kapcsán több olyan munkahely is teremthető, amely alkalmas lesz alacsony képzettségű, szegregált élethelyzetben lévő egyének foglalkoztatására.
		Munkaerő-piaci programok megvalósítása	Egyesített Szociális Intézmény	Mezőkeresztes Város Önkormányzata a közeljövőben is fenn kívánja tartani az alacsony társadalmi státuszban lévők munkaerő-piaci esélyeit javító közmunkaprogramot. Ezen felül az illetékes foglalkoztatási és munkaügyi hatóságokkal együttműködve rendszeresen kíván egyedi, a versenyszférában való elhelyezkedést biztosító munkaprogramokat biztosítani az azt igénylőknek. A tevékenység kifejezetten a szegregátumokban és szegregációval veszélyeztetett területeken élőket kívánja megszólítani.
		Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	Mezőkeresztes Város Önkormányzata kiemelt stratégiai célja, hogy erősítse a város szerepét és tevékenységét a turizmusban. Ennek feltétele, hogy létesüljenek a kor igényeinek megfelelő turisztikai szolgáltatások. A létrejövő új kereskedelmi szálláshelyek fenntartása, karbantartása eredményezheti olyan új munkakörök kialakulását, amely alkalmas lehet alacsony képzettségű munkavállalók foglalkoztatására (pl. szobalányi, takarítói feladatok ellátása).
Lakhatás minőségének javítása	Lakókörnyezet fizikai fejlesztése	Szociális bérlakások kialakítása	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A beavatkozás közvetlenül érinti a 2. akcióterületként meghatározott 1. szegregátum területét, ahol a meglévő önkormányzati tulajdonú ingatlanok infrastrukturális fejlesztésével új, közösségi jellegű, apartmanszerű lakókörnyezet jön létre. A beavatkozás integrált lakókörnyezetet hoz létre, egyben pilot projektként működne a lakókörnyezet integrált fejlesztése terén.
		Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A szegregátumokban futó vízelvezető árkok rendbetétele javítja ezeknek a lakókörnyezeteknek a fizikai állapotát, emeli az itt élők életminőségét. Emellett hozzájárulnak a szegregátumokban élők környezeti érzékenyítéséhez, a klímaváltozás

MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

				hatásaira való felkészülés megvalósításához.
Társadalmi részvétel és felelősség erősítése	Tudatos életmód kialakítása	Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	Az élhető település projekt keretében megvalósuló beavatkozáshoz a helyben élők környezeti érzékenyítése is hozzátartozik. Ezek a közösségi programok a város egésze lakóinak szólnak, így a szegregátumokban élők is részt vehetnek rajta, sőt, az önkormányzat ösztönözi is kívánja ezeknek a társadalmi csoportoknak az aktív részvételét.
		Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	Az élhető település projekt keretében megvalósuló beavatkozáshoz a helyben élők környezeti érzékenyítése is hozzátartozik. Ezek a közösségi programok a város egésze lakóinak szólnak, így a szegregátumokban élők is részt vehetnek rajta, sőt, az önkormányzat ösztönözi is kívánja ezeknek a társadalmi csoportoknak az aktív részvételét.
		Sportolási lehetőségek fejlesztése	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A városban a Stratégia megvalósítási időszakában több olyan intézkedés megvalósítása is tervben van, amely bővíti a helyben élők sportolási lehetőségeit. A sportolásra és egészségfejlesztésre alkalmas tereket a szegregált környezetben élők is igénybe vehetik, integrált közösségi terek kialakulását elősegítve.
	Helyi identitás erősítése	Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	Integrált Községi és Szolgáltató Tér	A város önkormányzata és az általa fenntartott intézmények rendszeresen szerveznek a helyhez való kötődést erősítő kulturális, gasztronómiai rendezvényeket. A szegregált élethelyzetek megszüntetéséhez fontos cél, hogy ezeken a rendezvényeken a társadalom marginális szegmensei, azaz a településen élő nemzetiségek is önálló programokkal legyenek jelen (pl. roma programok, roma gasztronómiai és kulturális, művészeti kínálat bemutatása).
Szegregált területek elérhetőségének javítása	Közúti kapcsolatok fejlesztése	Állami közutak felújítása	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A 3304-es és 3305-ös számú utak tervezett és közeljövőben megvalósuló felújítása közvetlenül érinti az 1. számú szegregátum elérhetőségi pozíciójának erősödését, de közvetve a 2. számú szegregátum elérési feltételei is javulnak, mind a vasútállomás, mind az autópálya felé.
		Önkormányzati utak felújítása	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A város bel- és külterületi útjainak felújítása, a burkolatlan útszakaszok aszfaltozása elősegíti a szegregált élethelyzetben lévők életminőségének javítását. A tervezett útfelújítások mindkét szegregátumot közvetlenül érintik.
	Alternatív közlekedési módok infrastruktúrájának fejlesztése	Kerékpárutak építése	Mezőkeresztes Város Önkormányzata	A kerékpárút-hálózat kiépítése oly módon javítaná mindkét szegregátum közlekedési feltételeit, hogy azzal az alternatív, a lakókörnyezet minőségének megőrzésére fókuszáló közlekedési módok felé tereli a figyelmet. Az 1. szegregátum mellett a 3305-ös, a 2. szegregátum közelében a 3304-es út halad, így mindkét szegregátum érintett a beavatkozás megvalósításában.
		Járdák felújítása	Mezőkeresztes	A gyalogos forgalomra alkalmas közlekedési utak felújítása oly módon javítaná mindkét

			Város Önkormányzata	szegregátum közlekedési feltételeit, hogy azzal az alternatív, a lakókörnyezet minőségének megőrzésére fókuszáló közlekedési módok felé tereli a figyelmet. A tervezett járdaépítések mindkét szegregátumot közvetlenül érintik.
--	--	--	------------------------	--

Forrás: saját készítés

11. táblázat: a horizontális anti-szegregációs intézkedések és a szegregátumok kapcsolata

Horizontális cél	Alcél	Intézkedés	Szegregátumok	
			1.	2.
Szolgáltatások igénybevételi lehetőségeinek javítása	Humán szolgáltatások javítása	Orvosi rendelő felújítása		
		Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása		
		József Attila utcai óvodaépület felújítása		
		Szentistváni utcai óvodaépület felújítása		
	Lakossági szolgáltatások elérhetőségének javítása	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése		
Foglalkoztatás javítása	Képzettség erősítése	Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése		
		Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése		
	Munkahelyek létrehozása	Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása		
		Munkaerő-piaci programok megvalósítása		
		Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen		
Lakhatás minőségének javítása	Lakókörnyezet fizikai fejlesztése	Szociális bérlakások kialakítása		
		Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója		
Társadalmi részvétel és felelősség erősítése	Tudatos életmód kialakítása	Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése		
		Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése		
		Sportolási lehetőségek fejlesztése		
	Helyi identitás erősítése	Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése		
Szegregált területek elérhetőségének javítása	Közúti kapcsolatok fejlesztése	Állami közutak felújítása		
		Önkormányzati utak felújítása		
	Alternatív közlekedési módok infrastruktúrájának fejlesztése	Kerékpárutak építése		
		Járdák felújítása		

Forrás: saját készítés

3.1.3.2. Területi jellegű anti-szegregációs intézkedések

A 12. táblázat a városban tervezett területi jellegű, szegregátum-specifikus intézkedéseket mutatja be. Mezőkeresztes Város Önkormányzata a 2 szegregált és szegregációval veszélyeztetett területre vonatkozóan eltérő célokat fogalmazott meg, az alábbiak szerint:

- 1. szegregátum: cél modellértékű kezdeményezés végrehajtása, melynek fő eleme a lakókörnyezet fejlesztése, integrált lakókörnyezet kialakítása. Az elképzelések alapján a Stratégia megvalósítási időszakának végére megszűnik a terület szegregált volta.
- 2. szegregátum: a szegregátum nagy területi és lakosságszámi kiterjedése miatt a probléma 7 év alatt nem orvosolható. Ebben a szegregátumban legfőbb cél a káros, szegregációt erősítő folyamatok visszafordítása, ezzel a további romlás megállítása, a tervezett fejlesztések révén a szegregátum területi csökkentése.

12. táblázat: a területi jellegű anti-szegregációs intézkedések

Intézkedés	Beavatkozások	Szegregátum		Költség (ezer Ft)
		1.	2.	
Állami közutak felújítása	Dózsa György utca 1. szegregátumot érintő szakaszának felújítása			16 650 000 Ft (becsült érték)
	Árpád vezér utca 1. szegregátumot érintő szakaszának felújítása			14 270 000 Ft (becsült érték)
Kerékpárutak építése	Kerékpárút építése a Dózsa György utca és Árpád vezér utca 1. szegregátumot érintő szakaszain			13 000 000 Ft
Önkormányzati utak felújítása	Árpád vezér utca belső szakaszának felújítása			34 350 000 Ft
	Batthyány utca felújítása			51 130 000 Ft
	Virág utca felújítása			15 400 000 Ft
	Füzes utca felújítása			31 360 000 Ft
Járdák felújítása	Virág utcai járda építése			760 000 Ft
	Batthyány utcai járda építése			1 830 000 Ft
Temetők fejlesztése	Temető utcai temető fejlesztése			16 900 000 Ft
Szociális bérlakások kialakítása	Szociális bérlakások építése az 1. számú szegregátumban			120 000 000 Ft
Csapadékvíz-elvezető árok rekonstrukciója	Füzes utcai vízelvezető árok rekonstrukciója			2 570 000 Ft
1. szegregátum összesen				251 230 000 Ft
2. szegregátum összesen				66 990 000 Ft

Forrás: saját készítés

3.1.4 Kapcsolat a város Helyi Esélyegyenlőségi Programjával

A 13. táblázat a Stratégia célrendszere, intézkedései és a Helyi Esélyegyenlőségi Program célrendszere közötti kapcsolódást mutatja be.

13. táblázat: az anti-szegregációs terv kapcsolódása a Helyi Esélyegyenlőségi Program célkitűzéseire

Intézkedés	Sorszám	HEP Intézkedés	HEP célcsoport
Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1	Munkahely-teremtés akár vállalkozók, civilek bevonásával, közmunkaprogramba való bevonás	Mélyszegénységben élők és romák
Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2	Munkahely-teremtés akár vállalkozók, civilek bevonásával, közmunkaprogramba való bevonás	Mélyszegénységben élők és romák
Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése	1.2.1	Munkahely-teremtés akár vállalkozók, civilek bevonásával, közmunkaprogramba való bevonás	Mélyszegénységben élők és romák
Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése	1.2.2	Munkahely-teremtés akár vállalkozók, civilek bevonásával, közmunkaprogramba való bevonás	Mélyszegénységben élők és romák
Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1	Felzárkóztató programok vagy átképzések	Mélyszegénységben élők és romák
Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2	Felzárkóztató programok vagy átképzések	Mélyszegénységben élők és romák
Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1	Munkahely-teremtés akár vállalkozók, civilek bevonásával, közmunkaprogramba való bevonás	Mélyszegénységben élők és romák
Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2	Felzárkóztató programok vagy átképzések	Mélyszegénységben élők és romák
Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	3.1.1	Munkahely-teremtés akár vállalkozók, civilek bevonásával, közmunkaprogramba való bevonás	Mélyszegénységben élők és romák
Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2	Rugalmas munkaviszonyok, ilyen munkahelyek létrehozása	Nők
Gazdasági épületsor funkcióbővítő felújítása	3.1.3	Utcák, terek, épületek akadálymentesítése pályázati lehetőségek kihasználásával	Fogyatékkal élők
Szálláshelyek	3.2.1	Munkahely-teremtés akár	Mélyszegénységben

kialakítása Mezőkeresztesen		vállalkozók, civilek bevonásával, közmunakaprogramba való bevonás	élők és romák
Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2	Munkahely-teremtés akár vállalkozók, civilek bevonásával, közmunakaprogramba való bevonás	Mélyszegénységben élők és romák
Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3	Családi napok, kulturális programok, iskolában a multikulturális tananyag bevezetése, kialakítása	Mélyszegénységben élők és romák
Tájház fejlesztése	3.2.4	Családi napok, kulturális programok, iskolában a multikulturális tananyag bevezetése, kialakítása	Mélyszegénységben élők és romák
Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5	Családi napok, kulturális programok, iskolában a multikulturális tananyag bevezetése, kialakítása	Mélyszegénységben élők és romák
Állami közutak felújítása	4.1.1	Szociális bérlakások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák
Kerékpárutak építése	4.1.2	Szociális bérlakások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák
Elkerülő út megépítése	4.1.3	Szociális bérlakások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák
Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	Szociális bérlakások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák
Járdák felújítása	4.2.2	Szociális bérlakások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák
Városközpont közlekedési feltételeinek javítása	4.2.3	Szociális bérlakások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák
Városközpont zöldfelületének megújítása	5.1.1	Utcák, terek, épületek akadálymentesítése pályázati lehetőségek kihasználásával	Fogyatékkal élők
Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	5.1.2	Utcák, terek, épületek akadálymentesítése pályázati lehetőségek kihasználásával	Fogyatékkal élők
Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása	5.1.3	Utcák, terek, épületek akadálymentesítése pályázati lehetőségek kihasználásával	Fogyatékkal élők
Temetők fejlesztése	5.1.4	Utcák, terek, épületek akadálymentesítése pályázati lehetőségek kihasználásával	Fogyatékkal élők
Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5	Utcák, terek, épületek akadálymentesítése pályázati lehetőségek kihasználásával	Fogyatékkal élők
Orvosi rendelő felújítása	5.2.1	Szociális szolgáltatás fejlesztése	Fogyatékkal élők
Szociális szolgáltatások erősítése	5.2.2	Családi napok, kulturális Szociális szolgáltatás fejlesztése	Fogyatékkal élők
Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása	5.2.3	Szűrőbuszok szervezése, felvilágosítás, prevenciók programok, egészségterv elkészítése	Mélyszegénységben élők és romák

József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4	Családbarát munkahelyek, családi napközi	Nők
Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5	Családbarát munkahelyek, családi napközi	Nők
Szociális bérlekások kialakítása	5.2.6	Szociális bérlekások kialakítása	Mélyszegénységben élők és romák
Sportöltöző épületének felújítása	6.1.1	Épület akadálymentesítése	Fogyatékkal élők
Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	6.2.1	Szociális bérlekások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2	Szociális bérlekások kialakítása, integráció	Mélyszegénységben élők és romák

Forrás: Helyi Esélyegyenlőségi Program alapján saját készítés

3.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

14. táblázat: a tervezett fejlesztések szegregációs hatásai és a kivédésükre tervezett intézkedések

Intézkedés	Kódszám	Pozitív hatások	Negatív hatások	Negatív hatások megoldása
Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1	Munkalehetőség biztosítása az alacsony képzettségű és alacsony társadalmi státuszú lakosság részére	Szállítási igény növekedésével közlekedésből eredő terhelés növekedése, lakókörnyezet minőségi romlása	Tudatos telephelyválasztás, környezettudatos, alacsony szállítási igényű vállalkozások megtelepedésének preferálása
Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2	Munkalehetőség biztosítás az alacsony társadalmi státuszú lakosság részére	Alacsony presztízsű munkahelyek koncentrálódása, tevékenység nem bír magas hozzáadott értékkel	Magas hozzáadott értékkel bíró munkahelyek létrehozásának támogatása a szegmensben, lakosság erre való felkészítése
Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése	1.2.1	Munkalehetőség biztosítás az alacsony társadalmi státuszú lakosság részére	Alacsony presztízsű munkahelyek létrehozása	Magas hozzáadott értékkel bíró munkahelyek létrehozásának támogatása
Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése	1.2.2	Munkalehetőség biztosítás az alacsony társadalmi státuszú lakosság részére	Alacsony presztízsű munkahelyek létrehozása	Magas hozzáadott értékkel bíró munkahelyek létrehozásának támogatása
Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1	Javul az elsődleges munkaerő-piacon való elhelyezkedés lehetősége	Munkaerő-piaci igényeknek nem megfelelő szakmai kapacitás kialakulása miatt a képzések ellenére sem javul a hátrányban lévők helyzete	Képzésekben a munkaerő-piac igényeihez való igazodás, elvárt tudás megszerzésének támogatása
Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2	Javul az álláshelyek megőrzésének lehetősége	Munkaerő-piaci igényeknek nem megfelelő szakmai kapacitás kialakulása miatt a képzések ellenére sem javul a hátrányban lévők helyzete	Képzésekben a munkaerő-piac igényeihez való igazodás, elvárt tudás megszerzésének támogatása
Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1	Társadalomból kiszakadt egyének sikerebben tudnak visszakapaszkodni a munka világába	Közmunkaprogram nem teremt versenyhelyzetet, résztvevők nem lesznek érdekeltek az elsődleges munkaerő-piacra való váltásban	Elsődleges munkaerő-piacon való elhelyezkedés támogatása szervezett programok segítségével
Szociálisan hátrányt	2.2.2	Társadalomból kiszakadt egyének	Sikeres beavatkozásra szánt túlzott	Tudatos és célzott forrásfelhasználás,

MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése		sikerebben tudnak visszakapaszkodni a munka világába	forrásallokáció miatt nem jut forrás érdemi munkahelyteremtésre	arra érdemesek szegregált helyzetből való kiemelése intézkedési terv segítségével
Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	3.1.1	Leromlott városi környezetek pozitív irányú, funkcionális fejlesztése munkahelyteremtéssel együtt	Nem jönnek létre kellő számban alacsony képzettségűeket foglalkoztató munkahelyek	Alacsony és magas végzettségűek foglalkoztatását egyaránt vállaló gazdasági szervezetek megtelepedésének ösztönzése
Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2	Szolgáltatások minőségi és mennyiségi fejlesztésével könnyebben elérhetők a szegregált környezetben élők	Szegregált területeken nem jönnek létre új szolgáltatások	Új szolgáltatások térbeli dekoncentrációjának ösztönzése, bérbe adható üzlethelyiségek kialakításával
Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	3.2.1	Új munkahelyek teremtése a városban	Alacsony presztízsű munkahelyek koncentrálódása	Alacsony és magas végzettségűek foglalkoztatását egyaránt vállaló gazdasági szervezetek megtelepedésének ösztönzése
Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2	Új munkahelyek teremtése a városban	Alacsony presztízsű munkahelyek koncentrálódása	Alacsony és magas végzettségűek foglalkoztatását egyaránt vállaló gazdasági szervezetek megtelepedésének ösztönzése
Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3	Lehetőség a városban élő nemzetiségek közösségi életének erősítésére, a nemzetiségi kultúra bemutatására	Nemzetiségi identitás nem jelenik meg a rendezvényeken	Roma programok biztosítása a település eseményein
Tájház fejlesztése	3.2.4	Lehetőség a városban élő nemzetiségek közösségi életének erősítésére, a nemzetiségi kultúra bemutatására	Romáknak szóló programok hiánya, integrált múzeumpedagógiai programok kidolgozatlansága	Integrált, roma nemzetiséget is bevonásra készítő programok kidolgozása és megvalósítása
Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5	Szegregátumok területi integrációját elősegíti	Szegregátumok területén lévő értékek nem lesznek integrálva	Helyi értékek teljes körű integrációja
Állami közutak felújítása	4.1.1	Szegregátumok elérhetősége javul	megnövekedett forgalom, zajterhelés	Körültekintő tervezés
Kerékpárutak építése	4.1.2	Fenntartható közlekedésfejlesztés lehetősége a szegregált területeken	Szegregátumokban a kerékpáros infrastruktúra kiépítése elmarad	Települési szintű stratégiai tervezés, hálózatfejlesztése
Elkerülő út megépítése	4.1.3	Javul a szegregált területek lakókörnyezetének minősége	Nem jut forrás a belső utak rendbetételére	Prioritási sorrend felállítása az útfejlesztéseknél
Önkormányzati utak felújítása	4.2.1	Szegregátumok elérhetősége javul	Szegregált környezetben futó utak felújítása azok alacsony használati intenzitása miatt elmarad	Prioritási sorrend felállítása az útfejlesztéseknél
Járdák felújítása	4.2.2	Fenntartható közlekedésfejlesztés lehetősége a szegregált területeken	Járdák felújításának elmaradása a szegregált területeken	Prioritási sorrend felállítása

MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

Városközpont közlekedési feltételeinek javítása	4.2.3	1. számú szegregátum elérhetőségi feltételeit javítja, új infrastruktúra annak északi szélén fog kiépülni	Forráskoncentráció miatt szegregátum közlekedési fejlesztései elmaradnak	Ütemterv alapján történő közlekedésfejlesztés
Városközpont zöldfelületének megújítása	5.1.1	1. számú szegregátum északi szélén valósul meg, annak lakókörnyezetét közvetve fogja javítani	Szegregált környezetben zöldfelületi környezet fejlesztésének elmaradása	Tudatos zöldfelület-fejlesztés a városban
Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	5.1.2	Integrált közösségi környezet kialakítása	zöldfelületi környezet fejlesztésének elmaradása	Alacsony társadalmi státuszúak tudatformálása, érzékenyítése
Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása	5.1.3	Integrált közösségi környezet kialakítása	zöldfelületi környezet fejlesztésének elmaradása	Alacsony társadalmi státuszúak érzékenyítése, közösségi programok szervezése
Temetők fejlesztése	5.1.4	Javul a 2. szegregátum lakókörnyezetének minősége	Főleg idősök használják a temető szolgáltatásait	Alacsony társadalmi státuszúak tudatformálása
Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5	Integrált közösségi környezet kialakítása	Szegregált területektől messze vannak a fejlesztési helyszínek, egészségmegőrzésben elmaradott szemlélet fennmarad	Célzott prevenciós programok és foglalkozások
Orvosi rendelő felújítása	5.2.1	Szociális szolgáltatás erősítése	Szegregátumoktól távol lesz, az alacsony egészségügyi kultúra miatt nem vesznek részt a prevencióban	Alacsony társadalmi státuszúak tudatformálása
Szociális szolgáltatások erősítése	5.2.2	Szociális szolgáltatás erősítése	Szegregátumoktól távol lesz, az alacsony egészségügyi kultúra miatt nem vesznek részt a prevencióban	Alacsony társadalmi státuszúak tudatformálása, célzott programok biztosítása
Prevenciós egészségügyi szolgáltatások kialakítása	5.2.3	Lehetőséget biztosít a társadalom peremére szorult közösségeknek az egészségmegőrzési szolgáltatások tudatosabb igénybevételére	Szegregátumoktól távol lesz, az alacsony egészségügyi kultúra miatt nem vesznek részt a prevencióban	Alacsony társadalmi státuszúak tudatformálása, prevenciós programok szervezése,
József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4	Köznevelésben résztvevő HH/HHH gyermekek oktatási integrációja	HH/HHH gyermekek integrációjában nem okoz előrelépést, csak fizikai fejlesztés	Intézményen belüli tervek
Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5	Köznevelésben résztvevő HH/HHH gyermekek oktatási integrációja	HH/HHH gyermekek integrációjában nem okoz előrelépést, csak fizikai fejlesztés	Új fejlesztések integrált használatára intézményi terv kialakítása

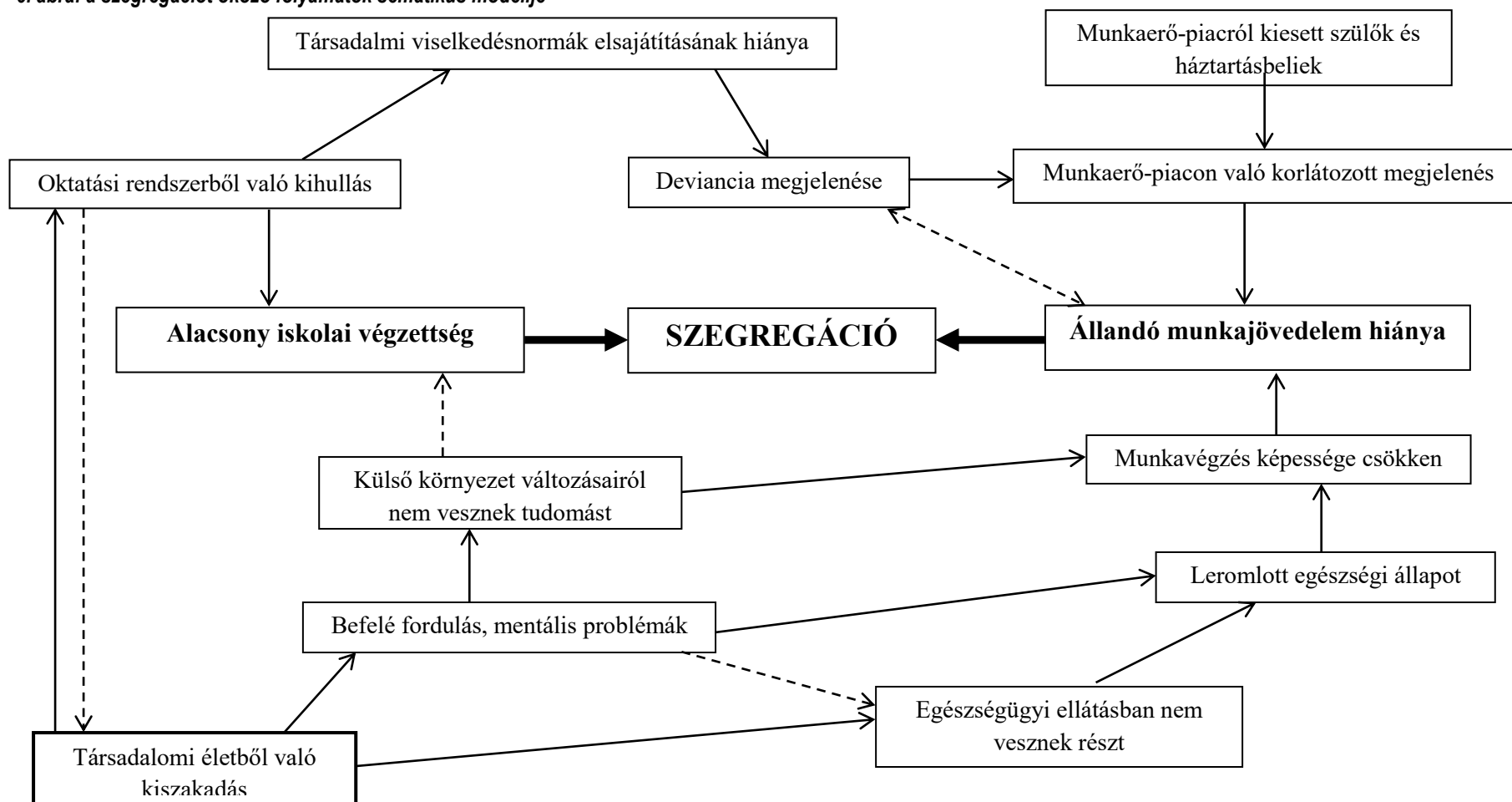
MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

Szociális bérlakások kialakítása	5.2.6	Integrált, a társadalom peremére szorult egyének közösségi fejlesztését lehetővé tevő lakókörnyezet kialakítása	Koncentrálja az alacsony társadalmi presztízssű egyéneket, nem hat pozitívan a szegregátum létének változására	Bérlakások telepítésének, azok használóinak tudatos megválasztása, integrált tervezés szükségé
Sportöltöző épületének felújítása	6.1.1	Integrált, akadálymentes közösségi környezet kialakítása	Szegregátumoktól mesze van, ott élők nem fogják használni	Alacsony társadalmi státuszúak érzékenyítése
Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban	6.2.1	A beavatkozás közvetlenül kapcsolódik az 1. akcióterület határán tervezett csapadékvíz-elvezetési fejlesztésekhez	Forrást von el a szegregátumok vízelvezetésének fejlesztésétől	Alacsony társadalmi státuszúak érzékenyítése, klímaváltozásra való felkészülés fontosságának tudatosítása
Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója	6.2.2	Javul a szegregált lakókörnyezetek minősége, az ott élők életminőségi kilátásai	Szegregátumok esetében fejlesztések elmaradása, elodázódása	Beavatkozásokban prioritási sorrend felállítása, klímaváltozásra való felkészülés fontosságának tudatosítása

Forrás: saját készítés

3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

6. ábra: a szegregációt okozó folyamatok sematikus modellje



15. táblázat: a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására tett intézkedések

Szegregációt okozó folyamat	ITS intézkedés	Kódszám
Társadalmi életből való kiszakadás	Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése	3.2.3
	Tájház fejlesztése	3.2.4
	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	3.2.5
	Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	5.1.2
	Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása	5.1.3
	Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5
Befelé fordulás, mentális problémák	Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2
Egészségügyi ellátásban nem vesznek részt	Sportolási lehetőségek fejlesztése	5.1.5
	Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása	5.2.3
	József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4
	Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5
Társadalmi viselkedésnormák elsajátításának hiánya	Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	2.2.2
Alacsony iskolai végzettség	Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével	2.1.1
	Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	2.1.2
Állandó munkajövedelem hiánya	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1
	Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2
	Munkaerő-piaci programok megvalósítása	2.2.1
	Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	3.1.1
	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	3.1.2
	Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	3.2.1
	Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	3.2.2

Forrás: saját készítés

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. Külső összefüggések

4.1.1. Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióval való összhang

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében hét ágazati jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

- Ágazati célok:
 - Versenyképes, innovatív gazdaság
 - Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
 - Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
 - Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
 - Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
 - Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
 - Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
- Területi célok:
 - Az ország makro-regionális szerepének erősítése
 - A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
 - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
 - Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
 - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
 - Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

A 16. táblázatban bemutatásra kerül a Stratégia középtávú tematikus céljainak az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió ágazati és területi céljaihoz való illeszkedése.

16. táblázat: a középtávú tematikus célok illeszkedése az OFTK célrendszeréhez

OTFK Ágazati céljai	Stratégia tematikus céljai	Kapcsolódó intézkedések	
		Kódszám	Intézkedés
Versenyképes, innovatív gazdaság	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.1.1	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése
		1.1.2	Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
		1.2.1	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
		1.2.2	Gazdasági szervezetek fizikai

			infrastruktúrájának fejlesztése
	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	3.1.1	Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése
		3.1.2	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése
		3.2.1	Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen
		3.2.2	Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.1.2	Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	3.2.5	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	5.1.2	Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	3.2.2	Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	5.1.5	Sportolási lehetőségek fejlesztése
		5.2.3	Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	Humán erőforrás-fejlesztés	2.1.1	Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével
		2.1.2	Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése
Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	3.2.3	Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
		3.2.4	Tájház fejlesztése
		3.2.5	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	5.1.2	Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése
		5.1.3	Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása
		5.1.4	Temetők fejlesztése
		5.2.6	Szociális bérlakások kialakítása
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	Település belső kohézióját kihasználó és	5.2.3	Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
		5.2.4	József Attila utcai óvodaépület felújítása

Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	erősítő intézkedések	5.2.5	Szentistváni utcai óvodaépület felújítása
		6.1.1	Sportöltöző épületének felújítása
	Mezőkeresztes mikrotérségi szintű szolgáltataskínálatának bővítése	3.2.2	Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
		3.2.5	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	4.1.2	Kerékpárutak építése
		4.1.3	Elkerülő út megépítése
		4.2.1	Önkormányzati utak felújítása
		4.2.2	Járdák felújítása
		4.2.3	Városközpont közlekedési feltételeinek javítása
	Település belső kohézióját kihasználó erősítő intézkedések	5.1.1	Városközpont zöldfelületének megújítása
		5.1.2	Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése
	Település környezeti biztonságának javítása	6.2.1	Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban
		6.2.2	Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója

Forrás: Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Stratégia

4.1.2. Megyei területfejlesztési dokumentumokkal való összhang

Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Fejlesztési Program Stratégiai Részprogramja alapján Mezőkeresztes a „Mezőkövesd – Tiszaújváros logisztikai központ” területi besorolásba tartozik, amely magában foglalja a Bükk déli előterét és a Sajó-Hernád torkolatvidékét, Mezőkövesd és Tiszaújváros között. A Stratégiai részprogram célkitűzéseivel való illeszkedést a 17. táblázat illusztrálja.

17. táblázat: az ITS intézkedéseinek illeszkedése a BAZ Megyei Stratégiai részprogram célrendszeréhez

Stratégiai prioritások	Alcélok	Kapcsolódó intézkedések	
		Kódszám	Intézkedés
Kutatás-fejlesztés és innováció	Innováció-orientált vállalati fejlesztés	1.2.1	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
	Tudásbázis fejlesztése	2.1.2	Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi informatikai tudást bővítő fejlesztése
Vállalkozások versenyképességének javítása és foglalkoztatás ösztönzése	Mikro- és KKV-k termék- és technológiafejlesztése, munkahelyteremtése	1.2.1	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
	Nagyvállalatok foglalkozásbővítő beruházásai	1.2.1	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
	Hálózati együttműködések egyes ágazatokban	1.2.1	Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
	Üzleti infrastruktúra fejlesztése	1.1.1	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése

		3.1.1	Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése
	Befektetés-ösztönzés	1.1.1	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése
		3.1.2	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése
	Induló vállalkozások támogatása	1.1.1	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése
		3.1.2	Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése
	Vállalkozások képzése, információs támogatás	2.1.2	Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi informatikai tudást bővítő fejlesztése
A társadalom alkalmazkodó-képességének javítása	Hátrányos helyzetűek komplex társadalom-fejlesztési programja	2.2.2	Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése
	Közoktatás, szakképzési programok és infrastruktúra-fejlesztések	2.1.1	Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével
		2.1.2	Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése
	Egészségügyi létesítmények szakmai fejlesztése	5.2.3	Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
	Egészségfejlesztési és prevenációs programok	5.2.3	Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
	Kulturális programok	3.2.3	Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
Közlekedés, a munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása	Mellékutak felújítása, korszerűsítése, bővítése	4.1.1	Állami közutak felújítása
		4.1.3	Elkerülő út megépítése
	Önkormányzati utak felújítása, korszerűsítése és építése	4.2.1	Önkormányzati utak felújítása
	Kerékpárutak építése külterületen, települések között	4.1.2	Kerékpárutak építése
	Egyéb, a térség fejlődését szolgáló közlekedési szempontú fejlesztések	4.2.2	Járdák felújítása
		4.2.3	Városközpont közlekedési feltételeinek javítása
Energetika	Épületek energiatakarékos felújítása és megújuló energia alkalmazása	5.2.4	József Attila utcai óvodaépület felújítása
		5.2.5	Szentistváni utcai óvodaépület felújítása
		6.1.1	Sportöltöző épületének felújítása
	Megújuló energiatermelő kiserőművek és rendszerek fejlesztése	6.1.1	Sportöltöző épületének felújítása
Mezőgazdasági termelés és feldolgozás, helyi termékek	Mezőgazdasági termelés versenyképességének javítása	1.1.2	Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
	Mezőgazdasági termékek feldolgozása, helyi termékek előállítása	1.1.2	Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
Turizmus	Turisztikai vonzerő és	3.2.1	Szálláshelyek kialakítása

	szolgáltatás fejlesztése	3.2.3	Mezőkeresztesen Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
		3.2.5	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
		3.2.2	Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
	Turisztikai szolgáltatások szervezése	3.2.4	Tájház fejlesztése
Környezeti állapot és környezetbiztonság javítása	Ár- és belvízvédelmi beavatkozások	6.2.1	Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban
		6.2.2	Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója
	Természeti, táji és kulturális örökség értékek megóvása	3.2.5	Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
	A levegő- és zajszennyezettség csökkentése	4.1.2	Kerékpárutak építése
		4.1.3	Elkerülő út megépítése
		4.2.2	Járdák felújítása

Forrás: Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Stratégiai Részprogram

4.1.3. Stratégiai dokumentumokkal való összefüggés

4.1.3.1 Nemzeti Energiastratégia 2030

18. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése a Nemzeti Energiastratégia 2030 célrendszeréhez

Nemzeti Energiastratégia 2030 célkitűzései	ITS intézkedések	Sorszám	Kapcsolódás indoklása
	Orvosi rendelő felújítása	5.2.1	Külső határoló falak szigetelése, fűtésrendszer korszerűsítése, nyílászárók cseréje
	József Attila utcai óvodaépület felújítása	5.2.4	Külső határoló falak szigetelése, világítás korszerűsítése
	Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	5.2.5	Külső határoló falak szigetelése, világítás korszerűsítése
	Sportöltöző épületének felújítása	6.1.1	Külső határoló falak szigetelése, fűtés, HMV rendszer korszerűsítése
Megújuló és alacsony szén-dioxid kibocsátású energiatermelés növelése	Orvosi rendelő felújítása	5.2.1	Napelemes rendszer telepítése
	Sportöltöző épületének felújítása	6.1.1	Napelemes rendszer telepítése
Erőmű korszerűsítés			
A közösségi távfűtés és egyéni hőenergia			

ellátás korszerűsítése			
A közlekedés energiahatékonyságának növelése és CO2 intenzitásának csökkentése	Kerékpárutak építése	4.1.2	Fenntartható közlekedési mód népszerűsítése
	Elkerülő út megépítése	4.1.3	Közlekedésből eredő levegő-, zaj- és rezgésterhelés csökkentése
	Járdák felújítása	4.2.2	Alacsony emissziójú közlekedési módokra való áttérés ösztönzése
	Városközpont közlekedési feltételeinek javítása	4.2.3	Elektromos töltőállomás telepítése
Zöld ipar, megújuló mezőgazdaság	Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	1.1.1	Környezettudatos vállalkozások megtelepedésének és támogatásának preferálása
	Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	1.1.2	Rövid ellátási láncok alkalmazása a mezőgazdaságban és helyi termék előállításban
	Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése	1.2.2	Gazdasági épületek energiahatékonysági fejlesztése, megújuló energiaforrások alkalmazása
Energetikai célú hulladékhasznosítás			
Állami szerepvállalás erősítése			

Forrás: Nemzeti Energiatérkép 2030

4.1.3.2 Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia

19. táblázat: az ITS intézkedéseinek illeszkedése a Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia célrendszeréhez

NTFS célok	ITS tematikus célok	ITS részcélok	ITS intézkedések
A romák, tartósan rászoruló munkaeő-piaci integrációjának elősegítése, foglalkoztatottsági szintjük emelése	Humán erőforrás-fejlesztés	Elsődleges munkaeőpiacra jutás elősegítése	2.2.1 Munkaeő-piaci programok megvalósítása
			2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése

A roma és tartósan rászoruló gyerekek oktatáshoz való hozzáférése javítása	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.4 József Attila utcai óvodaépület felújítása
			5.2.5 Szentistváni utcai óvodaépület felújítása
A végzettség nélküli iskolaelhagyás csökkentése	Humán erőforrás-fejlesztés	Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása	2.1.1 Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével
A lakhatási körülmények, a lakhatás biztonságának javítása, lakhatási lehetőségek bővítése	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.6 Szociális bérlakások kialakítása
A települési és térségi szegregáció csökkentése	Humán erőforrás-fejlesztés	Elsődleges munkaerőpiacra jutás elősegítése	2.2.1 Munkaerő-piaci programok megvalósítása
			2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése
A romák, tartósan rászoruló és gyermekek egészségi állapotának javítása, a születéskor várható élettartam növelése, valamint az egészségügyi ellátórendszerhez való hozzáférésük javítása	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	5.1.5 Sportolási lehetőségek fejlesztése
		Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.2.3 Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
A társadalmi együttélés alapját jelentő bizalom erősítése, a romákkal szembeni diszkrimináció csökkentése	Humán erőforrás-fejlesztés	Elsődleges munkaerőpiacra jutás elősegítése	2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése
	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése

Forrás: Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia

4.1.3.3 Második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia

20. táblázat: Az ITS célrendszerének illeszkedése a Második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia célrendszeréhez

NÉS Specifikus célok	NÉS beavatkozások	ITS Tematikus célok	ITS intézkedések
Dekarbonizáció	Fosszilis energiahordozók kiváltása	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.2.2 Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése

		Település környezeti biztonságának javítása	5.2.1 Orvosi rendelő felújítása
			6.1.1 Sportöltöző épületének felújítása
	Energiahatékonyság növelése	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.2.2 Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése
		Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	
			5.2.3 Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
			5.2.4 József Attila utcai óvodaépület felújítása
			5.2.5 Szentistváni utcai óvodaépület felújítása
		Település környezeti biztonságának javítása	6.1.1 Sportöltöző épületének felújítása
			5.2.1 Orvosi rendelő felújítása
	Természeti erőforrások igényeinek mérséklése	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
		Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
			3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
		Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	5.1.3 Belterületi infrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása
Alkalmazkodás és felkészülés	Zöldgazdaság-fejlesztés	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
		Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
			3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
	Társadalmi kampányok a klímatudatosságért	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	5.1.1 Városközpont zöldfelületének megújítása
	Természeti erőforrások megóvása	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
		Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása 3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja

		Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	5.1.1 Városközpont zöldfelületének megújítása
		Település környezeti biztonságának javítása	6.1.1 Sportöltöző épületének felújítása
	Sérülékeny térségek alkalmazkodása	Település környezeti biztonságának javítása	6.2.1 Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban
			6.2.2 Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója
	Sérülékeny ágazatok alkalmazkodása	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
			1.2.2 Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése
	Társadalom alkalmazkodása	Mezőkeresztes külső és belső elérhetőségének javítása	4.1.2 Kerékpárutak építése
			4.2.3 Városközpont közlekedési feltételeinek javítása
		Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	5.1.1 Városközpont zöldfelületének megújítása
			5.1.3 Belterületi infrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása

Forrás: Második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia

4.1.3.4 Nemzeti Vidékstratégia

21. táblázat: Az ITS céljainak illeszkedése a Nemzeti Vidékstratégia célrendszeréhez

NVS Stratégiai célok	ITS Tematikus célok	ITS részcélok	ITS intézkedések
Tájaink természeti értékeinek, erőforrásainak megőrzése	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	Zöldmezős jellegű működőtőke-beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
			3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
	Mezőkeresztes mikrotérségi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
			5.1.1 Városközpont zöldfelületének megújítása
	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	5.1.2 Községi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése
			5.1.3 Belterületi

			zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása
	Település környezeti biztonságának javítása	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	6.2.1 Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városközpontban 6.2.2 Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója
Sokszínű és életképes agrártermelés	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	Zöldmezős jellegű működőtöke-beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
	Mezőkeresztes mikrotérsgégi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
Élelmezési és élelmiszerbiztonság	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	Zöldmezős jellegű működőtöke-beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
A vidéki gazdaság létalapjainak biztosítása, a vidéki foglalkoztatás növelése	Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése	Zöldmezős jellegű működőtöke-beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával	1.1.1 Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése 1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
		Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése	1.2.1 Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
		Humán erőforrás-fejlesztés	2.1.2 Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése
	Mezőkeresztes mikrotérsgégi szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	Elsődleges munkaerőpiacra jutás elősegítése	2.2.1 Munkaerő-piaci programok megvalósítása
		Szolgáltató szektor fejlesztése	3.1.1 Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése 3.1.2 Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése
A vidéki közösségek megerősítése, a vidéki népesség életminőségének javítása	Humán erőforrás-fejlesztés	Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása	2.1.1 Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével
		Elsődleges munkaerőpiacra jutás elősegítése	2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése
	Mezőkeresztes mikrotérsgégi	Turisztikai szolgáltatáskínálat	3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények

	szerepkörű szolgáltatáskínálatának bővítése	bővítése	megrendezése
			3.2.4 Tájház fejlesztése
	Település belső kohézióját kihasználó és erősítő intézkedések	Zöldfelületek közösségi fejlesztése célú	3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
		Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	5.1.5 Sportolási lehetőségek fejlesztése
			5.2.6 Szociális bérlekások kialakítása

Forrás: Nemzeti Vidékstratégia 2012-2020

4.1.4 Gazdasági Programmal való összhang

22. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése Borsodnádasd Város Önkormányzata hatályos gazdasági programjához

Kategória	Célkitűzés	ITS Intézkedés
Gazdaságélénkítés, munkahelyteremtés	A meglévő ingatlanjaink hasznosítása bérleti vagy értékesítés konstrukcióban	1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
	Tájház működtetésének megoldása és turisztikai, idegenforgalmi hasznosítása	3.2.4 Tájház fejlesztése
	Ipari parkok (inkubátorház) kialakítása	1.1.1 Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése
	Településünk állami tulajdonú főközlekedési útjainak felújítása	4.1.1 Állami közutak felújítása
Egészségügy	A város anyagi helyzetétől függően biztosítja a rendelőintézet működtetését és támogatja a háziiorvosi, gyermekorvosi szolgáltatást	5.2.1 Orvosi rendelő felújítása
	Támogatni kell az egészségmegőrző és rekreációs szolgáltatások fejlesztésének intézményi hátterét, ezen szolgáltatások kialakításának lehetőségét	5.2.3 Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
	Szociális alapellátások infrastrukturális és eszköz ellátottsági fejlesztése TOP_Plusz benyújtott pályázat segítségével	5.2.2 Szociális szolgáltatások erősítése
Kultúra	Népkert kőszínpadának megnagyobbítása, parkolás biztosítása	5.1.2 Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése
	Népkert, Tölgyfaliget fejlesztése	5.1.3 Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása
	Tájházhoz kötődő programok szervezése, esetleges területbővítés, udvarrendezés	3.2.4 Tájház fejlesztése
	Sportpálya kerítés építése, pályalocsolás	5.1.5 Sportolási

	kiepítése, nézőtér kialakítása	lehetőségek fejlesztése
	Helyi civil szervezetek által kezdeményezett rendezvények létrejöttének elősegítése, támogatása	3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
	Újabb hagyományteremtő rendezvények folyamatos megrendezése	3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
	Fiataloknak szóló programok szélesítése	3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
Sport	A város arculatának alakításában, hírnevének öregbítésében kiemelkedő jelentőséggel bíró sportesemények megrendezése	3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése 5.1.5 Sportolási lehetőségek fejlesztése
Turizmus	Tourinform Iroda létrehozása	
	Integrált vonzerő- és termékfejlesztések	3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
	Szálláshelyek és a turisztikai termékinálat értékét növelő egyéb szolgáltatások infrastrukturális és minőségi fejlesztése	3.2.1 Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen
	Tovább ápoljuk és elmélyítjük kapcsolatainkat a térségi turisztikai potenciállal bíró településekkel	3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
	Törekszünk a testvérvárosi kapcsolatok kialakítására	
	Támogatjuk a városunkban aktívan működő civil szervezetek nemzetközi kapcsolattartását, művészeti csoportok külföldi látogatását	
Környezetvédelem	El kell készíttetni a zöld területek rehabilitációjának tervét	5.1.1 Városközpont zöldfelületének megújítása
	Pályázati támogatások bevonásával meg kell valósítani a település szilárd hulladék lerakóhely rekultivációját	
	Fel kell számolni az illegális szemét- és törmeléklerakó helyeket	
Ifjúsággal való törődés	A gyermek és ifjúsági korosztályok aktív részvételének, szerepvállalásának biztosítása	
	A gyermek és ifjúsági korosztály szabadidő eltöltése helyszíneinek folyamatos fejlesztése	5.1.3 Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása 5.1.5 Sportolási lehetőségek fejlesztése
	A város játszótereinek korszerűsítése, bővítése, újak létesítése	5.1.1 Városközpont zöldfelületének

		megújítása 5.1.3 Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása
	A szenvedélybetegségek megelőzése érdekében városi drogstratégia kialakítása	
	Folyamatos ismeretterjesztő tevékenységgel meg kell előzni a fiatalok káros szenvedélyeinek kialakulását	
	Ki kell kérni a fiatalok véleményét, javaslatait várospolitikai kérdésekben	
	Ki kell dolgozni egy fiatalokkal foglalkozó cselekvési tervet	
Időskorúakkal való törődés	Ki kell alakítani a szépkorúak művelődési lehetőségeinek új formáit, színtereit	
	Meg kell teremteni számukra az informatikai kultúra megismerésének a feltételeit, formáit	
	Ki kell dolgozni egy idősügyi cselekvési tervet	

Forrás: Mezőkeresztes Város Önkormányzata Gazdasági Programja 2014-2019

4.1.5 Településrendezési eszközökkel való kapcsolat

Mezőkeresztes Város az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítésének idején hatályos Településrendezési és Településszerkezeti Tervét, valamint a módosított Helyi Építési Szabályzatot Mezőkeresztes Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 19/2016 (XII.16.) rendelettel fogadta el. A településrendezési eszközök módosítása egyrészt a korábban, 2008-ban elfogadott rendezési terv felülvizsgálata, másrészt a város jövőbeni terveinek rendezési szempontú megalapozása miatt volt szükség. A módosított rendezési terv már abban a szemléletbe készült el, hogy az tartalmazza a majdani, az ITS-ben foglalt célok és intézkedések területrendezési alapú megközelítését. Ennélfogva az ITS megvalósulása miatt sürgős módosítási igény a Településrendezési és Településszerkezeti Tervvel kapcsolatban nem merül fel. Közép- vagy hosszútávon az ipari területek kijelölése („Termelő jellegű tevékenységek fejlesztése” tematikus cél megvalósítása) kapcsán szükséges lehet a besorolási mód megváltoztatása, illetve telekmegosztási, telekalakítási feladatok. Ugyancsak változhat a besorolási mód a repülőtér hasznosítása esetén is. Ezen kívül más fejlesztési tevékenység megvalósításához a rendezési terv módosítása nem szükséges.

4.2. Belső összefüggések

4.2.1. A célok logikai összefüggései

4.2.1.1. A célok és a város erősségeinek kapcsolata

A 23. táblázat a város célkitűzéseinek és a helyzetelemzésben feltárt erősségek közötti számszerű kapcsolatot mutatja, vagyis az, hogy az egyes célok milyen mértékben építenek a település meglévő adottságaira (0 – nincs kapcsolat, 1 – gyenge kapcsolat, 2 – közepesen erős kapcsolat, 3 – erős, korreláló kapcsolat). Ennek alapján a Stratégia tematikus céljainak és intézkedéseinek megvalósulását a kiterjedt civil szervezeti háttér, a város előnyös költségvetési szerkezete, a változatos közösségi és művelődési lehetőségek, a mikrotérsgégi szolgáltató központ funkció, a megfelelően strukturált zöldfelületi szerkezet, a város kedvező elérhetősége, valamint a kiváló levegőtminőség, és az ezzel járó mikroklimatikus adottságok segítik leginkább. Kategóriák alapján az ITS célrendszere elsősorban a gazdasági és a közlekedési adottságokra próbál építeni, a megszerezhető pontok 23,89, illetve 23,61%-ával. A stratégiai célok megvalósulásának sikeressége leginkább a turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése, a zöldfelületek közösségi célú fejlesztése, valamint az intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése esetén függenek leginkább a település meglévő adottságaitól, míg a város megközelíthetőségének javítása és az infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések tematikus célok megvalósulása hordozza magában a legnagyobb függetlenséget. Az erősségek és a tematikus célok közötti szinergikus kapcsolódásokat a táblázat zöld színnel jelöli. Ennek alapján erős korreláció mutatható ki a a szerteágazó szociális szolgáltatások megléte és az elsődleges munkaerőpiacra jutás elősegítése cél megvalósítása között, mivel ez kifejezetten a szegregált környezetekben élő egyének és közösségek

fejlesztésére irányul. Ugyancsak szimbiotikus kapcsolat van a változatos közösségi és művelődési lehetőségek, illetve a zöldfelületek közösségi célú fejlesztése, a mikrotérségi szolgáltató központ jelleg és a turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése, a strukturált települési zöldfelületi szerkezet és a zöldfelületek közösségi célú fejlesztése, a történelmi településszerkezet és a helyi értékek megléte, valamint a turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése között, valamint a megújuló energiaforrások alkalmazásában rejlő kedvező adottságok és az infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések között is.

.

23. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése a Megalapozó Vizsgálatban megfogalmazott erősségekhez

Erősségek		Zöldmezős jellegű működőke- beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával	Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése	Munkavállalók munkaerő-paici pozíciójának javítása	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése	Szolgáltató szektor fejlesztése	Turisztikai szolgáltatás kínálat bővítése	Város megközelíthetőségének javítása	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	Infrastrukturális könyvezetbiztonsági fejlesztések jellegű	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	Összesen
40-50 éves korosztály erős férfitöbblete	2	1	2	2	1	1	0	0	0	0	1	0	0	10
Természetes fogyás üteme csökken	1	1	0	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0	6
Kiterjedt civil szervezeti háttér	0	1	2	2	1	2	0	0	0	1	2	0	0	11
Erős kötődés a vallási közösségekhez	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2
Magasabb gyermekvállalási hajlandóság	2	1	0	1	2	0	0	0	0	2	2	0	0	10
Demográfia és települési közösség	5	4	4	5	6	4	0	0	3	8	0	0	0	39 (21,67%)
Meglévő és kiterjedt gyermekjóléti szolgáltatások	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	2	0	0	5
Javuló kompetencia-eredmények	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3
Mikrotérségi jelentőségű egészségügyi szolgáltatások	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	2	0	0	5
Szerteágazó szociális szolgáltatások	0	0	2	3	0	1	0	0	0	1	2	0	0	9
Változatos közösségi, művelődési és	0	0	1	2	0	2	0	0	0	3	2	0	0	10

sportolási lehetőségek													
Javuló költségvetési szerkezet, növekvő közhatalmi bevételek	2	2	1	1	0	1	0	1	1	1	0	1	11
Intézményrendszer és önkormányzati gazdálkodás	2	2	5	9	2	4	0	1	7	10	0	1	43 (19,91%)
Elérhetőségből fakadó igen kedvező versenyképesség	2	1	0	1	2	2	1	0	0	0	0	0	9
Mikrotérsgéi szolgáltató központ	2	1	2	2	2	3	1	0	1	2	0	0	16
Mezőgazdasági művelésre és feldolgozásra építő gazdasági szerkezet	2	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	5
Országos állatvásár	1	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	5
Termelő jellegű gépipari tevékenységek jelenléte	2	2	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	8
Gazdaság	9	5	3	6	6	7	3	0	2	2	0	0	43 (23,89%)
Környezetkímélő mezőgazdasági tevékenységekre alkalmas táji adottságok	2	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	6
Strukturált települési zöldfelületi szerkezet	0	0	0	0	0	2	0	1	3	2	0	2	10
Történelmi településszerkezet, helyi védettségű építmények és értékvédelmi övezetek	0	0	0	0	0	3	0	1	1	1	1	1	8
Táji és települési környezet	2	0	0	0	0	7	0	2	5	3	1	4	24 (22,22%)
Igen kedvező elérhetőségi pozíció	2	1	0	1	2	2	1	1	0	0	0	0	10
Alternatív közlekedési módok elterjedtsége	0	0	0	0	0	2	2	2	1	0	0	1	8
Regionális szintű elérhetőséget biztosító közösségi közlekedés	1	0	0	0	2	2	1	1	0	0	0	0	7
Járdák megújulása	0	0	0	0	0	1	0	2	1	0	0	2	6
Kedvező mértékű közművesítettség	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	1	8
Kedvező adottságok a megújuló energiaforrások felhasználásában	1	2	0	0	1	1	0	0	1	2	3	1	12

Közeledés és közművek	5	4	0	1	6	9	4	6	4	3	4	5	51 (23,61%)
Kedvező tisztaságú felszíni és felszín alatti vízkészletek	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	4
Igen kedvező levegőminőség	0	0	0	0	0	2	1	2	2	1	1	0	9
Szelektív hulladékgyűjtés növekvő szerepe	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	3
Igen jó mikroklímátikus adottságok	1	0	0	0	0	2	0	0	2	2	1	1	9
Környezet- és katasztrófavédelem	1	0	0	0	0	5	1	2	6	3	4	3	25 (17,36%)
Összesen	24	15	12	21	20	36	8	11	27	29	9	13	225

Forrás: saját készítés

4.2.1.2. A célok és a város problémáinak kapcsolata

A 24. táblázat a város célkitűzéseinek és a helyzetelemzésben feltárt problémák, gyengeségek közötti számszerű kapcsolatot mutatja, vagyis az, hogy az egyes célok milyen mértékben lesznek képesek megoldani a település gondjait (módszeren leírását ld. a 4.2.1.1. alfejezetben).

A táblázat alapján a város célkitűzései a természetes népességfogyásból, az alacsony foglalkoztatottságból, a gazdasági szervezetek versenyhátrányából, a kihasználatlan turisztikai adottságokból és a szegregátumok jelenlétéből eredő problémákat igyekeznek megoldani. Kategóriák alapján az ITS tematikus célrendszere elsősorban a demográfiai gondok kezelésére lesz alkalmas, míg az intézményrendszeren belül tapasztalt gyengeségek kezelésére alkalmas a legkevésbé. Az egyes célok megvalósítása közül a turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése függ leginkább a város gyengeségeinek megoldásától, de hasonlóan erősen függnék a problémák kezelésétől a gazdaságfejlesztést preferáló tematikus célok is. Legkevésbé az infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések cél megvalósítását befolyásolják a település negatívumai.

Itt is érdemes tanulmányozni a szinergikus hatásokat, melyek a táblázatban zöld színnel láthatók. Eszerint a legtöbb szinergikus kapcsolat a tematikus célok és a problémák megoldása között a demográfián belül található, itt elsősorban a gazdasági tevékenységek fejlesztése, a munkavállalók felkészítése, illetve a jövedelmi és foglalkoztatottsági helyzet tarthatatlansága között van korrelatív kapcsolat. A turizmus kihasználatlan adottságait értelemszerűen a turizmus szolgáltatáskínálatának fejlesztése igyekszik orvosolni, a szegregátumok jelenlétéből fakadóakat pedig a kifejezetten a szegregált területek fejlesztésére létrehozott, elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése tematikus cél. A belterületi utak állapotát a település belső közlekedési rendszerének fejlesztése célkitűzés, az árvízveszély mérséklődését pedig az éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása igyekszik kezelni.

24. táblázat: az ITS célrendszerének illeszkedése a Megalapozó Vizsgálatban feltárt problémákhoz

Problémák		Zöldmezős jellegű működőke- beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával	Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése	Munkavállalók munkaerő-piaci pozíciójának javítása	Elsődleges munkaerő-piacra jutás elősegítése	Szolgáltató szektor fejlesztése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	Város megközelíthetőségének javítása	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	Infrastrukturális könyvtári fejlesztések jellegű	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	Összesen
Természetes népességfogyás	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	0	0	0	15
Nagymértékű elöregedés	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	2	0	0	5
Alacsony a diplomások aránya	1	2	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	7
Roma népesség növekvő aránya	0	0	1	2	1	0	0	0	0	1	2	0	0	7
Versenyképtelen jövedelmi helyzet	3	2	2	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	12
Nagyon alacsony foglalkoztatottság	3	2	3	2	2	2	0	0	0	0	1	0	0	15
Demográfia és települési közösség	10	8	10	8	6	7	1	1	3	7	0	0	0	61 (28,24%)
Óvodába és iskolába beíratott gyermekek számának csökkenése	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	3
Pozícióvesztés a könyvtári szolgáltatásokban	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Elmaradások az esélyegyenlőség biztosítása terén	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	2	1	0	7
Intézményrendszer és önkormányzati	0	0	0	0	2	1	0	1	1	5	1	0	0	11

gazdálkodás													(10,19%)
KKV szektor túlzott szerepe	2	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	5
Versenyhátránnyal küzdő vállalkozói szektor	2	2	1	1	2	2	0	0	0	1	0	0	11
K+F+I szektor hiánya	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	5
Régi építésű, gazdaságilag nehezen hasznosítható ingatlanok	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	5
Hasznosíthatatlan kereskedelmi repülőtér	1	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	4
Kihasználatlan potenciál a turizmusban	0	1	1	1	1	3	1	1	2	0	0	0	11
Gazdaság	6	6	3	2	7	8	3	1	2	2	1	0	41
													(18,98%)
Felhagyott lakóingatlanok gondozatlansága	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	0	1	5
Szegregátumok jelenléte	1	1	2	3	1	1	0	1	1	2	0	1	14
Intenzív gazdálkodás folytatásához kevésbé alkalmas táji adottságok	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Táji és települési környezet	2	1	2	4	1	2	0	1	2	3	0	3	21
													(19,44%)
Belterületi utak állapota problémás	0	0	0	0	0	0	2	3	0	0	0	1	6
Vasút kihasználását a belterületről való nagyobb távolság akadályozza	0	0	0	0	0	1	2	2	0	0	0	0	5
Digitális szolgáltatások alacsony kiépítettsége	0	2	2	1	1	0	0	0	0	1	0	0	7
Közlekedés és közművek	0	2	2	1	1	1	4	5	0	1	0	1	18
													(16,67%)
Nagyüzemi mezőgazdasági művelésből eredő környezeti károk	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	4
Potenciális árvízveszély	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	3	6
Környezet- és katasztrófavédelem	0	1	0	0	0	0	1	1	2	0	0	5	10
													(13,89%)
Összesen	18	18	17	15	17	19	9	10	10	18	2	9	162

Forrás: saját készítés

4.2.1.3. A célrendszer összefüggései

A 25. táblázat a célok egymás közötti logikai összefüggéseit tárja fel (0 – nincs kapcsolat, 1 – gyenge kapcsolat, 2 – erős kapcsolat). Ennek alapján leginkább a zöldmezős jellegű működőtőke-beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával, a munkavállalók munkaerőpiaci pozíciójának javítása és a szolgáltató szektor fejlesztése azok, amelyek leginkább segítik a többi célkitűzés elérését, ugyanakkor az elsődleges munkaerőpiacra jutás elősegítése és az infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések szinte alig hatnak a többi cél megvalósulására. Az is látható, hogy leginkább a szolgáltató szektor fejlesztése és a turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése célok megvalósítása függ legjobban más célok megvalósulásától, míg a város megközelíthetőségének javítása és az infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések célok a leginkább függetlenek, és más célok sikerességétől nem befolyásoltak.

25. táblázat: az ITS céljainak egymással való összefüggései

	1.1	1.2	2.1	2.2	3.1	3.2	4.1	4.2	5.1	5.2	6.1	6.2	Összesen
	Zöldmezősjellegű működőtőke-beruházások ösztönzése ipari terület kialakításával	Meglévő gazdasági tevékenységek munkahelybővítést célzó fejlesztése	Munkavállalók munkaerőpiaci pozíciójának javítása	Elsődleges munkaerőpiacra jutás elősegítése	Szolgáltató szektor fejlesztése	Turisztikai szolgáltatáskínálat bővítése	Város megközelíthetőségének javítása	Település belső közlekedési rendszerének fejlesztése	Zöldfelületek közösségi célú fejlesztése	Intézményi és lakossági közösségi terek fejlesztése	Infrastrukturális jellegű környezetbiztonsági fejlesztések	Éghajlatváltozás következményeihez való alkalmazkodóképesség javítása	
1.1		1	2	2	1	0	1	1	0	0	0	0	8
1.2	1		2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	6
2.1	2	2		0	1	2	0	0	0	1	0	0	8
2.2	0	1	0		1	1	0	0	0	0	0	0	3
3.1	1	1	0	1		2	0	0	1	2	0	0	8
3.2	0	1	0	0	2		0	1	2	1	0	0	7
4.1	2	1	0	0	1	1		1	0	0	0	1	7
4.2	1	1	0	0	1	1	1		0	0	0	1	6
5.1	0	0	0	0	0	2	0	0		2	0	1	5
5.2	0	0	0	0	1	1	0	0	1		1	0	4
6.1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0		1	2
6.2	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1		4
Σ	7	8	4	5	10	11	2	4	5	6	2	4	68

Forrás: saját készítés

4.2.2. Az intézkedések egymásra gyakorolt hatása

A 26. táblázat az Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott, elkövetkező 5-7 éves időszakban megvalósítani tervezett intézkedések egymásra gyakorolt hatását mutatja be, számszerűsített módon. A 0 érték azt jelenti, hogy a két intézkedés között nincs kapcsolat, 1-es érték gyenge, 2-es közepesen erős, 3-as erős, korreláló kapcsolatot feltételez.

Az alább intézkedések jelentős mértékben segítik a többi intézkedés megvalósítását:

- 2.1.1 Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével
- 3.1.2 Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése
- 3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
- 3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
- 4.1.1 Állami közutak felújítása
- 4.2.3 Városközpont közlekedési feltételeinek javítása

Mindezek az intézkedések, bonyolult, közvetlen és közvetett hatásmechanizmusokon keresztül a város egészére és annak élhetőségére fejtik ki hatásukat, így megvalósításuk nem csak indokolt, de a település hosszú távú jövő szempontjából mindenképpen kívánatos.

Az alábbi intézkedések függnak legkevésbé más intézkedések megvalósulásától, vagyis ezek hordozzák a legkisebb kockázatot:

- 4.1.3 Elkerülő út megépítése
- 5.1.4 Temetők fejlesztése
- 5.2.1 Orvosi rendelő felújítása
- 5.2.2 Szociális szolgáltatások erősítése
- 5.2.4 József Attila utcai óvodaépület felújítása
- 5.2.5 Szentistváni utcai óvodaépület felújítása
- 5.2.6 Szociális bérlakások kialakítása
- 6.1.1 Sportöltöző épületének felújítása

A következő intézkedések esetében jelentős a függés más intézkedések megvalósulásától, vagyis ezek esetében magas a meghúkulás kockázata és kiemelt figyelemmel kell eljárni:

- 1.2.1 Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
- 2.1.1 Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével
- 2.2.1 Munkaerő-piaci programok megvalósítása
- 2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése
- 3.1.2 Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése
- 3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
- 3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
- 3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja
- 4.2.2 Járdák felújítása

122

MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

3.2.5	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	2	2	2	0	0	0	0	1	0	2	1	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	19	
4.1.1	2	1	1	0	0	0	0	0	2	1	0	1	0	0	0	1	2	1	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16		
4.1.2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3	0	0	1	1	0	1	2	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14		
4.1.3	2	1	1	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10			
4.2.1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14		
4.2.2.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	14		
4.2.3	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	1	0	2	1	2	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2	0	15		
5.1.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	10		
5.1.2	0	1	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7		
5.1.3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	0	2	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2	12		
5.1.4	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5		
5.1.5	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	7		
5.2.1	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	6			
5.2.2	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8		
5.2.3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	0	1	0	0	9			
5.2.4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	1	1	0	0	0	0	5			
5.2.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2			
5.2.6	0	0	0	0	0	0	1	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	8			
6.1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3			
6.2.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	8			
6.2.2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3				
Σ	13	14	23	8	17	10	15	1	8	9	23	8	20	18	8	18	10	7	3	8	17	9	13	5	8	3	11	3	2	5	3	2	1	2	10	10	

Forrás: saját készítés

4.2.3. A stratégia megvalósíthatósága

4.2.3.1 A Stratégiában megfogalmazott intézkedések megvalósulási esélyei

A 26. táblázat eredményei alapján az egyes intézkedések a következő csoportokba sorolhatók (alsó kvartilis alatti értékek: alacsony hatás vagy alacsony függés, felső kvartilis feletti értékek: jelentős hatás vagy jelentős függés, kettő között: közepes hatás vagy közepes függés):

1. Alacsony függési kockázattal járó, jelentős hatású intézkedések:

- A logikai vizsgálat során ilyent nem találtunk, vagyis a legjobb kategóriában nem fordul elő tervezett intézkedés

2. Közepes függési kockázattal járó, jelentős hatású intézkedések:

- 4.1.1 Állami közutak felújítása
- 4.2.3 Városház közlekedési feltételeinek javítása

3. Alacsony függési kockázattal járó, közepes hatású intézkedések:

- 4.1.3 Elkerülő út megépítése
- 5.2.1 Orvosi rendelő felújítása
- 5.2.2 Szociális szolgáltatások erősítése
- 5.2.4 József Attila utcai óvodaépület felújítása
- 5.2.6 Szociális bérházak kialakítása

4. Közepes függési kockázattal járó, közepes hatású intézkedések:

- 1.1.1 Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése
- 1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása
- 2.1.2 Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése
- 3.1.1 Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése
- 3.2.1 Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen
- 3.2.4 Tájház fejlesztése
- 4.1.2 Kerékpárutak építése
- 4.2.1 Önkormányzati utak felújítása
- 5.1.1 Városház zöldfelületének megújítása
- 5.1.2 Községi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése
- 5.1.3 Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert, Tölgyfaliget felújítása
- 5.1.5 Sportolási lehetőségek fejlesztése
- 5.2.3 Prevenációs egészségügyi szolgáltatások kialakítása
- 6.2.1 Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése a városházban

5. Magas függési kockázattal járó, jelentős hatású intézkedések:

- 2.1.1 Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel ösztönzésével
- 3.1.2 Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése
- 3.2.3 Kulturális identitást erősítő rendezvények megrendezése
- 3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja

6. Magas függési kockázattal járó, közepes hatású intézkedések:

- 1.2.1 Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése
- 2.2.1 Munkaerő-piaci programok megvalósítása
- 2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése
- 3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása
- 4.2.2 Járdák felújítása

7. Alacsony függési kockázattal járó, alacsony hatású intézkedések:

- 5.1.4 Temetők fejlesztése
- 5.2.5 Szentistváni utcai óvodaépület felújítása
- 6.1.1 Sportöltöző épületének felújítása

8. Közepes függési kockázattal járó, alacsony hatású intézkedések:

- 1.2.2 Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése
- 6.2.2 Csapadékvíz-elvezető árkok rekonstrukciója

9. Magas függési kockázattal járó, alacsony hatású intézkedések:

- A logikai vizsgálat során ilyen nem találtunk, vagyis a legrosszabb kategóriában nem fordul elő tervezett intézkedés

4.2.3.2 Megvalósíthatóságot befolyásoló tényezők

A stratégia megvalósíthatóságát számos tényező akár pozitívan, akár negatívan befolyásolhatja, melyeknek számbavétele fontos a Stratégia megvalósítása szempontjából. Mivel a megvalósíthatóságot akadályozó, korlátozó tényezők, kockázatokként az 5. fejezetben külön is nevesítésre kerülnek, itt és most csak a pozitív tényezők kerülnek azonosításra.

- Konvergencia régióban való fekvés miatt jelentős Európai Unió forrás áll rendelkezésre a gazdaság- és településfejlesztéshez. Az erőteljes forrásallokáció elősegíti a város és térsége gazdasági szempontú fellendülését, előretörését. Ezen felül Borsod-Abaúj-Zemplén megye és az Észak-magyarországi régió a hazai forráselosztás terén is előnyös pozícióval rendelkezik.
- Megfelelő természeti adottságok: az éghajlati és természeti földrajzi tényezők kedveznek az ökológiai alapú mezőgazdasági tevékenységeknek, amely jó alapot szolgáltat arra, hogy a város a legeltető állattenyésztésnek és élelmiszer-feldolgozásnak, illetve erre épülő helyi termék előállításnak térségi szintű központja lehessen.

- Pályázati menedzsment terén szerzett releváns tapasztalat, rendelkezésre áll megfelelő minőségű munkaerő: Mezőkeresztes a 2007-2013-as EU tervezési ciklusban több sikeres pályázati forrás lehívásában és projektek lebonyolításában vett részt. A megszerzett tudást a város a 2014-2020-as ciklusban is képes lesz kamatoztatni.
- Városmarketing tevékenység, kiterjedt kapcsolatrendszer: Mezőkeresztes döntéshozói eddig is jelentős városmarketing tevékenységet folytattak, melynek eredménye az elmúlt évek beruházásai. A város, mint mikrotérségi feladatokat és szolgáltatásokat ellátó központ, kiterjedt és a forráslehívásokban hatékonyan használható kapcsolatrendszert ápol.
- Sikeres intézményi struktúra működik a városban: a település több, városon túlmutató vonzással rendelkező intézménnyel bír. Az oktatási, kulturális, művelődési, egészségügyi, igazgatási intézményi rendszerek komplex jelenléte elősegíti a városban tervezett beavatkozások sikeres, társadalomközpontú megvalósítását.
- Erős közösségi kohézió a városon belül: Mezőkeresztes erős civil szervezeti háttérrel rendelkezik, történelmi identitása mindmáig érezteti hatását a helyi társadalomra. A kiterjedt non-profit szektor révén a beavatkozások társadalmi integrációja megoldott.

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

27. táblázat: a Stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Kockázat	Jelleg	Következmény	Megoldások
Jogszáabályi környezet változása	Jogi	A stratégiát érintő főbb szabályzók a megvalósítás időszakában változhatnak, s befolyásolhatják a megvalósítást	A projekthez kapcsolódó jogszabályi környezet folyamatos figyelemmel kísérése
Közbeszerzési eljárások elhúzóódása	Jogi	Nehezítheti a tervezett tevékenységek időben történő megvalósítását, a beszerzésekhez kapcsolódó, azzal összefüggésben álló tevékenységek megvalósulása is csúszik.	Jelentős tapasztalatokkal rendelkező közbeszerzési szakértő alkalmazása
Marginalizált, deviáns társadalmi csoportok jelenléte, ebből fakadó amortizáció	Társadalmi	A deviáns viselkedés miatt az egyes intézkedések csak korlátozottan tudnak megvalósulni, a megvalósult elképzelések pedig gyorsan amortizálódnak, pl. a fizikai infrastruktúra esetén	Társadalmi csoportok érzékenyítése, lakosság folyamatos tájékoztatása, helyben élők tervezésbe való bevonása. Amortizációra kevésbé hajlamos anyagok felhasználása.
Alacsony társadalmi szerepvállalás	Társadalmi	Bizonyos fejlesztési elképzelések megvalósításában a helyi	Társadalmi csoportok érzékenyítése, lakosság folyamatos tájékoztatása,

		lakosságot is be kívánja vonni, pl. közmunkaprogram révén az önkormányzat, a társadalom elfordulása veszélyezteti ezek megvalósulását	helyben élők tervezésbe való bevonása. Közmunkaprogramban való részvétel fontosságának kihangsúlyozása.
Többletmunka és -költség felmerülése	Szakmai	A költségek és feladatok hibás tervezése esetén egyes projektek megghiúsulhatnak	Stratégia véleményezési szakaszában fejlesztéssel érintett szervezetek és vállalkozások megszólítása, közös tervezés
Teljesíthetetlen indikátorok	Szakmai	A hibás tervezés megakadályozza bizonyos projektek megvalósulását	Korábbi pozitív és negatív tapasztalatok értékelése a tervezés és stratégiaalkotás során, indikátorok település lehetőségeihez való igazítása
A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	Szakmai	A térségben jelentkező szakemberhiány különösen a magasabb hozzáadott értékkel bíró beavatkozások sikeres megvalósítását gátolja meg	Önkormányzat a vállalkozói szektorral közösen vegyen részt képzési programokban, a szükséges munkaerő képzését a lehetséges formákban támogassa. Gyakornoki lehetőségek biztosítása a helyben és térségben élőknek.
Geopolitikai helyzet változása	Politikai	Az Európai Unió, valamint a szomszédos országok és Magyarország közti kapcsolatrendszer befolyásolhatja egyes intézkedések sikeres végrehajtását	Politikai környezet változásainak folyamatos figyelemmel kísérése. Intézkedések rugalmas kezelése, szükség esetén megváltozott feltételekhez igazítása.
Nemzeti szintű politikai környezet változása	Politikai	Az országos politikai környezet választásokhoz köthető módosulásai kihatnak a városfejlesztés alakulására is, és érdemben befolyásolhatják a kitűzött célok elérését	Választási ciklusokon átívelő tervezés. Politikai környezet változásainak folyamatos figyelemmel kísérése. Intézkedések rugalmas kezelése, szükség esetén megváltozott feltételekhez igazítása.
Helyi szintű politikai környezet változása	Politikai	Az önkormányzati választások révén átalakuló helyi döntéshozatali szint változásai érdemben befolyásolhatják a kitűzött	Választási ciklusokon átívelő tervezés. Politikai környezet változásainak folyamatos figyelemmel kísérése. Intézkedések

		célok megvalósítását	rugalmas kezelése, szükség esetén megváltozott feltételekhez igazítása.
Épített környezeti adottságokból eredő műszaki problémák	Műszaki	A település történelmi fejlődése nyomán kialakult építmények állaga, építészeti jellege befolyásolja bizonyos fejlesztések sikerességét	Épített környezetből adódó feltételrendszerek részletes megismerése, műszaki állapotfelmérések elvégzése. Fejlesztési elképzelések műszaki állapothoz való igazítása.
Természeti környezeti adottságokból eredő műszaki problémák	Műszaki	A város természeti viszonyai, valamint a környezeti változások (pl. éghajlatváltozás) érdemben képesek módosítani a település fejlődési irányát	Természeti környezetből adódó feltételrendszerek részletes megismerése. Természeti környezet változásainak és trendjeinek fokozatos figyelemmel kísérése, elképzelések változásokhoz való igazítása.
A fejlesztésekhez szükséges befektetők hiánya	Gazdasági	Mezőkeresztes gazdasági árnyékhelyzetben lévő település, amely a fő innovációs centrumoktól távol helyezkedik el, így az önkormányzatnak nagyobb erőforrásokat kell mozgósítania a működőtőke elérésére	Magán- és vállalkozói tőke fejlesztésekbe való bevonása, hatékony és komplex, tudatos városmarketing tevékenység.
KKV-szektor forráshiánya	Gazdasági	A településen működő vállalkozásoknak forráshiány miatt kevés lehetőségük van fejlesztésre, így fokozatosan lemaradnak versenytársaiktól, és a település fejlesztésébe is csak korlátozottan képesek beszállni	Vállalkozások pénzügyi és gazdasági fejlődését lehetővé tevő konstrukciók felkutatása, önkormányzat és vállalkozói szféra partneri együttműködése.
Fejlesztési források hiánya	Gazdasági	A Stratégia megvalósítási időszaka két Európai Uniósi tervezési ciklust érint, 2020 után azonban még nem ismert az EU-ból származó fejlesztési források elérésének útvonala és módszere	Alternatív tőke- és forrásbevonások, magán- és vállalkozói tőke részvételének erősítése a településfejlesztésben, lehetséges piaci finanszírozási módszerek felkutatása.

Forrás: saját készítés

Kockázatok valószínűségének (bekövetkezésének) lehetséges értékei:

- 1 – alacsony, kis mértékű bekövetkezési valószínűség
- 2 – közepes mértékű bekövetkezési valószínűség
- 3 – nagy mértékű, várható bekövetkezési valószínűség

Kockázatok településfejlesztésre gyakorolt erősségének lehetséges értékei:

- 1 – kismértékű kockázat
- 2 – közepes mértékű kockázat
- 3 – jelentős mértékű kockázat

A súlyozott erősség a kettő szorzataként 1 és 9 között változhat, ahol 1 – minimális kockázat, 9 – maximális kockázat.

28. táblázat: a Stratégia kockázatainak számszerűsítése

Kockázat	Valószínűség	Erősség	Súlyozott erősség
A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	3	3	9
Alacsony társadalmi szerepvállalás	3	2	6
A fejlesztésekhez szükséges befektetők hiánya	2	3	6
Marginalizált, deviáns társadalmi csoportok jelenléte, ebből fakadó amortizáció	2	2	4
Geopolitikai helyzet változása	2	2	4
Épített környezeti adottságokból eredő műszaki problémák	2	2	4
Természeti környezeti adottságokból eredő műszaki problémák	2	2	4
KKV-szektor forráshiánya	2	2	4
Fejlesztési források hiánya	1	3	3
Jogszabályi környezet változása	1	2	2
Többletmunka és -költség felmerülése	2	1	2
Nemzeti szintű politikai környezet változása	1	2	2
Helyi szintű politikai környezet változása	1	2	2
Közbeszerzési eljárások elhúzódnása	1	1	1
Teljesíthetetlen indikátorok	1	1	1

Forrás: saját készítés

6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Az Önkormányzat kezében olyan szabályozási és rendeletalkotási tevékenységek vannak, amelyek jelentősen elősegíthetik a stratégiában foglaltak megvalósulását. A Stratégiában megfogalmazott célok a településrendezési és településszerkezeti terv által megfogalmazott településrendezési célok megvalósulását szolgálják. Az egyes fejlesztési elképzelések pedig a Helyi Építési Szabályzat követelményrendszerére épülnek.

A Stratégia célkitűzéseinek megvalósulására biztosított az Önkormányzat rendelet- és szabályzatalkotási tevékenysége. Ezek a rendeletek, jogszabályok a településüzemeltetési és igazgatási feladatok ellátásában testet öltve segítik a Stratégiában foglaltak megvalósítását.

A fejlesztések megvalósulása érdekében szükséges hatékony városmarketing tevékenységet folytatni. Mezőkeresztes Város Önkormányzata tisztában van azzal a ténnyel, hogy bár a 2007-2013-as uniós tervezési-programozási ciklus során tekintélyes méretű pályázati forrás lehívására volt képes, több megyei kisváros megelőzi e tekintetben. A mainál jelentősebb lobbiszerű tevékenység kifejtésére van tehát szüksége a városnak, hogy komoly esélye legyen a Stratégiában foglalt célok megvalósítására.

A rendszerváltás óta eltelt időszak hatványozottan is hátrányos helyzetbe taszította az ország északi területeit. Gyors egymásutánban szűntek meg munkahelyek, leépült az addig biztosnak tűnő keleti piac, a közlekedési és társadalmi, addig előnyösnek számító helyzet egy csapásra a térség hátrányává vált. A jelenlegi keleti nyitást megalapozó és erősítő folyamatok lassú kilábalási lehetőséget hordoznak magunkban, azonban ehhez Mezőkeresztesnek komoly városmarketing tevékenységbe kell fognia. Erre több okból is szükség van. Ezek egyike a gazdasági árnyékhelyzet, mivel az Eger – Füzesabony – Mezőkövesd közötti gazdasági térség és Miskolc között fekszik. A városmarketing tevékenység során ugyanakkor éppen Mezőkeresztes egyediségét, a versenytársaktól való különbözőségét kell kidomborítani. A város egyedi versenyhelyzettel rendelkezik, amelynek hatékony kiaknázása a városmarketing tevékenység feladata.

Fontosnak tartja a város az önkormányzati kapcsolatok szorosabbra fűzését, a döntéshozatali mechanizmus hálózatosodását. Ez jelenti egyrészt a város mikrotérségi központi pozíciójának erősítését, a megye más mikrotérségi központjaival való együttműködést, de jelenti a határon átnyúló kapcsolatok elmélyítését is. Az önkormányzat emellett fontosnak tartja a hazai és nemzetközi gazdasági és kereskedelmi vásárokon, workshopokon való megjelenést is (akár közvetve is).

A városmarketing tevékenység erősítése miatt elengedhetetlen a turisztikai piacon való hatékonyabb megjelenés. Ebben természetesen figyelembe kell venni azt, hogy a Mezőkövesdi járásban több település lényegesen erősebb turisztikai kereslettel rendelkezik, így Mezőkeresztes e téren is árnyékhelyzetben van. Országos és regionális jellegű vásárokon akár személyesen, akár közvetett módon kíván jelen lenni a város. A stratégiában foglaltak megvalósítását csak egységes fellépés segítheti.

6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

6.2.1. A Stratégia megvalósításának szervezeti rendszere

A Stratégia megvalósításának legfőbb intézménye a város legfőbb döntéshozó szerve, a Képviselő-testület. A Testület 6 fő képviselőből áll, és havonta egyszer tart rendes ülést. A testület munkáját a Pénzügyi Bizottság, valamint az Ügyrendi, Oktatási és Kulturális Bizottság segíti.

A testület által meghozott döntések végrehajtó szervezete a Polgármesteri Hivatal. Itt különösen nagy szerepe van az Építésügyi Csoportnak, mivel alapvetően ez foglalkozik a konkrét értelemben vett városfejlesztéssel, a településrendezési terv megvalósításával. A Pénzügyi csoport szerepe az egyes projektek pénzügyi vonatkozásai terén jelentkezik. A pályázati felelős személye biztosítja a fejlesztésekre szánt külső forrásbevonások szakszerű felhasználását.

6.2.2. A megvalósítás intézményi háttere

6.2.2.1 Operatív menedzsment

A Stratégia megvalósításának operatív működésében az alábbi személyek vesznek részt:

- Mezőkeresztes Polgármesteri Hivatala Építésügyi Csoportjából 1 kijelölt személy
- Mezőkeresztes Polgármesteri Hivatal Pénzügyi Csoportjából 1 kijelölt személy
- Mezőkeresztes Polgármesteri Hivatal Szociális Csoportjából 1 kijelölt személy
- Mezőkeresztes Polgármesteri Hivatal pályázati felelőse

Az operatív menedzsment feladatai:

- A pályázati források szakszerű felhasználásának nyomon követése. Az egyes, EU forrásból finanszírozott projektek megbízott szakmai vezetői havi rendszerességgel jelentéseket küldenek az operatív menedzsment felé a pályázatok megvalósulásának előrehaladásáról
- Véleményalkotás és javaslattevés a stratégiai menedzsment irányába a rendelkezésre álló információk alapján az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósulásának előrehaladásáról, az ütemezéstől való eltérésről és a felmerült problémák lehetséges megoldásáról
- Negyedévente indikátor jelentés elkészítése, megtárgyalása és stratégiai menedzsment felé való felterjesztése. Az indikátor jelentés elkészítéséért a pályázati felelős felel.
- Az operatív menedzsment legalább havonta egyszer ülésezik, melynek időpontja a képviselő-testületi ülések időpontjához igazodik, attól legfeljebb 1 héttel előtte

tartható. Ugyancsak üléselési jogköre van pályázatokhoz kapcsolódó beadási határidők, valamint mérőföldkövek esetén is.

6.2.2.2 Stratégiai döntéshozatal

A stratégia menedzsment feladatköre kétirányú. Egyrészt döntés-előkészítő tevékenységet is jelent, amely az operatív menedzsment által biztosított jelentésekre épül, másrészt a stratégiai döntéshozatal a képviselő-testület szintjén történik. A stratégiai döntés-előkészítés lebonyolítására ITS Stratégiai Bizottság létrehozása javasolt 3 fő képviselő-testületi tag részvételével. Az ITS Stratégiai Bizottság feladatai:

- Operatív menedzsment, valamint azok tagjai által létrehozott szakmai, pénzügyi és monitoring jelentések, előterjesztések megtárgyalása, képviselő-testületre döntésre való indítványozása, módosítási javaslatok megfogalmazása
- Minden olyan előterjesztés megvitatása, amely befolyásolja az ITS tematikus céljainak megvalósulását, az operatív menedzsment tevékenységétől függetlenül
- Visszacsatolási mechanizmusok működtetése az operatív menedzsment irányába az ITS-ben foglalt célok megvalósulása érdekében. Operatív szintű dokumentumban ki kell dolgozni a pontos felelősségi jogköröket.

A stratégiai döntések meghozatala a képviselő-testület szintjén történnek. A testület havonta egyszer rendes ülésben ülésezik és tárgyalja a városfejlesztéssel kapcsolatos előterjesztéseket. A pályázati kiírások függvényében kiírásra kerülhetnek rendkívüli testületi ülések is, amelyek célja kizárólag a stratégiában foglalt célok megvalósítását elősegítő döntések meghozatala. A stratégiai menedzsment feladata tehát a város sokfelé futó igényeinek és lehetőségeinek összefogása, koordinálása, a Stratégia megvalósulásának szervezeti és szakmai irányítása.

A 2007-2013-as időszakban az önkormányzat több sikeres projektet valósított meg, hatékony projektmenedzsment tevékenység segítségével. A Stratégia fejlesztési elképzeléseinek megvalósításához szükséges kapacitások az önkormányzatnál, valamint annak intézményeinél már rendelkezésre állnak, a létszámbővítés nem indokolt.

A fentiek alapján az önkormányzat nem tervez változtatásokat. Elégő a rendelkezésre álló humán erőforrás, amely bizonyos feladatok elvégzéséhez külsős szakértőkkel egészült ki az előző 2007-2013-as időszakban is, így sikerült az esetleges kompetencia vagy kapacitás hiányokat pótolni.

6.2.3. A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Mezőkeresztes Város Önkormányzata rendkívül fontosnak tartja, hogy az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósításába, mind a tervezés, mind a végrehajtás folyamatában a lehető legtöbb, de a szükségesnél nem több partnert bevonja. Ennek koordinálására, a 314/2012 (XI.8.) Kormányrendelet 29. §-a értelmezésében Partnerségi Tervet készített és fogadott el. A Partnerségi Tervben nevesítésre kerültek azok az intézmények, gazdasági és civil szervezetek, valamint települések, amelyekkel a Stratégia által kitűzött középtávú célok megvalósítása érdekében folyamatosan partneri kapcsolatot kell biztosítani. A partneri kapcsolatok stratégiai szintű ápolása nem csak a tervezés, hanem a megvalósítás időszakában is ugyanolyan fontossággal bír.

A partnerségi egyeztetés folyamata az alábbi érdekkörök, mint partneri csoportok bevonásával történt:

- A 314/2012 (XI.8.) Kormányrendelet 9. melléklete alapján meghatározott, kötelező véleményezést adók köre
- A Kormányrendelet előírásain felül megkeresett szakmai, gazdasági és civil szervezetek, a 11/2017 (IV.28.) önkormányzati rendeletben foglaltak alapján
- Helyi és térségbeli lakosság

Az ITS társadalmasítására 2018. március 23-án lakossági fórumot hívott össze az önkormányzat, amelyen prezentációs formában került ismertetésre a Stratégia főbb irányvonalai és célkitűzései. A lakossági és vállalkozói fórumra való kötelezően meghívottak listáját a Partnerségi Terv tartalmazza. A fórumon lehetőség volt a jelenlévők részéről szóbeli észrevételt tenni, amelyet a Stratégia alkotói, valamint a település döntéshozói közösen válaszoltak meg. Az elhangzott észrevételek a Partnerségi Terv alapján írásban is jegyzőkönyvezésre kerültek.

A partneri egyeztetés során beérkezett vélemények és észrevételek kezelése a Partnerségi Tervben lefektetett elvek szerint történik. Ennek során:

- Az önkormányzat elektronikus úton tájékoztatja a partnerségi egyeztetésben résztvevő szervezeteket és szervezeteket az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítéséről.
- A város honlapján, valamint a Polgármesteri Hivatalban nyomtatott formában véleményezésre közzéteszi a Stratégia munkaanyag változatát.
- A véleményezési eljárásba bevont partneri csoportok a Partnerségi Tervben foglalt határidőig írásos észrevételt tehetnek. Az észrevételeket kizárólag a lakossági és vállalkozói fórumon lehet szóbeli formában közölni.
- A beérkezett észrevételeket a Partnerségi Terv alapján kezeli az Önkormányzat. A beérkezett vélemények a Polgármesteri Hivatal Műszaki és Pályázati Osztályán nyomtatott formában, valamint a Hivatal szerverén elektronikusan kerülnek tárolásra.

A 314/2012 (XI.8.) Kormányrendelet 9. mellékletében szereplő hatósági szervek véleménye a Stratégia elfogadására nézve kötelező érvényűek, mérlegelésre nincs lehetőség, azt a Stratégiában át kell vezetni, illetve a véleményt a Stratégia mellékleteként szerepeltetni kell.

A nem a kormányrendeletben meghatározott partneri résztvevő esetén az önkormányzatnak mérlegelési lehetősége van annak elfogadásáról. A szakmai és lakossági véleményeket nem kötelező a Stratégia mellékletében megjeleníteni, kivéve, ha az kapcsolatban áll valamely, a Kormányrendelet 9. melléklete által meghatározott szervvel vagy partneri körrel.

Az el nem fogadott vélemények esetében az Önkormányzat a Partnerségi Terv alapján jár el. Az el nem fogadott észrevételeket részletes indoklással kell ellátni, és mind nyomtatott, mind elektronikus formában elérhetővé kell tenni.

A képviselő-testület által véglegesített Stratégiát a Partnerségi Tervben foglaltak alapján nyilvánosságra kell hozni. Ez jelenti egyrészt a Polgármesteri Hivatal Műszaki és Pályázati Osztályán a nyomtatott formában való hozzáférést, másrészt a település honlapján való közzétételt. A dokumentum a Hivatal szerverén elektronikusan is tárolásra kerül.

6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Mezőkeresztes Város Önkormányzata a következő településközi együttműködésekben vesz részt:

1. Szomszédos településekkel való együttműködések: Szentistván, Négyes, Mezőnagymihály, Gelej, Bükkábrány, Mezőnyárád, Csincse, Mezőkövesd települések.

A településközi koordináció mechanizmusát az alábbiak befolyásolják:

- A megvalósítás alatt álló vagy megvalósítani tervezett pályázati konstrukciók előírásai
- A tervezett intézkedések jellege
- Mezőkövesd esetében a Mezőkövesd-Mezőkeresztesi Repülőtér (Klementina) hasznosítása kapcsán szorosabb együttműködés körvonalazódása realizálható.

6.4. Monitoring rendszer kialakítása

6.4.1 Akcióterületi fejlesztések indikátorai

29. táblázat: az 1. akcióterület fejlesztéseinek indikátorai

Intézkedés neve	Indikátor neve	Indikátor leírása	Mérték egység	Célérték	Mérés gyakorisága
4.2.1 Önkormányzati utak felújítása	Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	Az integrált városfejlesztési stratégiával rendelkező településen élő lakónépesség.	fő	3 818	Évente
5.1.2 Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra fejlesztése	Újonnan kialakított parkolóhelyek száma	Akcióterületen újonnan létrehozott nyilvános parkolóhelyek száma	db	15	Projekt fizikai befejezése
5.1.3 Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Népkert Tölgyfaliget felújítása	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra	ha	0,5	Projekt fizikai befejezése
5.2.1 Orvosi rendelő felújítása	Egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok	Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db	3	Projekt fizikai befejezése

5.2.2. Szociális szolgáltatások erősítése	Kisbusz beszerzése	fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások száma	db	1	Projekt fizikai befejezése
5.2.4 József Attila utcai óvodaépület felújítása	Gyermekek férőhelyeinek száma	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények osztálytermi kapacitása	db	100	Projekt fizikai befejezése
5.2.5 Szentistváni utcai óvodaépület felújítása	Gyermekek férőhelyeinek száma	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények osztálytermi kapacitása	db	50	Projekt fizikai befejezése
6.1.1 Sportöltöző épületének felújítása	Az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	Becsült üvegházhatásúgáz-kibocsátások	tonna CO2 egyenérték/év	8	Projekt fizikai befejezése
6.2.1 Csapadékvíz-vezető rendszer fejlesztése a városközpontban	Megvédett lakosság száma	Árvízvédelmi intézkedésekkel érintett lakosság	fő	100	Projekt fizikai befejezése

Forrás: saját készítés

30. táblázat: A 2. akcióterület fejlesztéseinek indikátorai

Intézkedés neve	Indikátor neve	Indikátor leírása	Mérték egység	Célérték	Mérés gyakorisága
2.2.1 Munkaerő- piaci programok megvalósítása	A program keretében munkaerő- piaci programban résztvevők száma	Elsődleges munkaerő-piacra visszajutását segítő munkaerő-piaci programokban résztvevők száma	fő	12	Évente
2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	A program szolgáltatásaiban részesülő, az akcióterületen élő, magukat romának vallók száma	Azon személyek száma összesítve, akik a program akcióterületén élnek, magukat meghatározott módon romának vallják, valamint igénybe veszik a foglalkoztathatóság elérését/visszanyerését elősegítő humán szolgáltatásokat	fő	8	Évente
4.2.1 Önkormányzati utak felújítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	A projekt keretében felújított vagy korszerűsített közutak hossza kilométerben kifejezve	km	1,095	Évente
4.2.2 Járdák felújítása	Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	Azon fejlesztési / beruházási elemek eredménye, amelyek megvalósítását követően a forgalomcsillapításon átesett közlekedési felületen az áthaladó gépjárműforgalom mértéke és sebessége jelentősen csökken	db	1	Évente
	Kialakított gyalogos forgalmi létesítmények hossza	A megépített és kijelölt gyalogos forgalmi létesítmények hossza	km	0,81	Évente
5.2.6 Szociális bérlakások kialakítása	Integrált környezetben létrehozott vagy felújított szociális bérlakások száma	a településen létrehozott vagy felújított szociális bérlakások száma	db	4	Évente
6.2.2 Csapadékvíz- elvezető árkok rekonstrukciója	Bel- és csapadékvízvédelmi létesítmények hossza	A projekt keretében épített, fejlesztett vagy felújított vízelvezető rendszerek hossza	m	909	Évente

Forrás: saját készítés

6.4.2 Akcióterületen kívüli fejlesztések indikátorai**31. táblázat: az akcióterületen kívüli fejlesztések indikátorai**

Intézkedés neve	Indikátor neve	Indikátor leírása	Mérték egység	Célérték	Mérés gyakorisága
1.1.1 Összeszerelő üzemi termelés megtelepedésének ösztönzése	Támogatásban részesülő új vállalkozások száma	A településen termelő tevékenységet újonnan megkezdő vállalkozások száma	db	2	Évente
1.1.2 Mezőgazdasági terményfeldolgozás és késztermék előállítás helyi vertikumának kialakítása	Támogatásban részesülő új vállalkozások száma	Élelmiszeripar területén működő, a településen termelő tevékenységet újonnan megkezdő vállalkozások száma	db	1	Évente
	Mezőgazdasági termelésből és termékfeldolgozásból származó nettó árbevétel növekedése	Mezőgazdasági terményfeldolgozásból és késztermék előállításból származó nettó árbevétel éves átlagos növekedése	%	5	Évente
1.2.1 Gazdasági szervezetek versenyképességének erősítése	Új termékek gyártása céljából támogatott vállalkozások száma	Olyan vállalkozások összesített száma, amelyek új, korábban nem meglévő termékkel jelentkeznek	db	2	Évente
	A támogatott vállalkozásoknál újonnan bevezetett IKT alkalmazások	A városban működő gazdasági szervezetnél létrejövő új informatikai szolgáltatások száma összesen	db	30	Évente
1.2.2 Gazdasági szervezetek fizikai infrastruktúrájának fejlesztése	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	Azon vállalkozások száma, amelyek külső forrásbevonás segítségével fizikai infrastruktúra-fejlesztést (épületfelújítást és/vagy eszközbeszerzést) valósítottak meg	db	5	Évente
2.1.1 Aktív korúak képzettségi helyzetének javítása képzési programokban való részvétel	Képzési programokon résztvevő személyek száma	Azon személyek száma, akik a Stratégia megvalósulási ideje alatt képzésben vesznek részt. 1 fő egyszer számítandó.	fő	80	Évente

ösztönzésével					
2.1.2 Gazdasági szervezetek munkavállalóinak szakmai, nyelvi, informatikai tudást bővítő fejlesztése	Munkaerő-piaci kompetenciafejlesztésben részt vevők száma	Gazdasági szervezeteknél munkaviszonyban lévő olyan személyek száma, akik kompetenciafejlesztést támogató képzésben vesznek részt	fő	80	Évente
2.2.1 Munkaerő-piaci programok megvalósítása	A program keretében munkaerő-piaci programban résztvevők száma	Elsődleges munkaerő-piacra visszajutását segítő munkaerő-piaci programokban résztvevők száma	fő	12	Projekt fizikai befejezése
2.2.2 Szociálisan hátrányt szenvedő lakosság munkavállalást érintő érzékenyítése	A program szolgáltatásaiban részesülő, az akcióterületen élő, magukat romának vallók száma	Azon személyek száma összesítve, akik a program akcióterületén élnek, magukat meghatározott módon romának vallják, valamint igénybe veszik a foglalkoztathatóság elérését/visszanyerését elősegítő humán szolgáltatásokat	fő	8	Évente
3.1.1 Raktározási és logisztikai tevékenységek fejlesztése	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	Logisztikai és raktározási tevékenységet folytató, a városba újonnan betelepült, támogatásban részesült vállalkozások száma	db	1	Évente
3.1.2 Lakossági szintű szolgáltatások fejlesztése	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	Szolgáltató tevékenységet folytató, külső támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	5	Évente
3.2.1 Szálláshelyek kialakítása Mezőkeresztesen	Támogatásból létesített szálláshelyek szobáinak száma	A városban újonnan létesített szálláshelyeken a szobák száma	db	8	Évente
	Turisták által eltöltött vendégéjszakák száma	A városban újonnan létesített szálláshelyeken a vendégéjszakák száma évente	db	1300	Évente
3.2.2 Aktív turizmus feltételrendszerének kialakítása	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	Új aktív turisztikai szolgáltatást 1 év alatt igénybe vevők számának várható éves növekedése	látogató s/év	25	Évente
3.2.3 Kulturális	A természeti és kulturális	Újonnan megrendezésre kerülő fesztiváljellegű	látogató	200	Évente

identitást erősítő rendezvények megrendezése	örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	eseményeken a látogatószám éves átlagos növekedése	s/év		
3.2.4 Tájház fejlesztése	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	Tájház látogatószámának éves átlagos növekedése	látogató s/év	60	Évente
3.2.5 Helyi természeti és kulturális értékek turisztikai integrációja	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	Megvalósuló tematikus programokon résztvevők számának éves átlagos növekedése	látogató s/év	17	Évente
4.1.1 Állami közutak felújítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	A projekt keretében felújított vagy korszerűsített közutak hossza kilométerben kifejezve	km	4,88	Projekt fizikai befejezése
4.1.2 Kerékpárutak építése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	A megépített és kijelölt kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	9,2	Évente
4.1.3 Elkerülő út megépítése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	A projekt keretében felújított vagy korszerűsített közutak hossza kilométerben kifejezve	km	8	Évente
4.2.1 Önkormányzati utak felújítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	A projekt keretében felújított vagy korszerűsített közutak hossza kilométerben kifejezve	km	3,06	Évente
4.2.2 Járdák felújítása	Kialakított gyalogos forgalmi létesítmények hossza	A megépített és kijelölt gyalogos forgalmi létesítmények hossza	km	3,67	Évente
5.1.4 Temetők fejlesztése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	A felújított/újjonnan kialakított közhasználatra megnyitott terek négyzetméterben kifejezett mérete	m ²	36 800	Évente
5.1.5 Sportolási	Városi területeken létrehozott	A felújított/újjonnan kialakított közhasználatra	m ²	15 300	Évente

lehetőségek fejlesztése	vagy helyreállított nyitott terek	megnyitott terek négyzetméterben kifejezett mérete			
6.2.2 Csapadékvíz- elvezető árkok rekonstrukciója	Bel- és csapadékvízvédelmi létesítmények hossza	A projekt keretében épített, fejlesztett vagy felújított vízvezető rendszerek hossza	m	2200	Évente

Forrás: saját készítés

6.4.3. A monitoring rendszer működése

Negyedéves monitoring jelentés: a jelentést az operatív menedzsment készíti és egyeztetés után felterjeszti a stratégiai menedzsment irányába, az ITS Stratégiai Bizottság felé. Az ITS Stratégiai Bizottság az operatív menedzsment által előterjesztett jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással, valamint annak módosítási igényeivel kapcsolatban. A jelentés tartalma kiterjed:

- a beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására,
- a beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
- a stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
- a különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására,
- javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.

Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért, hasonlóan a negyedéves jelentésekhez, az operatív menedzsment felel. Az éves jelentést az ITS Stratégiai Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:

- A megvalósítás szervezeti keretei
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében foganatosított intézkedések leírása és értékelése
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok
- A megvalósításra fordított pénzügyi források
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása
- Melléklet: A negyedéves jelentések összefoglalása és értékelése

MELLÉKLETEK

Felhasznált irodalom

BORSOD-ABAÚJ-ZEMPLÉN MEGYE FEJLESZTÉSI PROGRAM – STRATÉGIAI RÉSZPROGRAM. Elérhető:

http://www.baz.hu/content/fejlesztési_dokumentumok/1409_02b_strategiai_prg.pdf, [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

HELYI ESÉLYEGYENLŐSÉGI PROGRAM. Elérhető: <http://mezokeresztes.hu/wp-content/uploads/2015/10/Helyi-Es%C3%A9lyegyenl%C5%91s%C3%A9gi-Program-Mez%C5%91keresztes.pdf>, [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

MÁSODIK NEMZETI ÉGHAJLATVÁLTOZÁSI STRATÉGIA 2014-2025, KITEKINTÉSSEL 2050-RE. Elérhető:

http://www.kormany.hu/download/f/6a/f0000/N%C3%89S_2_strat%C3%A9gia_2017_02_27.pdf [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

MEZŐKERESZTES IVS 2013: Mezőkeresztes Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája 2013. Elérhető: <https://mezokeresztes.hu/mezokeresztes-varos-integralt-varosfejlesztesi-strategiaja/> [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

MEZŐKERESZTES VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK GAZDASÁGI PROGRAMJA 2014-2019. Mezőkeresztes Város Önkormányzata, 10 p.

MEZŐKERESZTES VÁROS ÖNKORMÁNYZAT KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK 11/2017 (IV.28) RENDELETE A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓVAL, INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁVAL ÉS A TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖK, VALAMINT TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖK, VALAMINT TELEPÜLÉSKÉPI ARCULATI KÉZIKÖNYV ÉS TELEPÜLÉSKÉPI RENDELET KÉSZÍTÉSÉVEL, MÓDOSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS EGYEZTETÉS SZABÁLYAIRÓL. Elérhető: <http://njt.hu/njtonkorm.php?njtcp=eh4eg5ed6dr9eo4dt9ee6em5cj8by5by8ce5cb4cf5cb6m>, [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

MEZŐKERESZTES VÁROS ÖNKORMÁNYZAT KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK 19/2016 (XII.16) RENDELETE A HELYI ÉPÍTÉSI SZABÁLYZATRÓL SZÓLÓ 9/2008 (IX.25.) ÖNKORMÁNYZATI RENDELETÉNEK MÓDOSÍTÁSÁRÓL. Elérhető: <http://njt.hu/njtonkorm.php?njtcp=eh0eg5ed8dr3eo8dt3ee8em9cj0by7bw0ca1cd2cf1bw6d>, [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

MEZŐKERESZTES VÁROS TELEPÜLÉSRENDEZÉSI TERVE. Elérhető: <https://mezokeresztes.hu/rendezesi-terv/> [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

NEMZETI ENERGIASZTRATÉGIA 2030. Elérhető: <http://2010-2014.kormany.hu/download/4/f8/70000/Nemzeti%20Energiastrat%C3%A9gia%202030%20teljes%20v%C3%A1ltozat.pdf> [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

MEZŐKERESZTES Integrált Településfejlesztési Stratégia

NEMZETI TÁRSADALMI FELZÁRKÓZÁSI STRATÉGIA – MÉLYSZEGÉNYSÉG, GYERMEKSZEGÉNYSÉG, ROMÁK – 2011-2020. Elérhető: <http://romagov.kormany.hu/download/8/e3/20000/Strat%C3%A9gia.pdf> [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

NEMZETI VIDÉKSTRATÉGIA 2012-2020. Elérhető: http://www.terport.hu/webfm_send/2767 [Utolsó letöltés: 2018.02.22]

ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ. Elérhető: http://www.terport.hu/webfm_send/4616 [Utolsó letöltés: 2018.02.22]